

全球议程

世界经济论坛 2013年年会 为持久发展注入活力

瑞士·达沃斯-克洛斯特斯, 1月23日—27日





©世界经济论坛
2013 - 版权所有

严禁以任何形式或方式（包括复印和录制）或通过任何信息
储存和检索系统复制或传播本出版物的任何内容。

报告中的观点只是部分与会者表达的观点，并不一定代表所
有与会者或世界经济论坛的观点。

参考编号：300113

目录

3	序言
4	引言
6	来自达沃斯的新闻
8	年会重点推出的报告和项目
12	走出逆境的领导力
20	恢复经济活力
28	增强社会抵御风险的能力
37	致谢
42	更多详细信息

序言



克劳斯·施瓦布
世界经济论坛创始人
兼执行主席



李·豪威尔
执行董事
管理委员会成员

来自100多个国家的2500多名商界、政界和公民社会领袖怀着谨慎、乐观的心情来到达沃斯-克洛斯特斯，参加世界经济论坛第43届年会。

一些人士认为，尽管全球依然面临收入差距和财政赤字不断扩大等结构性挑战，但似乎在走向复苏之路。对于一些高增长经济体而言，能否保持环境可持续发展和政治稳定是其2013年面临的主要问题。

论坛官方议程中的270多场会议主要围绕“走出逆境的领导力”、“恢复经济活力”和“增强社会抵御风险的能力”三大副主题展开。在所有场次的会议中，“为持久发展注入活力”这一年会主题得到了广泛认同，它提醒与会者：仅具备风险抵御力或者发展活力是不够的，当今领导者需要将二者结合起来。

我们希望本报告能够提醒并激励大家对年会上提出的议题和问题进行更深入的思考。同时我们也想借此机会向年会的联席主席、合作伙伴、论坛会员、相关方以及所有致力于改善世界状况的人士表示衷心感谢，感谢他们的引领和指导。

我们谨代表管理委员会再次感谢您参加达沃斯年会。我们期待在2014年1月22日-26日举行的第44届年会上再次恭候您的光临，并期待在本年度的区域会议和其它活动上再次与您会面。

联席主席

弗雷德里克·科拉多
巴西航空工业公司总裁兼首席执行官
巴西

穆泰康
可口可乐公司董事长兼首席执行官
美国

胡吉特·拉贝尔
国际透明组织主席
德国
负责任的矿产资源管理全球议程理事会理事

利伟诚
陶氏化学公司董事长兼首席执行官
美国

西田厚聪
东芝公司董事会主席
日本

韦伯
瑞银集团董事会主席
瑞士

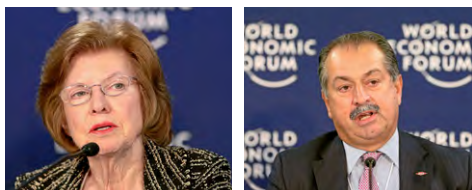
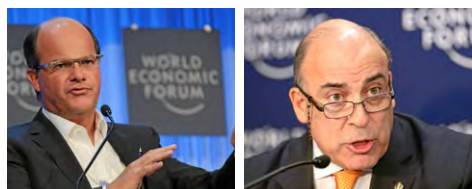
为持久发展注入活力

2013年年初举行的达沃斯论坛第43届年会的主题——为持久发展注入活力——准确把握了当前全球经济的主旨。此前，国际货币基金组织总裁克里斯蒂娜·拉加德认为，2013年将是“决定成败”的一年。在危机后的今天，各国要想成功避免下一次的严重衰退，就必须具备风险抵御力。同时，当各国不再疲于应付危机，而是开始着手落实改革措施的时候，各国的另一个工作重心便是注入发展活力。

各国央行采取的刺激举措已经为经济发展争取了更多时间。然而，美国和欧洲各国因实施紧缩措施而导致失业率居高不下，中东和北非各国因阿拉伯年轻人极端不满情绪而导致骚乱四起，这些国家目前都需要扩大投资才能推动经济增长，从而创造更多就业机会。

在年会期间举行的250多场会议和若干场闭门会议上，与会者不仅从多方面探讨了“为持久发展注入活力”这一主题，还探讨了战略灵活性的重要性，即不仅要具备管理风险的能力，还要能应付无处不在、变幻莫测的风险。如果冒有备之险能够带来富有意义、值得投入的回报，领导者就应该培养敢于冒险的能力。

要具备风险抵御力和发展活力，意味着要同时解决当前问题和长远挑战。在一场关于欧洲的会议上，曾经是全球青年领袖（YGL）的拉脱维亚总理瓦尔迪斯·东布罗夫斯基斯（Valdis Dombrovskis）说，当拉脱维亚政府面临危机时，政府在不得不实施紧缩措施的同时采取行动，以增强经济的长远竞争力。





“
领导者在逆境中会面临更大考验，但是领导人们逆势而上也并非不可能。
 ”

马里奥·蒙蒂 (Mario Monti)，意大利总理

要想同时具备风险抵御力和发展活力，就始终不能放弃追求可持续发展和增强竞争力的使命。各国必须实施国内改革，才能参与全球竞争。

俄罗斯总理德米特里·梅德韦杰夫 (Dmitry Medvedev) 出席了本届年会，他的出席表明，俄罗斯作为二十国集团的轮值主席国，在使当今世界具备风险抵御力和发展活力的过程中发挥着关键作用。他还介绍了国家领导人如何在履行其全球责任的同时，成功解决国内的主要问题。英国首相戴维·卡梅伦 (David Cameron) 作为八国集团本年度的轮值主席，阐述了透明和公正是实现八国集团目标的关键因素，同时也是增强全球风险抵御力的关键所在。

在世界深陷危机之时，国际社会携手并肩、通力合作，把全球经济从崩溃的边缘拉了回来。然而，随着危机消退和复苏在望，增强合作、建立共识却变得愈加困难。尤其在为全球持续发展注入活力的过程中，建立合作和共识更是难上加难。



“
希望各位参会嘉宾在参加完年会后，能够不囿于危机管理的范畴，塑造更宏伟的愿景
 ”

克劳斯·施瓦布，世界经济论坛创始人兼执行主席



来自达沃斯的新闻

欢迎参加“数字达沃斯”年会

2013年年会被称为首届“数字达沃斯”年会。今年，通过四个频道进行网络直播的会议场次数量超过以往。年会期间举行的主要活动都不间断地进行网络现场直播，包括全会、会议厅的特别讲话、电视辩论会和今年新推出的“洞察力、新观念”系列会议。

论坛的直播区域提供了许多针对高端人士的访谈，其中包括年会的联席主席、战略合作伙伴、全球杰出青年和社会企业家。所有会议的视频和论坛的现场访谈都可以在世界经济论坛的网站上点播。

会议厅的中间放置了一个大屏幕，与会者可以通过大屏幕及时了解年会议程、会议信息、照片、与会者言论和全球社交媒体的评论。所有与会者都密切关注屏幕上显示的推特排行榜，因为他们要追踪发布的留言数量和留言被转发数量。

与会者比以往更积极地参与对年会内容的报道。与会的思享者对70多场会议进行了报道，对会议的主持人进行采访并在论坛的网站上发表博客。

欲了解2013年年会的详细内容，请登录论坛网站：www.weforum.org。



谨慎乐观

随着欧元区释放出积极的信号以及美国“财政悬崖”债务危机最为恐怖的时期结束，人们对全球经济的信心开始回升。但是，年会的联席主席们提醒与会者不要沾沾自喜。论坛的经济信心指数（实行0-1分制）显示，2013年第一季度的信心指数从0.38上升到了0.43，这是自该指数发布七个季度以来排名第二高的一次。尽管经济增长指数仍为负值，但是在该指数的调查对象中，对2013年经济前景持悲观态度的人数从上季度的56%下跌至43%，而持乐观态度的人数从17%上升至23%。企业、政府和公民社会面临的一个关键挑战是使民众重拾对公共和私营机构的信任。为此，实施改革和经济复苏计划必不可少。



欧元区的再次振兴

欧洲领导人在年会上重申了他们对于欧元区的信心，强调欧元区可以在恪守自身核心价值观的同时，实现增长和繁荣，并提升竞争力。

德国总理安格拉·默克尔 (Angela Merkel) 认为，欧洲各经济体实施的改革正在初见成效。她还强调，欧洲有必要缔结一个协约，以推动欧盟各国的竞争力实现趋同。意大利总理马里奥·蒙蒂 (Mario Monti) 指出，意大利开展的全方位改革使得经济和财政状况更加稳固。英国首相戴维·卡梅伦 (David Cameron) 认为，他提出的改变英国和欧盟关系的建议对双方同等重要。国际货币基金组织总裁克里斯蒂娜·拉加德 (Christine Lagarde) 告诉与会者，2013年对全球经济复苏而言将是“决定成败”的一年。要想取得成功，各国之间要更加开放、增进合作。



挽救生命的10亿欧元

德国宣布将向抗击艾滋病、结核病和疟疾全球基金捐助10亿欧元，从而有助于医务人员加强对这些疾病的预防与治疗。这项决定由德国经济合作与发展部部长德克·尼贝尔 (Dirk Niebel)、抗击艾滋病、结核病和疟疾全球基金的执行主任马克·大布 (Mark Dybul) 以及比尔及梅琳达·盖茨基金会的联合主席比尔·盖茨 (Bill Gates) 共同宣布。年会期间，全球疫苗免疫联盟——一个公私合作的全球卫生组织——宣布以下三个组织机构承诺向其捐助2500万美元，用于购买疫苗，拯救全球最贫困儿童的生命，从而将创新型配套基金计划募集的资金总额提升至7800万美元。做出上述承诺的三个组织分别是喜剧救济基金会 (Comic Relief)、LDS慈善协会 (LDS Charities) 和沃达丰。同时，英国的国际发展部和比尔及梅琳达·盖茨基金会也将为该项目提供同等金额的资金。



2013年水晶奖

论坛给三位文化领袖颁发了水晶奖，以表彰他们通过作品为改善世界状况做出的贡献。巴西的视觉艺术家维克·穆尼斯 (Vik Muniz) 因其开展的社会项目而受到表彰。他在2010年推出的纪录片《垃圾场》 (Waste Land) 刻画了巴西拾荒者的生活，这部作品曾获奥斯卡奖提名，并获得了圣丹斯国际电影节观众奖。巴基斯坦电影制作人夏米尔·奥贝德·奇诺伊 (Sharmeen Obaid Chinoy) 则因为她在人权、妇女权利和难民问题上贡献的作品而获得水晶奖。她的影片《拯救容颜》 (Saving Face) 关注的是巴基斯坦妇女遭受酸液攻击的问题，该影片于2012年获得了奥斯卡奖。而她的另外一部纪录片《巴基斯坦：塔利班的孩子们》 (Pakistan: Children of the Taliban) 则于2010年获得了艾美奖。奥斯卡最佳女演员查理兹·塞隆因其倡导维护LGBT (同性恋、双性恋、变性人) 人群和妇女的权益而获得了水晶奖。2007年，塞隆发起了“查理兹·塞隆非洲援助项目” (Charlize Theron African Outreach Project)，旨在帮助非洲的年轻人远离艾滋病。<http://www.weforum.org/videos/crystal-award-ceremony>。

年会重点推出的 报告和项目



《打造具有风险抵御力的供应链》

日本地震和海啸、飓风桑迪和泰国洪水等灾难性事件引发了人们对于全球供应链的担忧。论坛的《供应链风险》报告介绍了专家们在本年度针对这个问题的讨论成果。

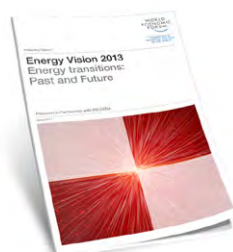
<http://www.weforum.org/issues/supply-chain-risk>



《促进贸易：把握增长机遇》

《促进贸易：把握增长机遇》报告对消除供应链壁垒带来的增长潜力进行了量化分析，并提供了覆盖多个行业和地区的18个案例分析。报告呼吁各国政府必须着眼于“整条供应链”以推动贸易。

<http://www.weforum.org/issues/international-trade>



《2013年最新能源展望报告：能源转型》

本报告旨在提供一个背景和框架，帮助读者了解能源结构、能源转型以及能源构成所面临的挑战和问题。尽管能源效率和需求问题对于未来的能源体系至关重要，但是本报告重点分析的是社会如何满足日益增长的能源需求。

http://www3.weforum.org/docs/WEF_EN_IndustryVision.pdf



《鼓励未来的消费者参与》

《鼓励未来的消费者参与》报告介绍了公司在鼓励当今消费者参与其行为变革过程中获得的经验，并定义了未来的主要消费群体及其有助于实现可持续发展的消费态度和行为。

<http://www.weforum.org/issues/sustainable-consumption>



《未来的公民社会角色》

《未来的公民社会角色》报告探讨了技术、政治、社会、经济和环境等领域的趋势对公民社会发展的影响，以及公民社会对利益相关方的意义。本报告介绍了影响社会各部门之间关系的全球主要趋势，探讨了公民社会角色在未来二十年将如何转变。

