

夏季达沃斯

2013年新领军者年会 创新：势在必行

中国·大连，2013年9月11日-13日





©世界经济论坛
2013 - 版权所有。

严禁以任何方式或通过任何渠道，包括影印和刻录，或通过任何信息储存和检索系统复制或传播本文件。

报告中的观点只是部分与会者表达的观点，并不一定代表所有与会者或世界经济论坛的观点。

REF 140913

目录

- 3 前言
- 6 来自大连的消息
- 10 行业生态系统面临的三个冲击
- 18 成为企业家
- 26 逆境中成长
- 32 和而不同
- 42 致谢
- 43 更多信息

前言



顾润贺
世界经济论坛执行董事兼首席商务官



施力伟
世界经济论坛北京代表处中国区执行董事

新领军者年会旨在鼓励论坛所有社区之间开展互动、提出真知灼见并发挥影响力。年会已经成为亚洲最重要的盛会，汇聚了跨国企业和政府的领袖，以及新领军者社区成员，该社区包括影响商业和社会未来的下一代领袖以及发展迅猛的企业。

第七届新领军者年会在大连召开，会场位于渤海之滨崭新的国际会议中心。本届年会得到了中国政府的大力支持。

年会召开之际，世界正面临前所未有的各种全球挑战，这些挑战相互交织，既涵盖经济政治领域，也涉及社会环境问题。世界秩序和人口结构的变化、资源短缺，以及日益严重的社会不平等问题给政府带来了巨大的压力：一方面，政府要促进增长并创造就业；另一方面，政府还要采取审慎的财政政策，保证社会公平和环境的可持续发展。与此同时，蓬勃发展的新兴技术和不断变化的消费者行为也带来了一定的挑战，要求制定创新型解决方案。

这些因素都要求我们在未来进行创新——即通过有目的、有重点的变革，释放组织机构的经济或社会潜力。创新对于经济发展、抵御风险和增强竞争力的作用日益凸显。围绕“创新：势在必行”这个主题，年会设定了四项主要议题：改变行业生态系统；释放创新力量；打造社会抵御风险能力；连接不同的市场。通过三天的会议，与会嘉宾针对上述主题和议题进行了深入的探讨。

年会议程还包括艺术与文化系列会议。在这些会议上，与会者探讨了社交媒体在如何改变我们的生活，同时提高了自己的即兴创作能力。与会者还发现，建筑师的思考方式有助于制定方案，从而解决复杂的系统性问题。



“

中国政府所采取的一系列政策都贯穿着改革创新的理念和精神。创新是我们永远高扬的旗帜。

”

李克强，中华人民共和国国务院总理

年会期间，来自90多个国家的1600多名领袖人物齐聚设施一流的大连国际会议中心，共同探讨正在重塑商业和增长模式的重大经济、行业和技术动态。

夏季达沃斯年会的核心是新领军者——即在创造未来经济的过程中处于前沿地位的个人和组织，包括全球成长型公司、技术先锋、全球青年领袖、青年科学家、全球杰出青年和社会企业家。与他们共同参加年会的还有论坛基金会会员与合作伙伴、政府官员、专家学者、全球议程理事会成员及媒体领袖。

世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布教授在开幕全会上强调了创新的重要性，他说：“未来实现繁荣发展的国家是那些具有高度创新能力的国家，而不是那些创新能力低的国家。”

下一届新领军者年会将于2014年9月10-12日在中国天津举行，届时我们将再次恭候您的光临！





01: “新兴市场的医疗服务: 发掘潜在良机”会议
 02: “为基础设施提供融资”会议
 03: 于尔基·卡泰宁 (Jyrki Katainen), 芬兰总理; Victor Halberstadt, 莱顿大学经济学教授, 荷兰
 04: 国家物理实验室碳测量中心主任 Jane Burston 在“关于气候变化的热门观点”会议上发言
 05: 北京大学经济学教授张维迎在“中国向消费型国家转变”会议上发言