<http://www.weforum.org/reports/future-role-civil-society>



都市发展的未来

“都市发展的未来”项目携手多个城市共同应对城市发展面临的关键挑战和风险，比如交通拥堵、医疗卫生、政府治理、可持续发展和向服务型经济转型等问题。本项目的具体目标是贯彻落实已达成共识的方案。本项目在第一阶段与中国国家发改委下属的中国城市和小城镇改革发展中心合作，重点关注中国的城市发展。在2013年年会上，论坛发布了与中国天津市共同编制的《天津蓝图》。

<http://wef.ch/urbandevelopmenttianjin>



《2013年全球议程展望》

《2013年全球议程展望》是由论坛全球议程理事会网络编写的年度出版物，其内容综合了《全球议程调查》（就主要趋势和问题针对全球议程理事会网络成员展开的调查）的结果，以及2012年11月于迪拜举行的全球议程峰会和随后的工作会议上汇集的新数据、新观点和新思想。

<http://www.weforum.org/reports/global-agenda-outlook-2013>



全球硬件基础设施

全球硬件基础设施项目旨在通过设计框架和工具，帮助各国政府更有效、更高效地建设基础设施，重点在于推动公私部门的合作。在2013年年会期间，论坛召开了多场会议，以推动项目重点领域取得进展。

<http://www.weforum.org/industry-partners/groups/iu-infrastructure-urban-development/index.html>



《2013年全球风险报告》

《2013年全球风险报告》对来自商界、政界和学术界的1000多名专家进行了调查，并据此对50项全球风险的影响力、发生概率和关联关系进行了分析。本年度的调查结果显示，经济的持续疲软削弱了我们应对环境挑战的能力，导致当今世界面临更大的风险。报告还强调，财富收入差距（收入严重不平等）和不可持续的政府债务（财政长期失衡）是最严重、最普遍的两项全球风险。发生概率排在第三的全球风险则是温室气体排放量的不断增加。

<http://www.weforum.org/reports/global-risks-2013-eighth-edition>



《绿色增长行动联盟》

在一场关于“改变投资流向”的会议上，绿色增长行动联盟、世界银行行长金墉、《联合国气候变化框架公约》执行秘书克里斯蒂安娜·菲格雷斯（Christiana Figueres）以及众多企业高管，与来自肯尼亚、蒙古、墨西哥、越南和南非等新兴市场国家的政府领袖一道，共同探讨如何解决绿色发展面临的资金短缺问题，以及如何吸引足够的私营部门投资。

<http://wef.ch/ggaa12>



《绿色投资报告》

《绿色投资报告》针对水资源、农业和清洁能源等关键领域的全球投资动向，为投资者和公共财政部门的官员提供共识性观点，并评估了当前的投资规模和应对气候变化所需投资数额之间的资金缺口。

<http://www.weforum.org/issues/climate-change-and-green-growth>



健康生活项目

基于论坛过去几年在应对非传染性疾病方面所开展的工作而推出了健康生活项目。《健康生活章程》以及一套用以推动多方合作的手段为第二阶段的项目奠定了基础，该项目将于2013年在各国和城市展开。

<http://wef.ch/chl13>

高度互联世界

当今社会更加瞬息万变、错综复杂，其透明度和相互依存度也日益加深，这使得社会面临着前所未有的转型。世界经济论坛开展了一项名为“高度互联世界”的新项目，汇聚了企业高管、政府官员和公民社会领袖，共同寻找创新新模式和可持续增长的新机遇，并确定哪些是需共同应对的新风险。

<http://www.weforum.org/issues/hyperconnected-world>

新能源结构

论坛推出了“能源结构绩效指数”（EAPI），以此评估全球105个国家的能源体系对经济增长和发展、环境可持续性、以及能源安全和能源可及性的推动作用。该指数还为决策者提供了用以监控其能源体系绩效的手段，同时也可以作为基准来评估尚待改进的领域。

<http://www.weforum.org/issues/new-energy-architecture>

农业新愿景

“农业新愿景”项目旨在推动农业部门加大投资与合作的力度。该项目的最新报告《实现农业新愿景：行动新模式》介绍了将在2013年开展的下一步举措，以扩大国家合作项目的影响力。

<http://www.weforum.org/issues/agriculture-and-food-security>

联合增强网络的风险抵御力：推动21世纪经济发展的关键动力

数字化转型要求人们加强对共同的数字环境的保护，增强网络对风险的抵御力，因为它们是企业 and 各国经济增长的关键推动力。有鉴于此，来自15个行业、25个国家的80多个企业和政府机构在2012年的年会上携手创立了“网络风险抵御力”项目。这些组织的领导人共同制定了一系列原则，表明他们将致力于为所有人提供一个具有风险抵御力的数字环境。

www.weforum.org/cyber

反腐败合作项目

反腐败合作项目发起于2004年，是一个由全球和区域领先企业的首席执行官领导的全球性反腐败项目。该项目旨在推动同侪交流，帮助企业设计并实施反腐败制度和体系。在2013年的年会上，蒙古和菲律宾总统以及秘鲁总理都宣布本国将全力打击腐败，并邀请企业通过“反腐败合作项目”平台与他们开展合作。

http://www3.weforum.org/docs/IP/2013/PACI/WEF_PACI_AnnualReport_2012.pdf



《重建欧洲的竞争力》

《重建欧洲的竞争力》报告精选了一些有利于增强欧洲竞争力的主要做法，这些做法可以为决策者提供初步的灵感，帮助他们了解实施何种改革以增强竞争力，以及为了取得最佳效果需要考虑哪些因素。

<http://www.weforum.org/issues/competitiveness>



重塑金融业形象

论坛的金融服务行业合作伙伴组织利用2013年年会的机会，为其新的以及正在开展的项目和倡议寻找合作伙伴关系和新机会，这些项目和倡议包括“金融在社会中的角色”、“建设可持续发展、具有风险抵御力的欧洲”、“建设未来的社会保障体系”以及“增强金融包容性”等。

<http://www.weforum.org/industry-partner-groups>

“重新思考个人数据”项目

个人数据对于数字经济的增长是至关重要的一个新型资产类别。来自企业、政府和公民社会的一流专家重点讨论了一些通用原则，用以增强个人数据创造价值的的能力，同时保护个人隐私并为个人赋权。

<http://www.weforum.org/issues/rethinking-personal-data>



《俄罗斯未来情景分析》

论坛的战略预测小组利用其长期积累的情景规划经验，于2013年达沃斯年会期间在俄罗斯总理德米特里·梅德韦杰夫出席的会议上发布了《俄罗斯未来情景分析》报告。这些情景分析是与俄罗斯的行业领袖、政策制定者、各领域的专家和投资者在过去一年通力合作完成的，重点探讨了俄罗斯从现在起至2030年期间的经济发展情况。

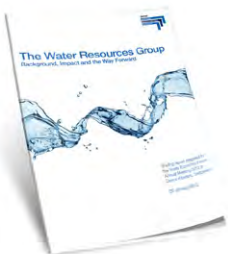
<http://www.weforum.org/reports/scenarios-russian-federation>



《可持续的卫生体系》

“可持续的卫生体系”情景分析是论坛的卫生和战略预测专家携手麦肯锡合作开展的项目，研究对象是未来的医疗和卫生体系。在过去一年，论坛与其合作伙伴邀请了200多名卫生领域领袖、政策制定者和专家参与项目研究，通过探讨“2040年的卫生体系状况”这一核心问题，旨在对可持续的卫生体系进行长远、综合的分析。研究结果将在《可持续的卫生体系》报告中发布。

<http://www.weforum.org/issues/scenarios-sustainable-health-systems>



水资源组织

由于拥有来自公共和私营部门共同提供的1200万美元预算，水资源组织与政府及各行各业的企业联合起来，共同应对水资源安全领域面临的挑战。该组织旨在召集新的社会主体参与水资源话题讨论，整合可靠的水资源信息并将其提供给其他领域有影响力的专家，打造有利于各行业利益相关方沟通的平台，推动他们开展共同行动。作为全球水资源领域公-私合作的新模式，水资源组织于2012年在达沃斯年会上成立，目前由国际金融公司代表世界银行集团领导。

<http://www.weforum.org/issues/water>



职业健康联盟

职业健康联盟由世界经济论坛于2010年发起成立，从分布于125个国家的200万名员工中收集数据。该联盟在制定用以衡量员工健康状况的全球基准方面已成功迈出了一大步，这点在《进行正确投资：员工健康与基准的力量》报告中有所介绍。

<http://wef.ch/wwa13>

走出逆境的领导力

2013年年会弥漫着对于全球经济复苏的乐观情绪。全球经济危机在逐步消退，经济似乎也在逐渐企稳回升。许多国家的重组改革在有条不紊地进行着。美国的政治领导人正不遗余力地控制财政赤字，欧洲各国在谨慎地运用紧缩措施（它已经对经济产生了巨大影响），中国正推动其经济向内需型模式转型，而巴西和墨西哥等新兴市场也在推进改革举措，以提高本国生产效率，使经济呈现多元化增长。



“

我们并非不惜一切代价追求发展活力，而是希望在获得活力的同时能够抵御冲击。

”

安格拉·默克尔 (Angela Merkel)，德国总理

增强机构抵御风险能力

在一个充满变数的世界，领导者的要务就是对未来预期进行管理，同时也要贯彻实施必要的变革，哪怕领导者因变革而在民意方面或董事会上遭遇挫折和压力。意大利总理马里奥·蒙蒂 (Mario Monti) 在会议发言时表示，只要形势需要，领导者就必须大胆采取措施。他说：“我们的目标不能唾手可得，相反，我们应当志存高远。根据我的经验，如果政府不能制衡那些阻止改革的利益群体，那么改革就难以实施。领导者在逆境中会面临更大考验，但是领导人们逆势而上也并非不可能。”

领导者必须在逆境中发挥领导力。对于后危机时代的领导者而言，提高风险抵御力与增强活力是并行不悖的。许多与会者都呼吁我们要加倍努力推动增长并创造就业。德国德意志银行联合首席执行官、世界经济论坛2013年金融服务行业主管会议联席主席安舒·贾恩 (Anshu Jain) 说：“某些时候，我们

必须减轻中央银行的负担。政府和企业现在需要弥补央行的作用，制定明确的政策和远见卓识的共同目标，这样经济才能从虚假繁荣转向实际增长。”

不仅遭受全球经济危机打击最严重的发达经济体和深陷债务危机的欧洲国家需要如此，即使是作为全球经济增长新引擎的新兴市场，包括金砖四国 (巴西、俄罗斯、印度、中国和南非) 等国家，也不能例外，它们也需要管理好国内事务。比如，为了推动出口和国内消费，就必须对基础设施进行投资。欧洲中央银行行长马里奥·德拉吉 (Mario Draghi) 表示，实施结构性改革以增强机构应对冲击的能力，对于提升一个经济体的竞争力而言是必不可少的。他说：“在实施财政整顿的时候千万不要犹豫不决。”



“大家的心情都太好了——好得让人难以置信。是该对期望进行管理了。”

”
韦伯，瑞银集团董事会主席，瑞士；世界经济论坛2013年年会联席主席

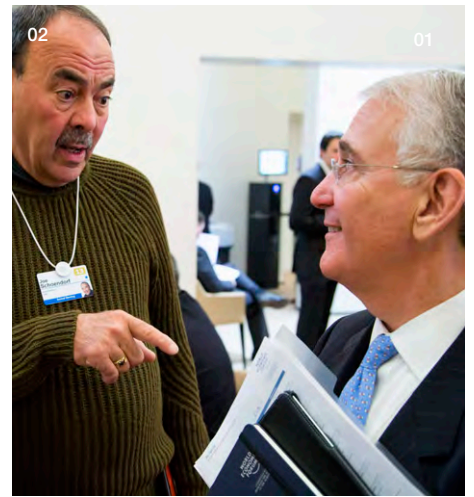


01:会议小组成员在与《时代周刊》联合举办的“走出逆境的领导力—提高决策水平”会议上

02: 乔伊·肖恩多夫 (Joe Schoendorf), 合伙人, Accel合伙公司, 美国; 塞缪尔·迪比亚萨 (Samuel Di Piazza), 花旗机构客户集团副董事长, 美国

03: 戴维·卡梅伦, 英国首相; 安格拉·默克尔, 德国总理

04: 雅各布·弗兰科尔 (Jacob A. Frenkel, 左), 摩根大通国际董事长, 摩根大通, 美国; 朱民, 国际货币基金组织副总裁, 华盛顿特区



这一道理同样适用于企业。在危机关头，企业的高管层必须保持冷静，随时准备承担责任。对他们来说，关键是要从错误和失败中汲取经验教训，做出必要调整，这样企业才能抵御未来的冲击。承担风险的同时也要管理风险，两者要保持适当平衡。有必要将风险管理纳入企业的经营理念。产品必须能够在从生产到发货过程的全球供应链中顺利流通。美国汉瑞祥公司董事会主席兼首席执行官斯坦利·M·伯格曼(Stanley M. Bergman)说：“我们可不想成为一家没有面包的烤面包店。”

自危机发生以来，二十国集团成为了管理全球经济和金融系统的主要平台。历届轮值主席国都致力于推动改革，使国家具备风险抵御力和发展活力，即实现可持续发展。今年的轮值主席国俄罗斯将在投资、全球货币体系、金融监管、国际货币基金组织深层次改革、创造就业、推动创新和基础设施建设等方面推行相关计划或采取联合行动。

二十国集团现在面临的挑战是如何从一个应对危机的组织，向一个协调全球经济改革重组的机构转型。随着国际社会逐步摆脱危机，为应对危机而被迫达成的合作可能会随之变得松懈。在经济开始重现增长、各国政府进行干涉的情况之下，在整个经济复苏过程中保持合作精神将变得困难重重。由于人们对政府和企业等机构缺乏信任，尤其是对银行缺乏信任，增强这些机构的合法性和重要性的努力将面临更大困难。具有讽刺意味的是，在经济复苏阶段做决策居然比在经济危机期间更加困难。



“
每个人都必须通过创新改变自己，哪怕改变是微乎其微的。
”

西田厚聪，东芝公司董事会主席，日本；世界经济论坛2013年年会联席主席



提高决策水平

在当今时代，领导者越来越关注短期挑战——针对问题迅速做出决策。然而，在气候变化、全球治理和安全等问题的走向尚不明朗的情况下，领导者该如何重新关注长远目标呢？在本届年会刚开始的一场个人发言中，诺贝尔奖获得者丹尼尔·卡纳曼(Daniel Kahnemann)强调指出，我们需要了解决策制定的心理过程，认识到短期思维和长期思维的不同之处；引用他的话说就是“要快思慢想”。

卡纳曼说：“核心问题在于，领导者能否对问题保持长时间的关注，并采取相应行动。这是一个政治问题，主要看领导者能否趁热打铁，一致行动。”

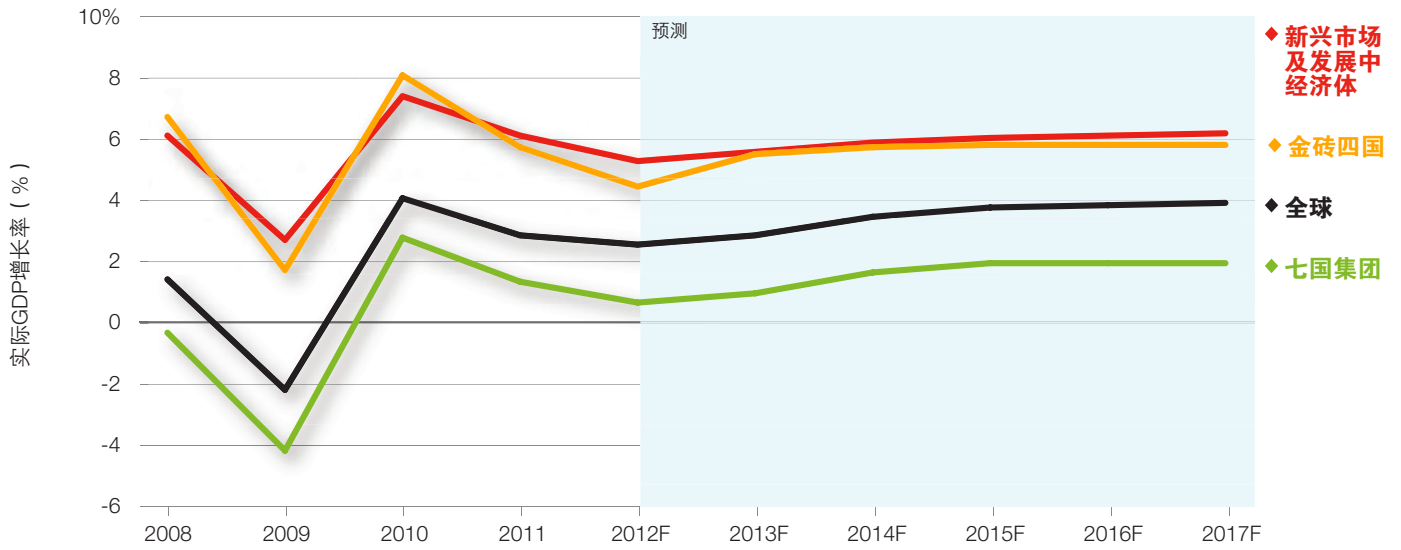
此外，领导者必须了解如何在增强风险抵御力的同时提升活力，韩国前总理、韩国国际贸易协会董事长兼首席执行官韩德洙表示。“我们可能无法保持以前那样的增长速度，即使是发展中经济体也必须面对这样的现实。这是一个新的思路，但是我们可以同时具有风险抵御力和发展活力。”



金砖四国、新兴市场和发展中经济体将继续推动全球经济增长
全球及部分经济体GDP增长率

来源：国际货币基金组织《世界经济展望》，2012年10月；普华永道分析报告

注：发展中国家的划分是依据国际货币基金组织的定义；按照不变价格衡量GDP每年的变化；金砖四国整体增长率是依据名义GDP加权调整后得出的实际GDP平均增长率来计算的。



01: AP电视辩论会“为经济注入活力”

02: 谢丽尔·桑德伯格 (左), Facebook首席运营官兼董事会成员, 美国; 克里斯蒂娜·拉加德, 国际货币基金组织总裁, 华盛顿特区; 鲁布娜·奥拉扬, Olayan融资公司副董事长兼首席执行官, 沙特阿拉伯

03: 会议小组成员在“自然资源环境”会议上
04: 雅克·阿塔利 (左), 沛丰协会, 法国; 摩西·纳西姆 (Naim Moisés), 国际经济高级研究员, 卡耐基国际和平基金会, 美国



“
就业是根本问题，全球失业人口已达两亿。
”

弗雷德里克·科拉多, 巴西航空工业公司总裁兼首席执行官, 巴西; 世界经济论坛2013年年会联席主席



01: 俄罗斯总理德米特里·梅德韦杰夫与世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布
02: CNBC电视直播“全球金融环境”会议

01

当今世界往往需要一种无所畏惧的精神。领导力的一个核心内容就是要克服对创新和失败的恐惧。“如果你从不冒险，你很快就会被甩在后面。”思科董事长兼首席执行官钱伯斯(John T. Chambers)说,“那些善于冒险,尤其是迎难而上的企业家往往能带领企业走向成功。山穷水尽之日便是柳暗花明之时。打破陈规的时机就是现在,而不是一年以后。敢于承担风险才能获得回报。”他给企业领导者和政府官员的建议是:克服恐惧,直面恐惧,这才是真正的领导力。

决策过程正变得日益复杂,因此必须纳入各方观点才能在整个组织内部获得支持。当然,我们也需要确保女性参与到决策过程中,尤其是参与到高层决策中。但是,在高层决策者中,女性的数量依然非常有限。让更多的女

性接受教育、进入职场,将会提高组织机构的治理水平,也无疑会增强组织的包容性。

“短期主义”,或者只关注短期因素,是影响决策的又一障碍。“短期主义与领导力是背道而驰的,”意大利总理蒙蒂说。他指出,意大利“没能迎接全球化带来的挑战”,而是采取了维持现状和拖延的政策——这些都给意大利带来了灾难性后果:竞争力下滑,同时债务也上升了。一些顽固的既得利益集团抵制变革,而意大利的领导者并没有去挑战这些根深蒂固的秩序。

不论对企业、政府还是公民社会而言,要取得实效就意味着要放眼长远,要理解创新的必要性。日本东芝公司董事会主席、世界经济论坛2013年年会联席主席西田厚聪建议:每个人都必须通过创新改变自己,哪怕改变

是微乎其微的。各国企业和政府都要激发草根阶层的创造力,“每个人都有可能在细微处创新,而我们需要将这些创新成果汇集起来。”

但并非所有的创新都可以创造价值,美国哈佛大学商学院企业管理教授克莱顿·克里斯坦森(Clayton Christensen)指出。有些创新只是延长产品的寿命或者提高产品的效率。我们更需要的是像T型车和智能手机这些能给人类生活带来翻天覆地变化的创新产品,因为它们可以改写历史、推动增长,并创造就业。然而,大多数投资都流向了以提高效率为目的的创新,而不是颠覆性创新,因为前者的回报来得更快。

克里斯坦森说:“我们有很多资金在手,但是我们目前的投资方式显得我们好像极度缺乏资金。事实是我们并没有投资那些能推动增长的创新。”

领导者需要培养相应的技巧和才能并掌握相关知识才能进行冒险。因为形势不稳而裹足不前是一回事,因为缺乏知识而抵制变革又是另外一回事。美国贝恩公司董事长、世界经济论坛基金董事会成员奥里特·加迪西(Orit Gadiesh)说:“因为无知而止步不前是犯罪”。



02

科技与设计可能是关键因素。在当今错综复杂、彼此关联的世界，决策过程开始从垂直化向水平化方向发展。在社交媒体的推动作用下，一种新的“网络化”决策模式正在出现。美国罗德岛设计学院院长及领导力新模式全球议程理事会理事约翰·前田(John Maeda)认为：社交媒体带来信息交流的扁平化，使客户可以与首席执行官直接沟通，这改变了大多数组织的等级结构。前田还相信：领导者可以利用设计的概念提高决策水平。通过运用可视化、空间化的手段描述自己的工作任务，领导者不仅可以更合理地管理时间，也可以更科学地确定工作重点。

在当今网络社会，领导者必须学习的一项关键技能是利用数据和信息的力量。“谁掌握数据并知道如何从中获取有价值的信息，谁就将拥有强大力量。”iStrategyLabs实验室首席执行官及全球杰出青年彼得·科百特(Peter Corbett)表示。“掌握数据并知道如何运用数据的人，将和那些没有掌握数据的人拉开差距。”

美国麻省理工学院媒体实验室主任及知情社会全球议程理事会理事伊藤穰一(Joichi Ito)认为：创新以及创新式决策的目的不应该是提高效率，而应该是大刀阔斧的重组改革。在媒体实验室的研讨会上，他强调指出：“我们的设计原则不是提高社会效率，而是让系统具有更强的风险抵御力和发展活力。”如果教育的重点只是教会人们如何提升效率，那么“你只是把孩子训练成为大规模生产的顺从者。但是，随着社会的自动化水平越来越高，我们希望人们的创造力也越来越强。”



教育与技能 就业的保障

国际劳工组织总干事盖伊·赖德(Guy Ryder)在年会上发言时警告称：没有就业，就不可能有真正的经济增长。“就业问题不是导致目前经济不景气的唯一原因，但它是我们目前所有问题的核心。”金融危机似乎在逐渐消退，但是就业市场正发出截然不同的信号。

我们面临的困局在于：如果没有就业，经济就无法增长；如果经济无法增长，就无法创造就业。全球范围内有7500多万青年人口处于失业状态，而且这个数字还在攀升。

与此同时，雇主们却在哀叹他们找不到熟练工人。一个具有讽刺意味的残酷现实是：世界上有许多无人填补的空缺职位。尽管欧洲有2500万人(大多数是年轻人)在寻找工作，却有300万个空缺职位无人填补。会议小组成员认为，在目前的教育体制下，学生所学的技能 and 知识与现实世界的需求脱节是造成这个现象的部分原因。

学校不仅要教会学生硬性技能，还要传授一些软性技能，比如沟通能力、人际交往能力、与人合作及解决冲突的能力，而且最好是在学生年龄较小的时候就对他们进行教育。企业、非政府组织、政府、父母和失业人群需协力解决这个问题。

多场会议的与会专家指出了普及教育的必要性。比如，如果孟加拉国或者印度没有普及教育，导致某些年轻人没有机会上学，那么未来的某个伟大思想或者治愈癌症的方法可能就会就此被扼杀。只有消除文盲，年轻人的创造力才能得以释放。

网络教育是下一个突破口，它将释放被禁锢的价值。因此，在未来的十年或二十年，地球上的每一个人都应该享有受教育的机会。

增强个人抵御风险能力

在一个错综复杂、高度互联的世界里，领导者必须承担起提高决策水平的责任。具有强大的风险抵御能力的优秀领导者能够在逆境中因势而变、重振雄风，并能够在残酷环境下发现机会。

领导者应该审视自己的决策流程，并思考如何增强个人抵御风险的能力和制定正确决策的能力，以重整旗鼓。要防止自己凭直觉做决定，在决策过程中放慢思维，这些都助于提高决策水平。成功的领导者需要训练大脑专注于关键问题的能力，并能做到思维审慎从容、不盲目做出判断，由此便可使自己免于随波逐流甚至穷于应付。

警觉型领导力就是要求领导者培养自我意识的的能力，并在组织的经营管理过程中运用这种能力。接受过警觉型领导力培训的人在开会时的精神专注程度会比参加培训之前高三倍。警觉型领导力学院 (Institute of Mindful Leadership) 创始人及执行董事詹妮丝·马图拉诺 (Janice Marturano) 说，“警觉型领导者要学会如何与你周围的人建立联系，并培养随机应变的能力。”她还补充说，培养警觉型领导力就是提高你持续专注某事的能力，避免三心二意的本能反应。

不幸的是，如今有太多的领导者感到力不从心、疲于应付。他们也许在经营管理着自己的组织机构，但却失去了进行前瞻性决策、大胆作为的能力。为了增强个人抵御风险的能力，就需要接受培训、进行自省，并具有自我责任感，这样才能保持健康的身体、高效的作风、警觉的思维和负责的心态。



技术的前沿 创新：势在必行

创新是2013年年会的主旨。与会者讨论了社会创新合作项目采用的做法，这些做法具有创新性、实用性、可持续性和以市场为导向的特点，重点关注弱势群体，在社会和/或环境领域产生了积极的变化。社会企业发挥了创新力量，在世界范围内改变着人们的生活。各种创新型发展合作项目每天都在拯救地球上的生命，其中一些项目是近年在达沃斯年会上达成的。

创新乃数字革命之母。数字革命不仅使我们迈入了高度互联的时代，也在改变我们社会的方方面面。科技与创新的结合导致医疗、能源、农业、通信和空间研究等领域都取得了振奋人心的全新成果，这些都是研发推动的结果。

具有颠覆性的创新成果日益增多：数字媒体取代了传统的CD和DVD；云计算正在取代USB闪存盘；数字视频正在取代电影；LED灯正在取代传统灯泡。页岩气可能是迄今为止最具颠覆性的技术，并有可能助推经济增长。国际能源署预测，美国到2020年将成为世界第一大石油生产国。

如果说研发是创新的血液，那么研发人员、创意思想家、企业家和政府之间的合作则是创新的氧气。合作中产生的不同观点可以转化为创新力量，为应对纷繁复杂的全球性挑战提供新的思想和解决方案。

很显然，创新势在必行：企业界、科技界和社会各界必须共同拓展全球创新前沿，以满足2050年全球新增20亿人口的需求。



“
应对当前及未来的挑战需要“
千禧一代”贡献智慧和力量。
”

穆泰康 (Muhtar A. Kent), 可口可乐公司董事长兼首席执行官; 2013年年会联席主席

现代领袖要想取得成功必须承担责任。随着全球经济危机开始消退, 世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布在欢迎致辞中建议与会者: “现在到了以更开阔的眼界、更富有建设性的乐观精神看待未来的时候了。危机尚未结束, 我们现在应该培养必要的风险抵御力, 应对未来的挑战。”

施瓦布先生还呼吁我们要承担社会和道德责任。“如果缺乏一个基本的全球性道德共识, 人类将无法生存。”

领导者要以身作则才能对自己的追随者、所在组织和当地社区提出相同的要求。腐败行为往往是破坏领导力和资本主义发展的毒瘤, 并损害发展的公平性。国际透明组织 (位于德国) 主席及2013年年会联席主席胡吉特·拉贝尔 (Huguette Labelle) 表示: “必须一开始就采取反腐立场, 否则系统内部就会滋生腐败。”



企业领导力 灵活、快速

企业与生俱来就面临风险和不确定因素。没有风险, 就没有回报。但是, 由于战略失策、重大经营失误、供应链干扰、极端天气、员工违规、企业违法违规、内乱和革命以及恐怖活动等因素, 企业近年来遭遇了巨大、有时甚至是无法预测的风险。

为了抵御上述风险并得以生存, 企业必须具备风险抵御力——即应对内部失误和外部冲击的能力。风险抵御力的关键要素包括企业文化和价值观、危机管理体系和专业知识, 以及灵活的组织架构。

在打造企业风险抵御力的过程中, 高层管理者的角色至关重要。企业的最高层管理人员, 尤其是首席执行官, 必须在整个组织内部培养具有风险抵御力的统一价值观。在危机关头, 他们必须保持冷静, 承担最终责任, 并开诚布公地与所有利益相关者进行沟通, 包括股东、员工、监管者、受影响的人群和社区、媒体以及公众。

一个具有风险抵御力的企业会自我追问: 我们能避免重大失误吗? 经历重大失误我们还能存活吗? 企业需要具备以下关键因素: 企业拥有备用方案; 鼓励员工诚实、严格地审视相关建议; 企业文化能够赋予员工信心, 促使他们在面临想法行不通或开展的项目无法推行时, 敢于及时承认错误。

满足“千禧一代”的需求

恢复经济活力

2012年普遍流传的预言除了有希腊可能退出欧盟以外，还包括欧元崩溃、中国经济灾难性硬着陆以及初现复苏的美国经济重陷衰退等预言。但是，所有这些预言无一应验。展望2013年，尽管全球经济依然困难重重，但即使那些遭受危机打击最为严重的经济体还是具备相当强的风险抵御力。世界经济论坛2013年年会的与会者认为，各经济体正是要培育和增强这种风险抵御力。



“

我们必须制定相应政策，促进经济增长。

”

利伟诚 (Andrew N. Liveris)，陶氏化学公司董事长兼首席执行官，美国；世界经济论坛2013年年会联席主席

实现包容性繁荣

与会者一致认为，“不惜一切求增长”的发展模式在后危机时代已无法推行。这种发展模式不仅会破坏环境，而且容易使财富集中到少数人手中。我们已经看到了危险信号：全球金融危机仅在欧洲和美国就导致1100多万人口（其中大多数为青年人口）失业。经济合作与发展组织（OECD）秘书长Angel Gurría指出：“我们的出路在于追求绿色增长、改善社会福利、实施结构改革并加强制度建设。”

这种新的经济增长愿景主要是为了实现包容性繁荣。所谓包容性繁荣，并不是说每个人不管从事什么工作，也不管其工作业绩如何，都能获得相同待遇。实现包容性繁荣也不是要求政府没收亿万富翁的财产，然后将其重新分配给穷人，而是要求国家创造一个有利于实现公平和包容的环境。

“政府须通过政策声明：人人机会均等，

没有任何人能凌驾于他人之上，”美国众议院多数党领袖、来自弗吉尼亚州的国会议员（共和党）Eric Cantor表示。这种声明不能仅仅停留在口头上，而是应当严格落在行动上。这就要求政府、企业和公民社会积极参与，为所有人（不论性别、年龄或种族）创造公平的竞争环境。

然而，专家们在参加一场有关“女性在经济决策中的作用”的会议时指出，尽管在商业领域担任高管职位的女性人数已确有增加，但是数据表明，在全球范围，经济领域的性别鸿沟仍未消除。一位与会者表示，尽管大量的学术研究证实，性别平等有助于提升全球竞争力和改善经济状况，但是性别不平等的现象依然存在。

投资银行高盛集团的研究预测，如果日本能够在就业领域实现性别平等，那么其国内生产总值将增加15%。过去二十年中，日本

经济一直处于通货紧缩状态，经济发展停滞不前。世界经济论坛的《2012年全球性别差距报告》对135个国家进行了评估，日本排在第102位。

另外一个让人担忧的问题是青年人口失业。全球金融危机爆发后，许多青年难以找到工作。在南非15-24岁的劳动力人口中，一半人处于失业状态。希腊的青年失业率约为44%——希腊是受欧元区危机影响最为严重的国家，而葡萄牙、意大利、波兰和法国的青年失业率分别为30%、29%、26%和22%。目前，全球失业青年数量为7500万。

这些青年都属于“千禧一代”，都善于运用即时通讯工具、社交媒体和因特网，与居住在地球另一端的人进行互动交流。因此，这些“千禧一代”的年轻人运用科技的力量组织各种游行示威活动就毫不奇怪了，他们在很大程度上推动了“阿拉伯之春”反抗运



01: Dana Gluckstein, Tribes in Transition教育基金会摄影师，美国
 02: Eric Cantor, 美国众议院多数党领袖，美国；阿里·巴巴詹 (Ali Babacan)，土耳其负责经济和金融事务的副总理，土耳其
 03: 与CNBC合办的电视辩论会：“降低非洲风险”



动的爆发，并最终推翻了埃及、利比亚和突尼斯等国的政权。如果大量的“千禧一代”人口失业，他们的沮丧情绪会逐渐演变为绝望和暴力。

如何才能让尽可能多的民众公平分享本国的财富呢？达沃斯会场上举行的多场小组会议都反复强调了教育、职业培训和员工再培训对于实现包容性繁荣的重要性。“在孩提时代，我在脏乱的环境下学习，没有教室，”联合国秘书长潘基文(Ban Ki-moon)表示。“教育成就了我的人生；教育让我梦想成真。”

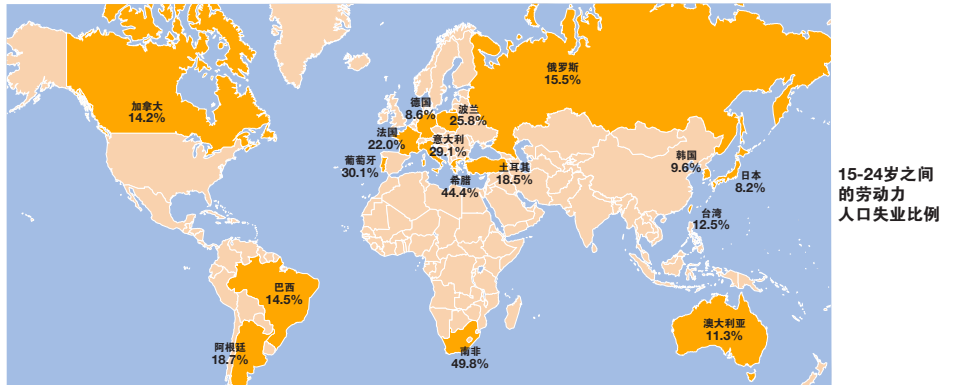
瑞典帮助其民众实现了这一愿望：瑞典为所有公民提供免费教育，包括免费的大学和研究生教育。一位与会专家指出，如果对教育收费，那么很可能造成社会排斥和不平等问题，因为有些人可能没有能力支付学费。这种观点在一定程度上解释了瑞典为何是世界上基尼系数最低的国家之一（瑞典的基尼系数为0.26。0表示完全公平，而1则表示彻底不公平）。

正如瑞典在上世纪90年代的经历一样，这项社会开支可能会严重影响公共财政状况。但是，技术的发展正在推动教育成本的降低。比如，在线教育就能够以比较经济的方式为相隔万里的数十亿人提供知识和技能，学员之间可以通过虚拟教室的形式彼此进行交流或者与老师交流。“这一辅助工具能够产生巨大的影响，改变世界范围内现行的校园教育模式，”麻省理工学院校长L.Rafael Reif表示，“我们所欠缺的只是想象力而已。”

青年失业率高是许多国家面临的问题 2011年部分国家的青年失业率

数据来源：国际劳工组织(ILO)《劳动力市场主要指标》

注：青年失业率是指年龄在15-24岁之间、具备劳动能力但是没有工作、且正在求职的劳动力所占的比例。每个国家对劳动力和失业的定义不同。



重建经济信心

在展望未来的同时，年会还重点关注那些仍在困扰着世界各国（尤其是欧洲和美国）的宏观经济问题。这些问题包括：一些国家的央行为了应对全球金融危机而被迫采取非常规货币政策、主要经济体国家的领导人换届及由此带来的政治挑战、以及地缘政治和安全热点问题。

01: 出席论坛研讨空间会议的嘉宾

02: 戴维·卡梅伦(David Cameron), 英国首相; 托马斯·弗里德曼(Thomas L. Friedman), 《纽约时报》外交事务专栏作家, 美国; 潘基文(Ban Ki-moon), 联合国秘书长, 纽约; Helene D. Gayle, 美国国际关怀组织(CARE USA)总裁兼首席执行官, 美国; 贫困与可持续发展全球议程理事会理事; 约旦哈希姆王国拉尼亚·阿卜杜拉王后; 保罗·卡加梅(Paul Kagame), 卢旺达总统; 威廉·亨利·盖茨三世(William H. Gates III), 比尔及梅琳达·盖茨基金会联合主席, 美国; 保罗·波尔曼(Paul Polman), 联合利华首席执行官, 英国

03: 全球杰出青年与世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布(Klaus Schwab)

04: 约旦哈希姆王国阿卜杜拉二世·本·侯赛因国王

05: 劳拉·钦奇利亚(Laura Chinchilla), 哥斯达黎加总统

03



负责任的资本主义 更加温和的策略

四年前，比尔·盖茨在达沃斯年会上呼吁实行“创新型资本主义”。在他发出这一呼吁的几个小时后，便爆发了全球金融危机。危机摧毁了公众对于机构和组织的信心。自此，企业界经受了多重“信任冲击”，从而认识到了重建信任的迫切性。年会的参会者提出有必要从只关注股东利益的短期资本主义向兼顾各利益相关者的长期资本主义转型。

今年，年会与会者讨论了“实用资本主义”和“推行多方利益相关者价值”理念，这种模式转变不仅局限于传统的企业社会责任。在理想状态下，企业应当利用营利动机服务公众利益。企业需要与公民社会和工会开展协作，为投资者提供更加透明、具体的信息。

国际货币基金组织总裁拉加德在会上表示，全球经济危机源自金融部门的治理危机。“金融部门掩盖了太多肮脏、黑暗的交易，它把自身短期利益置于首位，把支持实体经济放在次要位置。”

实行问责制非常关键。“私营部门的目标不能单单为了逐利，还必须创造价值和就业机会，并提出能推动经济增长的新理念，”拉加德表示，“金融部门要能够对实体经济负责，能创造价值，而不是摧毁价值。”

商业领袖一致认为，应当将社会目标纳入其企业使命，否则企业最终将会倒闭，人类也将无法应对下一个世纪的挑战。

“与过去相比，当今的企业拥有更大力量和更多资金，它们能够摧毁大半个地球。企业的影响力越大，承担的责任也应该越大，”荷兰皇家帝斯曼集团董事长兼首席执行官谢白曼 (Feike Sijbesma) 指出。他还补充表示，要想解决气候变化、资源短缺和粮食危机等全球性问题，仅有政府的力量还不够，企业也必须加入进来。

04



欧洲和日本的央行也紧随美联储开始实行量化宽松的货币政策，直接购买政府债券和其他资产，以重建经济信心、刺激经济活动。央行资产的增加使得利率保持了较低水平，促进了金融市场的稳定。

瑞士瑞银集团董事长及世界经济论坛2013年年会联席主席魏柏昂 (Axel Weber) 在年会的最后一场会议中警告人们不要志得意满，并强调：“央行无法解决深层次的问题，但是为我们赢得了时间，我们可以借机制定可靠的结构性的解决方案。如果出现赤字的原因是为了进行投资，那么我们可以接受赤字。大家的心情都太好了——好得让人难以置信。是该对期望进行管理了。”

05



但是，一些参会者对量化宽松政策的可行性和效果提出了质疑。他们指出：央行的印钞政策正在破坏商业和经济周期，最终很可能摧毁而不是重建经济信心。量化宽松政策必须在某个时间点结束。如果央行不能以巧妙的方式结束量化宽松政策，那么全球经济很可能再次回到崩溃的边缘。

“我们已经用尽了货币政策的空间，”Gurria表示，“而且我们的财政政策空间也已用完，形势十分不妙。我们应当对此非常担忧。”而加拿大银行行长Mark Carney则在同一场会议上反驳称：“所有主要经济体依然有多种货币政策可用。”他强调自己并非在为美联储说好话，但他还

是表示，随着美国经济开始复苏，美联储将调整其非常规货币政策，以确保达到他所说的“逃逸速度”（指一个经济增速缓慢的国家突然加速到一种可持续状态的能力），从而为其其他国家的央行提供范例。

目前来看，各国央行的货币与财政政策正在产生效果。“央行在过去十八个月采取的措施取得了非凡的成绩，”国际货币基金组织（IMF）总裁拉加德在谈论欧洲如何应对其经济问题时表示，“他们需要继续采取这样的政策，挑战传统做法（根据以往经验，当形势好转时，政策就会放松）。政策放松的时机尚未成熟。”这和她之前的著名论调非常一致：“我们已经避免了崩溃，但是要谨防故态复萌，因此我们不能放松。”

地缘政治和安全热点问题也让整个形势变得更错综复杂。马里动荡不安的局势很可能破坏西非的稳定；伊朗和朝鲜依然致力于发展核项目；叙利亚陷于内战；中国和日本、以及中国和菲律宾的领土争端正在升温。这些问题的处理结果将决定我们能否保持因美欧经济缓慢复苏获得的信心。

释放企业界创新的力量

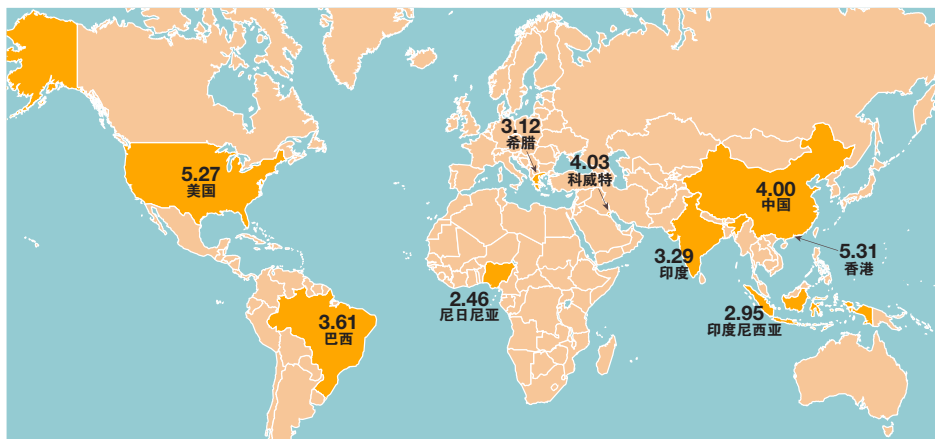
衡量人类智慧的标准在于人类能否将挑战转化为机遇，这也是本届年会探讨的一个话题。年会上提出了各种新观念和新计划，以解决各种全球性问题。

“通过解决全球气候变暖问题，我们可以创造就业机会，并且应对长期挑战，”哥伦比亚大学教授及2001年度诺贝尔经济学奖得主约瑟夫·史蒂格利茨（Joseph E. Stiglitz）表示。“如果为碳排放制定了价格，就能激励企业重建投资架构。如果我们还能促使金融部门为这些投资提供融资，我们就能再次驱动经济增长，创造新的绿色工作机会，从而切实应对世界面临的潜在危机。”

香港继续在全球金融业发展指数方面排名第一，美国位列第二。 2012年，部分经济体在全球金融业发展指数中的得分情况

数据来源：世界经济论坛《2012年金融发展报告》

注：金融业发展指数对世界上62个主要金融体系和资本市场进行排名，对支持经济增长的金融体系发展因素进行分析。该指数衡量的金融发展指标包括：制度环境（金融行业自由度、公司治理、法律和监管问题以及合同执行情况）；商业环境（人力资本、税务、基础设施、企业经营成本）；金融稳定性（货币稳定性、银行系统稳定性和主权债务危机）；银行类金融服务水平（规模、效率和金融信息披露）；非银行类金融服务水平（首次公开发行与并购活动、保险和证券化）；以及金融市场（外汇和衍生品市场、证券和债券市场发展情况）。该指数还考察金融渠道，包括商业银行渠道和零售银行渠道。



发展议程 从本地化到全球化

联合国千年发展目标（MDGs）制定了雄心勃勃的议程，计划在2015年前将全球极端贫困人口减少一半。尽管该目标无法在2015年前实现，但是我们目前已经取得了巨大成就。儿童死亡率已有所降低，人类生活条件改善之快达到了前所未有的速度。

但是，人类发展依然面临诸多挑战，必须通过公-私合作，鼓励公民社会参与，并重点发展创新和技术项目才能应对这些挑战。这些项目可以先在地方层面推行，如果取得成功，可以进一步在全球范围内应用和推广。

然而，尽管与私营部门合作可以取得许多显而易见的好处，许多创新型公-私合作项目还是因为资金缺乏而搁浅。但是几位与会者指出，项目缺乏的不是资金而是政治意愿。绿色气候基金（The Green Climate Fund）成立的初衷是为发展中国家提供更多的长期融资，如今却已名存实亡。小型农户亟需农业资金，公共部门必须努力为其提供更多资金；仅有私营部门的参与是不够的。

科技创新能够彻底改变世界，并解决最为迫切的问题。医疗领域已经取得巨大突破。我们已经拥有了强有力的工具，但却从未使用。与会者质疑问：“政治意愿在哪里？”

01



这种努力会进一步推动“循环经济”的产生，即在封闭式生命周期内，每一种产品和服务可以被重新使用和循环使用。参加本届年会的全球青年领袖社区会员特别欢迎这种发展趋势。这些青年领袖认为，在由当前线性经济（以“使用-处置”的生产流程为特征）向循环经济转变的过程中，存在许多新的创业机会。在循环经济模式下，由于汽车和软件等产品需要定期维修、升级和重新设计，因此消费者往往更愿意租用而不是购买这些产品。

让青年人获得这些新机会非常重要。为此，教育、培训和实习必须同步跟上。有针对性的财务援助也很有帮助。在土耳其，政府（而不是雇主）为刚刚参加工作的员工支付两年的社保费，向首次参加实习的员工支付前六个月

的薪水，这样员工和雇主就能够确定彼此是否合适。土耳其还将女性、长期失业者和残障人士也纳入了同样的激励计划。

论坛一直致力于使“千禧一代”参与其活动，并为此专门成立了全球杰出青年社区网络。该网络由分部在世界各地的200多个分中心组成，涵盖了1700多名企业家、活动家以及一些能产生积极影响的改革者，其宗旨是聚合“千禧一代”的力量，改善当地社会状况。在本届年会上，可口可乐公司宣布提供10万美基金作为杰出青年项目的种子资金。

01: Vikram Chandra (左), 新德里电视台主持人兼编辑, 印度; 诸立力 (Victor L. L. Chu), 第一东方投资集团董事长兼首席执行官, 香港特别行政区; 世界经济论坛基金董事会成员; 日本事务全球议程理事会理事; Gita Wirjawan, 印度尼西亚贸易部长; Huguette Labelle, 透明国际主席, 德国; 世界经济论坛2013年年会联席主席; “负责任的矿产资源管理”全球议程理事会理事; Anand Sharma, 印度商务、工业和纺织部长; Klaus Kleinfeld, 世界经济论坛2013年矿产和金属行业主管会议主席; 世界经济论坛美国分部基金董事会成员

02: Thierry Tanoah (左), 泛非经济银行首席执行官, 多哥; Nkosana D. Moyo, 曼德拉发展研究院 (MINDS) 创始人兼执行主席, 南非; 人口事务全球议程理事会理事 (在本届年会“非洲增长环境”会议上)



“教育成就了我的人生；教育让我梦想成真。”

潘基文 (Ban Ki-moon), 联合国秘书长

“27岁以下的人口占世界总人口的一半以上，因此应对当前和未来的挑战显然需要‘千禧一代’贡献智慧和力量。”可口可乐公司董事长兼首席执行官、世界经济论坛2013年年会联席主席穆泰康 (Muhtar A. Kent) 表示。

这不仅是就业问题。与会者还认为，利用创业和创新的力量也是个解决之道，尤其是能够帮助青年人口解决失业问题。一位与会者还提出这样的假设：许多“千禧一代”的人更倾向于为自己工作，而不是和其他人一样从事朝九晚五的工作。此外，当前技术的发展也为人们创业提供了更多的机会。

“通过运用技术，人类有史以来第一次实现了与数十亿人瞬间取得联系梦想，而且这种技术费用并不昂贵，”思爱普公司 (SAP) 联合首席执行官 Jim Hagemann Snabe 表示，“我认为，这种现象并非是为大公司的扩张创造新机会，而是让人们了解到，他们可以与世界上任何一个角落的人取得联

系，他们可以为自已创造工作机会，创建自己的公司。”

中国幅员辽阔、经济日益发达，有潜力释放本国人民及其他国家人民的创新和创业活力。电子商务为中国国内外的企业家带来了机会，帮助他们更好地服务于中国公民日益增长的消费需求——以及印度十亿人口和巴西、南非、印度尼西亚及其它新兴市场国家的数位消费者。

应当尽早培养人们的创业精神。瑞典政府为15岁青少年发起的创业项目提供资助，而不是对创业者指手划脚。小学课程中应当提供基础的创业知识。政府部门、非政府组织和创业者本人也可以互相分享最佳实践，帮助创业者扩大人脉。

应当通过激励措施和优惠的税务政策，鼓励银行和其它机构为初创企业以及其它企业提供资金支持——在一些国家，适用于对冲

基金经理的收入税率甚至低于实业创业者。政府也应当加强社会保障建设，比如完善失业保险和医疗保险制度，帮助未来的企业家获得信心，从而敢于承担创业所产生的风险。

本届年会的与会者还提出了许多切实可行的政策性建议，包括：欧洲应当推行劳动力市场改革和财政整顿措施；美国应当就财政问题达成政治妥协并尽快采取行动；为了应对危机而实行刺激措施的新兴市场国家应当增加财政收入；而低收入国家应当加强能力建设并重点关注治理问题。此外，全球金融市场仍然需要修复。对此，约瑟夫·斯蒂格利茨 (Stiglitz) 指出，“不透明的场外衍生品交易仍然存在，而我们并不真正了解其隐藏的风险水平。”

但是，2013年的优先事务应当是解决就业问题。“一年前我们相聚在这里的时候，我们担心的是欧元崩溃、美国财政悬崖和中国硬着陆等问题。”国际货币基金组织 (IMF) 副



01: Nouriel Roubini, 纽约大学商学院经济学和国际商学教授, 美国
02: Vik Muniz (右), 艺术家, 美国; “艺术在社会中的角色”全球议程理事会理事
03: 查希亚·额勒贝格道尔吉 (Tsakhia Elbegdorj) (中), 蒙古国总统
04: 嘉宾出席论坛“研讨空间”会议
05: “研讨空间”互动式会议
06: James S. Turley (左), 安永公司董事长兼首席执行官, 美国; 本·韦恩华 (Ben Verwaayen), 阿尔卡特朗讯公司首席执行官, 法国



总裁朱民表示，“由于采取了所有必要的措施，我们成功避免了这些问题。但是增长依然疲弱而缓慢。所以对于决策者来说，2013年的头等任务是创造就业和推动经济增长。”这样，我们就可以增强经济抵御风险的能力，并为注入经济活力奠定基础。

年会结束时，巴西航空工业公司总裁兼首席执行官、世界经济论坛2013年年会联席主席Frederico Curado表示：“达沃斯年会的与会者过于乐观。就业是根本问题，全球失业人口已达2亿。”

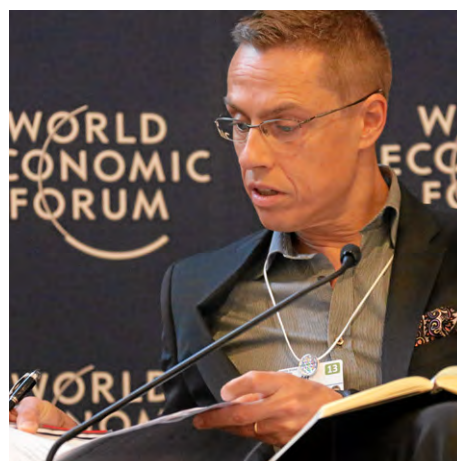


“如果不能采取一致行动，下一代人将生活在水深火热之中，备受煎熬。”

”
拉加德 (Christine Lagarde)，国际货币基金组织 (IMF) 总裁

增强社会抵御风险的能力

从历史的发展规律来看，2013年全球可能会面临数十种风险，这些风险将破坏世界稳定。实际上，由于当今世界具有复杂多变、相互关联和日新月异的特征，注定会遭遇这些风险。领导者不可能同时消除所有风险，因为这样做除了需要投入大量资源外，还可能会扼杀许多系统因相互关联而获得的好处。因此，目前的挑战在于如何提升系统和社会的风险抵御力，使其足以从危机中复苏。在世界经济论坛2013年年会期间，与会者提出了增强社会抵御风险能力的一系列措施。



“以重商主义思维方式对待价值链——出口优质产品，进口劣质产品——的方式已经过时了。”

Alexander Stubb, 芬兰欧洲事务及外贸部长；
世界经济论坛全球青年领袖

强化关键体系

各种各样的关键体系错综复杂，彼此需要建立合作伙伴关系——不论是水资源、数字网络，还是医疗设施体系都是如此。虽然这些体系的具体内容各不相同，但是年会与会者还是就如何增强系统灵活性、有效性和适应性提出了许多见解。

“众所周知，参与解决问题的人越多，效率就越低。”瑞士雀巢公司董事长、世界经济论坛基金董事会成员包必达（Peter Brabeck-Letmathe）表示，“我们面临的问题异常复杂。我们之所以建立合作伙伴关系，通常是因为问题过于复杂以致无力单独解决。”

气候系统的非线性变化和“拐点”的大量出现便是例证。过去五十年发生的人口结构变化、工业活动和人为因素已经导致全球气候发生了无法逆转的根本性变化。生态系统表现出了巨大的弹性，承受了各种冲击并最终回归平衡。但是，许多例子（如北极冰层融化、珊瑚礁退化和物种灭绝等）表明，一旦环境达到一个“拐点”，便会产生大量负面效应。

这些效应可能在全球范围内迅速传播并带来灾难性后果。例如，格陵兰岛冰层的融化降低了对太阳光线的反射，导致冰层吸收了更多的热量，加速了剩余冰层的融化速度。从结构上来看，这种“反馈循环”与美国次贷市场崩溃所产生的影响相似：市场的崩溃影响了整个金融体系并导致国际金融市场的不稳定。

拐点和连带效应是许多复杂体系的共同特征。因此，我们需要寻找更有效的方式评估关键体系的健康状况以及安全运行的最低标准。“如果缺乏优质、独立、严谨的科学数据，那么仅仅聚集政治家、公民社会和企业界的力量是不够的。只有获得科学数据，我们才能在可持续发展领域取得突破。”美国哥伦比亚大学地球研究所所长Jeffrey D. Sachs表示。



高度互联的世界 正确互联

事物之间始终保持互联已成为新常态。当今世界的高度互联性和普遍联系性不仅蕴藏了独特而重大的风险，也创造了大量机会。

在全球数字化体系呈几何级增长的同时，消费者、政府部门和企业之间亟需建立信任。企业面临的三大风险之一便是网络风险。政府应当摒弃那些不够灵活和即将过时的政策，转而整合行业和其他利益相关者，共同应对网络安全挑战。

在2013年年会上，英国政府加入了世界经济论坛的PCR计划（“携手提升网络安全风险抵御力计划”）。目前，来自25个国家、15个行业的70多家公司和政府部门加入了该计划，并承诺遵守一系列原则，以确保全球数字网络安全并具有风险抵御力。

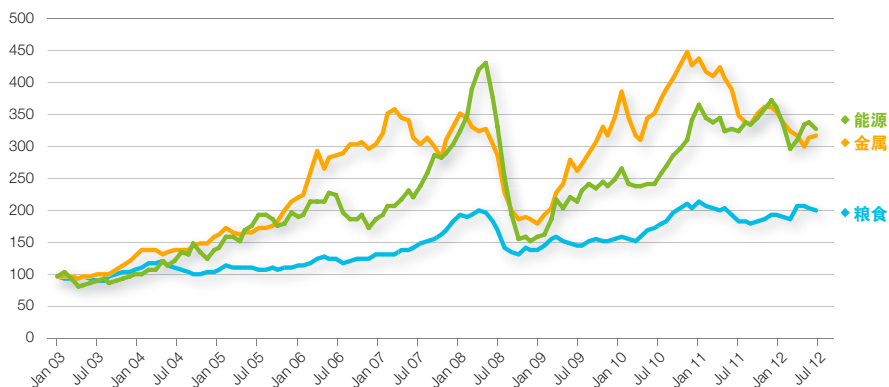
该计划旨在帮助各行业和政策领域的领导者更好地认识和了解网络问题，鼓励各机构采取有效的“网络卫生”措施。这些措施虽然简单，却能立即降低机构及其客户面临的风险。该计划还为企业和政府提供了一个安全、可靠和中立的平台，帮助他们解决共同面临的问题，比如改善国家基础设施，保护共享网络和跨境情形下的个人信息安全。

在签署该协议时，英国外交事务兼独联体事务大臣William J. Hague表示：“该协议能够帮助我们所有人实现共同目标，即为企业运营创造安全的数字化环境。”

过去十年中，粮食价格翻了一番以上，而金属和能源价格也上涨了兩倍以上。
自然资源价格的上涨

数据来源：国际货币基金组织 (IMF)

注：粮食价格指数包括谷物、植物油、肉类、海鲜、糖、香蕉和橙子价格指数；金属价格指数包括铜、铝、铁矿石、锡、镍、锌、铅和铀价格指数；燃料（能源）价格指数包括原油（石油）、天然气和煤价格指数。



数字基础设施也容易受到连带效应的影响。病毒、“拒绝服务”攻击以及网络恐怖主义是我们所熟知的风险，但是截至目前，数字化风险尚未发展成为全球性危机。这些系统是否足以应对这种威胁？

信息整合是增强系统风险抵御力的一种方式。目前，企业和政府出于安全、知识产权和声誉等因素考虑，尚不愿意分享网络攻击方面的信息。如果能够改变这种状况并提高透明度，就可以帮助企业、技术专家和企业领袖设计出更加安全的网络。

卫生系统领域的实践表明，要想增强系统风险抵御力，需要农业和学术等不同部门的一致行动。比如，抗生素已经成为人类对抗疾病的重要手段，它不仅降低了人口死亡率，还提高了粮食产量，但是细菌的变异之快可能让卫生系统难以应对。对多种药物产生耐药性的肺炎和人类免疫缺陷病毒 (HIV) 广泛传播，已经为医生和公共卫生官员敲响了警钟，而处于研发阶段的全新抗生药品尚难以让人放心使用。

解决这个问题需要卫生系统从几个层面进行改革。政府可以提供补贴，以弥补抗生素药品通常较低的利润，并鼓励制药企业投资研发新药。与此同时，畜牧业和水产养殖业进行合作也可以减少抗生素的滥用。

最后，全球贸易网络表明，系统的复杂性和互联性能够带来重大益处，比如创造就业机会和改善生活质量。以现代智能手机为例，一个手机的零部件可能来自十几个国家。手机的进口或者出口标签可能掩盖了其在全球价值链中的流动情况（手机的附加值来源于许多国家）。决策者，尤其是新兴市场国家的决策者，意识到保护主义和效率低下的海关体系可能会阻碍经济增长。但是，全球贸易谈判已陷入僵局——主要是发达国家之间的农业争端——使得世界各国难以在降低贸易壁垒方面取得进展。操控货币也可能导致一些国家退回至保护主义和市场封闭的状态。

这些观点表明，当今世界各种体系相互联系，异常复杂且难解难分。了解各体系之间的相互依存状态能够帮助我们更好地应对未来的风险。



“
我们可以在盈利的同时保护地球。
”

Elizabeth Littlefield, 海外私人投资公司 (OPIC) 总裁, 美国; 社会创新全球议程理事会理事

保护自然资源

近年来，自然资源行业发生的最大变化之一是页岩气“革命”。由于页岩气的生产采用了水力压裂法，导致许多能源进口国和生产国之间的关系发生改变，同时带来了新的环境问题。

要了解能源行业以及其他自然资源行业变革所产生的影响，就要求我们不能只看到资源的相对丰裕度或稀缺性，而要审视资源如何适应人类与地球的关系。我们不仅要考察能源、水和其他资源的数量和分布情况，而且要从生态系统及其社会功用的角度考察这些资源。

全球排放量持续升高，极端气候事件日益频繁，对世界上大型人口聚居中心产生了巨大破坏。页岩气的生产减少了人们对于能源枯竭的担忧，但是也加重了人们的另外一种担忧：目前这种依靠化石燃料的增长模式能够持续多久？人们对于甲烷泄露的担忧有多严重？页岩气生产过程中外泄的甲烷是比二氧



地缘政治与安全 威胁与冲突

本届年会是在世界局部地区面临战争这样一种不安全、脆弱的背景下召开的。北非的第二轮反恐战争已经打响，马里的敌对情绪正在蔓延，阿尔及利亚的绑架事件时有发生。一位与会者表示，欧洲的外交官可以将北非称为“欧洲版阿富汗”。

法国在马里北部领导了一场针对与基地组织有关的伊斯兰教人和图阿雷格（Tuareg）叛乱分子的军事行动，这种短期应对之策十分有必要。如果法国没有干预，冲突可能会演变成为一场“灾难”。形势持续恶化：马里北部民众，尤其是贫困人民，承受着最大的痛苦。暴力冲突破坏了国民经济——冲突时间越长，就越难在该国开展经营活动。

时间紧迫，因此亟需采取行动。随着雨季的到来，当地农民将无法种植作物，因而导致人道主义灾难更加深重。这种不稳定的形势很可能会蔓延至整个萨赫勒地区。

更多的冲突事件正在非洲蔓延：苏丹、索马里、肯尼亚和几内亚湾，而国际社会很少关注这些地区。

地缘政治形势出现各种不祥征兆：叙利亚大屠杀事件在持续发酵；伊朗和北朝鲜对其核武器项目锲而不舍；巴基斯坦政权摇摇欲坠；阿富汗地区局势动荡不定（尤其是由于美国准备于2014年从阿富汗撤军）。一些与会者表示，中东地区的形势正在恶化，但在某些方面尚不如其它地缘政治威胁让人担忧。

01: 美国印第安纳大学CNS中心主任、Victor H. Yngve教授出席“携手网络专家加强关键基础设施”会议

化碳更加有害的温室气体。我们依然需要可再生能源，但是美国和世界很多地区降低天然气价格，这将如何影响绿色能源投资？粮食价格的波动将如何影响全球人口的营养状况？

去年的里约+20峰会再次强调，这些可持续发展领域的问题都属于人类发展议程。联合国千年发展目标关注世界各国为追求发展而付出的努力，但是随着2015年目标期限的临近，世界各国在许多目标方面的进展仍不一致。展望2015年，很明显，我们必须从社会如何使用自然资源的角度来看待全球贫困和极度饥饿等问题。比如，大宗商品价格对农业型社区、营养不良人口和供应链都会产生重大影响。

为了应对可持续发展领域面临的挑战，建立公私合作伙伴关系已经成为受欢迎的战略，但是，了解这种伙伴关系的人士明白，建立伙伴关系容易，要取得成效却要困难得多。如何才能避免使这种伙伴关系成为空谈？与会者就此提出了几个观点：首先，必须对问题进行正确阐释，明确资源面临的挑战。例如，一个致力于为贫困社区提供电力服务的全球工作小组可能会引发人们就能源安全问题展开地缘政治讨论。如果以人类发展的名义（而不是以获取利润或者重要资源的名义）团结合作伙伴，那么各国政府和其它强大的利益团体之间合作的可能性则会大大增加。

“政府应当在这方面发挥根本作用，即为社会创新营造环境。”墨西哥财政和公共信贷部长Luis Videgaray Caso表示。



“

未来十五年，我们能够将儿童死亡率降低一半。这是可以实现的。

”

威廉·亨利·盖茨三世 (William H. Gates III)，
比尔及梅琳达·盖茨基金会联合主席，美国



企业对于建立合作伙伴关系和实现可持续发展目标也发挥着重要作用，但是企业的参与绝不会减轻政府的负担。美国和欧洲的金融危机已经削弱了国家资助大型公共项目的的能力。许多发展中国家缺乏相应资金，无法建设完善的基础设施或对农业、能源生产、教育和卫生系统进行升级。提供这些关键的社会服务是政府的责任。但是，正当世界亟需国家在可持续发展方面发挥领导力之时，许多国家却有可能转而关注其国内问题和经济方面的挑战。

“可持续发展包括社会、环境和金融三个层面。我们无须将慈善理念和盈利思维分开，我们可以在盈利的同时保护地球。”



01: Johann Schneider-Ammann (左), 瑞士联邦经济部长; 帕斯卡尔·拉米 (Pascal Lamy), 世界贸易组织总干事, 日内瓦; 机构治理体系全球议程理事会理事; Gita Wirjawan, 印度尼西亚贸易部长

02: 2013年全球风险会议: 高度互联世界中的数字野火
03: “全球教育的当务之急”电视辩论会

04: 李稻葵 (左), 清华大学金融系主任兼中国与世界经济研究中心主任, 中国; Frederico Curado, 巴西航空工业公司总裁兼首席执行官, 巴西; 世界经济论坛2013年年会联席主席

亚洲新兴市场的制造业热点地区快速增加 十大制造业大国

数据来源：联合国统计司经济统计数据

注：制造业总产值（按2005年不变美元价值计算，单位：十亿美元）



消费者是导致可持续发展面临挑战的另一个重要因素。虽然许多国家的环境意识已得到提高，但是从整个世界来看，终端用户对可持续发展解决方案的需求尚未呈现井喷态势。智能电网等技术可以为消费者提供更多信息以及电力，促使消费者要求变革。2013年，公民在以负责任的方式利用资源的过程中，可能会出现其他突破。

制定共同准则

各社区和机构如果能互相共享信息、信任自己的合作伙伴并进行有效沟通，就可以提高自身灵活性和应变性。随着全球人口迁徙、贸易交往、城市化进程和信息技术的发展，当今世界为不同背景的人进行相互交流和接触新文化提供了更多机会。这一现状为人们之间建立信任创造了更多机会，但同时也蕴藏了更大的敌对风险和社会冲突。

在当前的环境下，全球各机构如何才能制定一套共同准则？是否存在一套跨文化和跨背景的通用价值观？几十年来，这些问题一直悬而未决，但是几项具有颠覆性的新兴技术再次使得这些问题成为关注的焦点。例如，转基因食品、水力压裂法、基因定位甚至社交平台等都引发人们思考：到底这些技术适用什么样的规则和价值观？

“如果规则的改变以及公司的价值不能

证明其在环境和社会活动中的效果……我认为我们就无法实现重大变革，”英国新经济基金会 (New Economics Foundation) 执行董事、价值观全球议程理事会理事 Stewart Wallis 表示。

在转基因领域，欧洲已经采取了“预防性原则”，以抑制转基因生物领域的投资，除非有证据显示转基因生物无害。但是，美国和其他一些国家则对这些技术持欢迎态度。鉴于全球供应链与社区之间存在相互依存性，如果转基因技术的确会导致健康或生态问题，连带效应将广泛传播。在这个领域，我们是否需要制定共同准则？在另一个技术领域，网络安全是否应当成为政府、私营部门或全球性机构考虑的首要问题？

对于这些问题以及其他有关价值观的问题，本届年会并没有达成任何共识。但是与会者一致认为，由于因特网用户可以在多个在线社区选择使用上千个微身份，而且新兴的超级城市正在吸引来自全世界的移民比邻共处，因此身份的性质正在发生改变。

在创立价值观的过程中，众多机构都将发挥作用，包括博物馆等艺术机构、学术机构以及联合国全球契约等国际组织。技术已经改变了这些机构所处的社会环境。博物馆可以通过互动式的线上工具，帮助公众获取藏品信息。在线课程能够降低教育成本，并由此

培育出全新的社区。但是，建立新社区也有负面影响，例如：艺术可以被用来助燃宗教和种族主义者的愤怒，极端主义者也可利用在线社区加强彼此联系。

与会者对于“负责任的资本主义”这一概念还是达成了共同的价值观。很显然，自全球金融危机爆发以来，企业和其他利益相关者过度关注短期利益。如今的商业领袖非常渴望调整思路，满足外界对公司提出的要求，而不仅仅只是实现季度增长目标。但不论是私营部门、监管者，还是投资者，他们都不够了解这个全新时代赋予企业的意义。



“
必须一开始就采取反腐立场，
否则系统内部就会滋生腐败。”

”
胡吉特·拉贝尔，透明国际组织主席，德国；世界经济论坛2013年年会联席主席

世界热点地区 等待春天

两年前，年会嘉宾重点关注的是“阿拉伯之春”刚刚爆发时发生的事件：数千名示威者在开罗解放广场举行游行示威。当时，《纽约时报》外交事务专栏作家托马斯·弗里德曼(Thomas L. Friedman)就在现场。“我看到了一只被关闭了50年的老虎。如今这只老虎被释放了出来，再也不会回到笼中。你别试图驯服这只老虎，否则它会咬你一口……”

在人们普遍担忧新政权会重走过去的专政之路时，我们应当记得，一些观察人士认为该地区近期举行的选举是公平的。两年前，还没有人能够想到埃及、利比亚、突尼斯和也门会举行总统选举。

会议提醒与会者，民主是恢复和坚守人类尊严的唯一途径。过去人们普遍认为，生活在残暴的专政统治下的人民不会像民主制度下的人民那样渴望人权。

席卷该地区的这场巨大变革能否为实现自由、政治多元化、人权和社会公正创造机会？或者反之，马里和阿尔及利亚上空的阴云是否为不祥之兆？



01



02

01: 甘迪勒 (Hesham Mohamed Qandil), 埃及总理; Fareed Zakaria, CNN电视台Fareed Zakaria-GPS节目主持人, 美国; 法亚德 (SalamFayyad), 巴勒斯坦总理; 基兰 (Abdellilah Benkirane), 摩洛哥首相; 阿里·扎伊丹 (Ali M. Z. Ben Zedan), 利比亚总理; 纳吉布·米卡提 (Najib Mikati), 黎巴嫩总理
02: 戴维·卡梅伦 (David Cameron), 英国首相
03: 德拉吉 (Mario Draghi), 欧洲央行行长, 法兰克福; John Lipsky, 保罗尼采高级国际问题研究院 (SAIS) 名誉访问学者, 美国



03

几家富有远见的公司已经证明，具有强大执行力的首席执行官和公司领导层能够改变企业风气，使企业注重长期可持续发展价值的创造。这种转变不仅具有道德意义，还能够帮助企业招聘到顶级人才（青年人总是愿意选择那些有利于他们从事有意义工作的机构）。此外，这种转变还能减少企业因不当劳动行为和环境污染所遭致的在名誉、经济和法律上的损失。

与会者未能就如何量化可持续发展所产生的影响这一问题达成一致。股东、监管者和公民社会都呼吁企业披露更多有关对环境和社区产生的影响的信息。但是，考虑到评估这些影响需要投入资金，而且还需要发布简要清晰的评估报告，因此是否披露越多效果越好这点尚不清楚。同时，信息技术的发展为向不同的受众群体汇报数据信息提供了除传统的股东大会以外的全新渠道，包括YouTube视频网站和公司微博等。

很显然，企业运营的生态环境已经发生改变，2008年爆发的金融危机也明确表明有必要建立更加负责任的资本主义。这种负责任的资本主义到底应当采取什么样的形式将是未来几年商界考虑的主要问题之一。



“
政治具有短期性、局部性特征。而我们面临的问题则是长期性、全球性的。
”

杰弗里·萨克斯 (Jeffrey D. Sachs)，哥伦比亚大学地球研究所所长，美国



创新和创造力 艺术的作用

艺术对社会能产生巨大影响力：艺术可以沟通不同的文化，抗议社会不公现象，也可以代表沉默者发表意见。艺术促使我们重新审视自己的观点，并为冲突地区之间开展对话创造条件。艺术能够点燃激情、激发想象力、催人奋进；艺术还能够培养个体和群体的想象力。

来自全球的文化界领袖参加了本届年会，包括作家、艺术家、演员、建筑师、音乐家、电影导演和其他相关人士，共同探讨艺术在社会中的角色。

除了揭开年会序幕的水晶奖颁奖典礼，艺术家们还展示了自己的杰出才艺，包括抽象派艺术家Daniel Orson Ybarra和摄影师Peter Ginter（他在过去15年以来一直以艺术的形式向观众阐释欧洲核子研究中心的大型强子对撞机）的表演。钢琴家Gabriela Montero演奏了自创作品ExPatria的选段，该作品强烈呼吁结束一直使其祖国委内瑞拉遭受蹂躏的暴力行为。

艺术和技术的互动为艺术表达创造了无限机会。数字技术的发展增强了艺术表达的创造力。不管艺术家身处何处，技术有助于他们开展协作。作曲家兼合唱团指挥Eric Whitacre指挥在线虚拟合唱团，将演唱同一曲目的不同歌手的声音协调起来。合唱团的成员来自世界各地，他们坐在家中电脑前，通过键盘操作进行演奏。他创作的一首作品点击率达到了300万，而他的下首作品将由来自73个国家的3700名歌手共同完成。

两场富有激情的音乐会表达了年会的主题——为持久发展注入活力，也为本届年会增色不少。在年会开幕之时，Maestro Vladimir Spivakov带领莫斯科室内交响乐团的杰出青年演奏家表演了精彩的节目。而闭幕全会上，Whitacre带领与会嘉宾共同演唱其新作品《Davos Project》的开头部分，再次呼应了年会的主题。这首节奏感强的音乐表达了和衷共济、积极向上的精神，年会在音乐声中结束。



01: 克劳斯·施瓦布 (Klaus Schwab), 世界经济论坛创始人及执行主席; 希蒙·佩雷斯 (Shimon Peres), 以色列总统
 02: 苏尼尔·巴蒂·米塔尔 (Sunil Bharti Mittal) (左), 巴蒂企业集团首席执行官, 印度; 乔纳森 (Goodluck Ebele Jonathan), 尼日利亚总统
 03: 埃里克·惠特克 (Eric Whitacre), 作曲家兼指挥, 英国; 达沃斯合唱团指挥
 04: 蔡金勇 (左), 国际金融公司 (IFC) 执行副总裁兼首席执行官, 华盛顿; 保罗·卡加梅 (Paul Kagame), 卢旺达总统
 05: 克劳斯·施瓦布 (Klaus Schwab), 世界经济论坛创始人及执行主席; 于利·毛雷尔 (Ueli Maurer), 瑞士联邦主席
 06: 世界经济论坛执行董事兼院长 Gilbert Probst 参加2013年年会



致谢

世界经济论坛衷心感谢其战略合作伙伴为论坛2013年年会提供的宝贵支持。

战略合作伙伴

ABB集团（阿西布朗勃法瑞）
阿布拉吉资本公司
埃森哲公司
德科集团
奥多比公司
美国安泰保险金融集团
亚致力物流
美国铝业公司
阿赛洛米塔尔钢铁集团
奥迪股份公司
巴林经济发展局
贝恩公司
美国银行
巴克莱
基元集团
比尔及梅琳达-盖茨基金会
庞巴迪公司
博世公司
波士顿咨询集团
英国石油公司
布里奇沃特投资公司
英国电信集团
布尔达传媒集团
加州技术
雪佛龙股份有限公司
思科系统公司
花旗集团
美国克莱顿、杜比利尔及莱斯有限公司
高伟绅律师事务所
可口可乐公司
瑞士信贷
德勤
德意志银行
德国邮政敦豪集团
多格斯集团
陶氏化学公司
杜邦公司
安永会计事务所
南非国家电力有限公司
美国福陆公司
通用电气公司
高盛集团
谷歌
韩华集团
HCL科技有限公司
海德思哲国际咨询公司
汇丰
华为技术有限公司
IHS能源集团
印孚瑟斯技术有限公司
英特尔公司
仲量联行

摩根大通
毕马威国际会计公司
Kudelski集团
联想
卢克石油公司
马恒达-赛蒂扬公司
万宝盛华集团
威达信集团(MMC)
麦肯锡公司
微软公司
三菱商事株式会社
摩根士丹利
默沙东（MSD）
纳斯达克-OMX集团
科威特国民银行
雀巢
野村控股公司
诺华公司
纽约泛欧交易所集团
奥拉扬集团
毫卫保险公司
宏盟集团
百事公司
巴西国家石油公司
英国保诚保险公司
阳狮集团
普华永道
高通公司
信实工业公司
雷诺-日产联盟
罗兰贝格国际管理咨询公司
皇家飞利浦电子公司
南非米勒酿酒公司
沙特阿美公司
沙特基础工业公司（SABIC）
俄罗斯联邦储蓄银行
西门子公司
SK集团
渣打银行
瑞士国际航空公司
瑞士再保险公司
系统资本管理公司
武田制药
塔塔咨询服务公司
汤森路透
东芝公司
瑞银集团
联合利华
俄罗斯VimpelCom电信公司
Visa公司
大众
俄罗斯外贸银行
威普罗公司（Wipro）
WPP集团
雅虎
苏黎世保险集团

战略基金合作伙伴

洛克菲勒基金会

战略技术合作伙伴

salesforce.com

世界经济论坛还特此感谢施华洛世奇公司提供的支持。

01: Anne Hastings (中), Fonkoze金融服务公司首席执行官, 海地

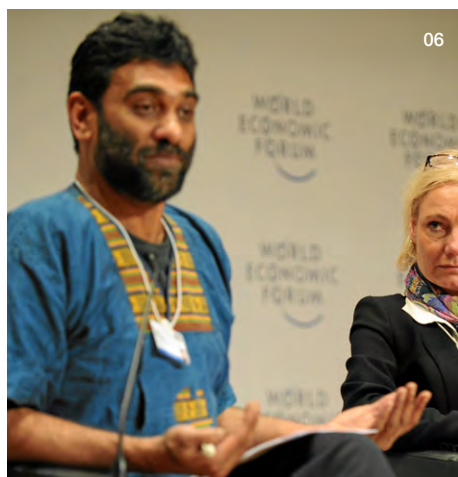
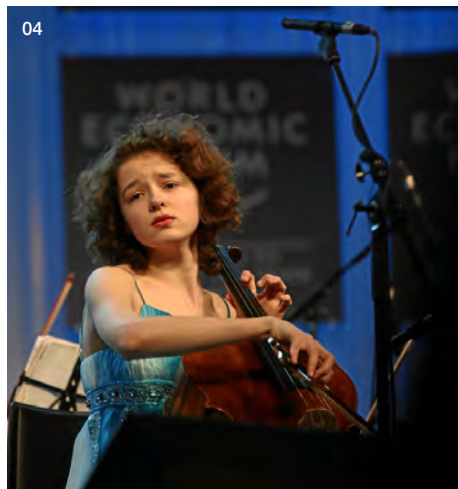
02: Oleg V. Deripaska (左), En+集团总裁, 俄罗斯联邦; Samir Briko, 爱铭集团首席执行官, 英国

03: “女性在决策中的作用”会议

04: Anastasia Kobekina, 莫斯科室内交响乐团

05: 威廉·亨利·盖茨三世 (William H. Gates III), 比尔及梅琳达·盖茨基金会联合主席, 美国; 约旦哈希姆王国拉尼亚·阿卜杜拉王后; 英国首相戴维·卡梅伦 (David Cameron),

06: Kumi Naidoo, 绿色和平国际总干事, 荷兰





01: 亨利·基辛格 (Henry Kissinger), 基辛格顾问公司主席, 美国
02: 赫勒·托宁·施密特 (Helle Thoring-Schmidt), 丹麦首相
03: 迈克尔·戴尔 (Michael Dell) (左), 戴尔公司董事长兼首席执行官, 美国; Yossi Vardi, International Technologies Ventures公司董事长, 以色列



04: Malvinder Singh (左), 富通医疗保健有限公司执行董事长, 印度; 世界经济论坛2013年全球健康与医疗行业主管会议联席主席; Dajit Singh, 富通医疗保健有限公司总裁, 印度



05: 詹姆斯·戴蒙 (James Dimon), 摩根大通董事长兼首席执行官, 美国

06: 希尔德·施瓦布 (Hilde Schwab), 施瓦布社会企业家基金会主席兼联合创始人, 瑞士; Charize Theron, 查理兹·塞隆非洲援助项目演员兼创始人, 美国



07: 拉加德 (Christine Lagarde), 国际货币基金组织 (IMF) 总裁, 华盛顿; 于利·毛雷尔 (Ueli Maurer), 瑞士联邦主席; 希尔德·施瓦布 (Hilde Schwab), 施瓦布社会企业家基金会主席兼联合创始人, 瑞士; 马里奥·蒙蒂 (Mario Monti), 意大利总理; 雅各布·祖马 (Jacob Zuma), 南非总统



08: 马克·吕特 (Mark Rutte), 荷兰首相



09: Geoffrey Cape, Evergreen创始人兼首席执行官, 加拿大





01

- 01:** “粮食安全平衡”会议
- 02:** Imran Khan, 巴基斯坦正义运动党主席, 巴基斯坦
- 03:** 戈登·布朗 (Gordon Brown), 联合国全球教育特使; 英国前首相 (2007-2010 年)



02



03

01: Sylvester Chauke (中), DNA Brand Architects首席建筑师, 南非(出席“满足千禧一代需求”会议)

02: 奥托·佩雷斯·莫利纳 (Otto Perez Molina), 危地马拉总统; 乔治·索罗斯, 索罗斯基金管理公司主席, 美国

03: 保罗·巴尔克 (Paul Bulcke), 雀巢公司首席执行官, 瑞士

04: Geoffrey B. West, 圣菲研究所名誉教授, 美国; 复杂系统全球议程理事会理事



更多详细信息



您可以登录世界经济论坛网站“活动”（Even）专属页面，了解关于会议的更多详细信息，包括视频、图片、会议摘要和精选会议的网络广播。

<http://www.weforum.org/am13>



本报告还提供PDF和HTML的下载格式：

<http://www.weforum.org/am13/report/pdf>
<http://www.weforum.org/am13/report/html>

您可以通过下列链接了解世界经济论坛2013年年会的更多信息：

 议程
<http://www.weforum.org/am13/programme>

 精彩视频
<http://www.weforum.org/am13/highlights>

 会议摘要和会议简报
<http://www.weforum.org/am13/summaries>

 网络广播
<http://www.weforum.org/am13/webcasts>

撰稿及制作

克劳斯·施瓦布（Klaus Schwab），世界经济论坛创始人兼执行主席

李·豪威尔（W. Lee Howell），世界经济论坛执行董事、管理委员会成员

Emma Loades，议程设计团队总监

Sebastian Buckup，议程设计团队总监

议程设计团队人员

Jaclyn Poblete Asuncion、Mireille Bertolini、Nathalie Chalmers、Stacey Chow、Nico Daswani、Berangere Fournier、Mathis Hasler、Natalie Hendro、Rebecca Ivey、Begona Martinez、Akshay Mohan、Stephanie Nassenstein、Fanny Ollivier、Richa Sahay、Mara Sandoval、Eva Trujillo Herrera 以及 Andrea Wong

本报告由Cesar Bacani、Mary Bridges、Alejandro Reyes和Dianna Rienstra共同撰写。论坛也非常感谢下列人员为世界经济论坛2013年年会撰写会议摘要：Lucy Fielder、Daniel Horch、Martin Rushe、Isaac Stone Fish、Johathan Walter、David Watkiss与James Workman。

编辑与制作

Ann Brady，副总监，编辑团队负责人

Michael Hanley，总监，编辑与数字内容团队负责人

Kamal Kimaoui，总监，制作与设计团队负责人

Mark Schulman，编辑

摄影师

Sebastian Derungs、Monika Flückiger、Moritz Hager、Jakob Jaegli、Urs Jaudas、Richard Kalvar、Andy Mettler、Mirko Ries、Nadja Simmen、Rémy Steinegger 以及 Michael Würtenberg

会议预告

世界经济论坛拉美峰会

秘鲁·利马，2013年4月23-25日

围绕“实现经济发展，加强社会建设”这一主题，区域和全球领袖将讨论该地区为充分实现发展潜力所面临的机遇和挑战。在秘鲁总统奥良塔·乌马拉（Ollanta Moisés Humala Tasso）、秘鲁政府以及世界经济论坛战略与地区合作伙伴的支持下，本届峰会将为与会嘉宾提供一个理想的讨论平台，共同探讨哪些关键因素影响着该地区的风险应对能力和蓬勃发展潜力。

欲了解更多信息，请发邮件至：LatinAmerica@weforum.org

世界经济论坛非洲峰会

南非·开普敦，2013年5月8-10日

围绕“非洲履行增长承诺”这一主题，第23届世界经济论坛非洲峰会将为来自企业界、政府和公民社会的区域和全球领袖提供一个重要平台，以推进非洲大陆的一体化议程，并重申致力于可持续增长和发展目标的承诺。

欲了解更多信息，请发邮件至：Africa@weforum.org

世界经济论坛中东及北非峰会

约旦·死海，2013年5月24-26日

围绕“塑造新的区域环境”这一主题，世界经济论坛中东及北非峰会将切实探讨哪些政策和商业战略有助于该地区实现经济发展目标；同时推动各方对话，商讨如何消除长期以来的地区分歧，并推动建立真正意义上的、面向未来的多方利益相关者合作伙伴关系。

欲了解更多信息，请发邮件至：MiddleEast@weforum.org

世界经济论坛东亚峰会

缅甸·内比都，2013年6月5-7日

在实施了一系列大胆的经济和政治改革后，缅甸将首次迎来一场国际性会议——世界经济论坛第22届东亚峰会。本届峰会的主题是“大胆推动转型，促进包容与融合”。届时，来自商界、政府、学术界和公民社会的高层决策者将参加这一会议。通过这一独特的多方利益相关者平台，会议将为与会者提供一个难得的机会，帮助他们了解并推动缅甸正在推进的改革与民族和解进程。

欲了解更多信息，请发邮件至：EastAsia@weforum.org

欲获取完整的会议预告信息，请查阅世界经济论坛网站：www.weforum.org。



COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

世界经济论坛是一个独立的国际机构，致力于召集商界、政界、学术界及社会其它各界领袖开展合作以制定全球、地区和行业议程，从而改善世界状况。

世界经济论坛作为一个基金会成立于1971年，总部设在瑞士日内瓦，是一个非营利的中立组织，不介入任何政治、党派或国家利益。

世界经济论坛

91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

电话: +41 (0) 22 869 1212
传真: +41 (0) 22 786 2744

contact@weforum.org
www.weforum.org