来自大连的消息

导师



欧柏嘉 (Oleg V. Deripaska)
俄罗斯铝业公司首席执行官
俄罗斯



贺博睿 (Hikmet Ersek)
西联汇款公司总裁兼首席执行官
美国



Augie K. Fabela II
维佩尔通讯公司联合创始人兼名誉董事长
荷兰



安德鲁·意利 (Andrea Illy)
意利咖啡董事长兼首席执行官
意大利



André Kudelski
Kudelski集团董事长兼首席执行官
瑞士



柯爱伦 (Ellen Kullman)
杜邦公司董事长兼首席执行官
美国



李瑞麒 (Rich Lesser)
波士顿咨询集团全球首席执行官兼总裁
美国



刘积仁
东软集团股份有限公司董事长兼首席
执行官, 中国
新兴的跨国公司全球议程理事会理事



朱塞佩·瑞奇 (Giuseppe Recchi)
埃尼集团董事长
意大利



王健林
大连万达集团股份有限公司董事长
兼总裁, 中国



左拉·索西
南非国家电力公司董事长
南非



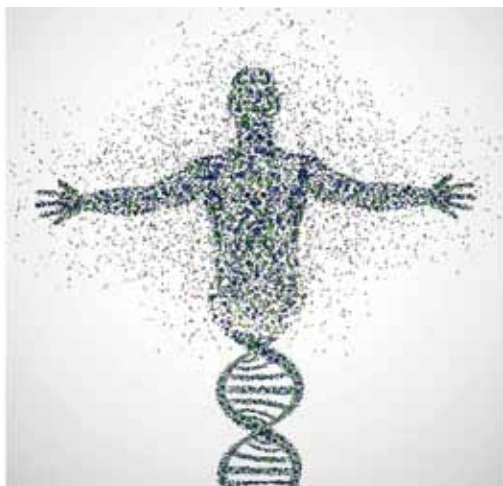
新领军者的新家园

大连新国际会议中心是由澳大利亚建筑师Wolf D. Prix设计的，其一流的会议设施给今年的夏季达沃斯与会者带来了美好的体验。大连国际会议中心不仅体现了这座城市的美好愿望，也反映了大连作为传统港口、贸易、工业和旅游城市的定位。在为期三天的年会期间，世界经济论坛的新领军者社区成员在这里展开了互动式交流。会议中心主要由钢结构和太阳能光伏板搭建而成，它不仅是现代建筑的杰出典范，还体系了前沿技术与能源效率的完美结合。这座富有创意的建筑物空间感十足，包括一个会议中心、一个电影院、一座剧院和一个展览中心。大连国际会议中心位于未来大连的中轴线上，已经成为这座城市最具象征意义的地标建筑之一。



创新!

黄蜂战士、婴儿救生衣和人力发电站等创新产品在新领军者村引起了轰动，让与会者充分感受到这些正在改变世界、激动人心的创新成果。新领军者村的“创新”区域展示了该社区成员发明的新技术、新产品和新构想，包括低成本的塑料太阳能电池、为提高识字率和医疗卫生知识而设计的移动应用、可食用的微型安全标识，以及新颖的众筹平台。在这个区域，与会者不仅亲身体验了最新的创新成果，还亲自向创作者了解了其创新过程。



老问题，新方案

由36家全球最具创新能力的初创企业组成的最新一批技术先锋在大连受到了表彰，克劳斯·施瓦布主席在颁奖典礼上亲自为他们颁奖。这些获奖企业是由国际著名专家组成的委员会根据一系列标准从数百家申请企业中评选出来的。评选标准包括公司领导层是否有远见以及公司是否有潜力发挥重大而持久的影响力。

技术先锋属于新领军者社区中的颠覆者和创新者，在探索通过创新型解决方案解决社会中存在已久的一些问题，从而改变企业和社会的未来。



发布创业生态系统报告

我们首次发布了《全球创业生态系统及企业增长动态》报告，该报告重点介绍了成功企业如何加快脚步进入新市场，以及如何成为扩张型高增长企业。这份报告由论坛与安永、Endeavor公司以及斯坦福大学合作编写，并在大连首次发布。报告吸纳了1000多名企业家的观点，这些企业家认为三个因素对企业来说非常重要：开放的市场、人力资本/劳动力以及融资。发展迅猛的创业型企业不仅是激发创新、提高生产效率以及创造就业的重要力量，还是推动社会经济发展的关键动力。此外，这份报告还通过案例分析研究了经济政策对企业家的影响，并重点探讨了这些企业的企业家在与大公司合作过程中面临的机遇和挑战。企业家通常把与大公司的合作视为加快发展的途径，而忽视其潜在的负面影响，比如文化差异、决策迟缓以及管理疲劳等。

- 01: 杜邦公司董事长兼首席执行官柯爱伦 (Ellen Kullman) 与国际货币基金组织副总裁朱民
- 02: “创新的现状”会议上的小组讨论
- 03: 李万才, 大连市市长, 中国
- 04: M+W 集团首席执行官 Juergen Wild 在“制造业生态系统的战略转变”会议上
- 05: Alison Redford, 艾伯塔省省长, 加拿大



行业生态系统面临的三个冲击

什么时候智能手机上的血糖检测仪可以告诉我们不要再点甜点？页岩气会让美国成为新的中国吗？你愿意与那些为你生产运动鞋的工人见面吗？



“

在给手提箱装上轮子之前，我们就把人送上了月球。创新并非总是有道理可讲。

”

Subra Suresh, 卡内基-梅隆大学校长, 美国

行业生态系统正在发生快速变化，尤其是能源行业生态系统，其水平钻井及压裂技术的进步唤醒了页岩气这头能源巨人。而页岩气革命带来的影响之大，我们分析下价格和储量这两个最基本的市场指标即可见一斑。

在撰写本报告的时候，美国天然气的即期价格为5美元/百万英热单位。为了帮助大家更好地理解这个问题，需要说明的是一桶油能够产生600万英热单位的热量，但是目前一桶油的价格为100美元左右。与此形成对比的是，我们只要用不到石油三分之一的成本便可获得等量的能源，而对于天然气资源的勘探和开采，我们只是刚刚开始。有人想买燃气汽车吗？

页岩气资源不可能取之不尽用之不竭，目前我们也很难对页岩气的储量进行量化。但是美国东北部阿帕拉契亚山脉发现的一个页岩气田的储量据估计就达到了32万亿立方英尺，这个储量可供整个欧盟消耗两年。面对如此大规模的低成本能源，能源行业的生态系统将会发生改变。

对于制造业、化工和钢铁等重工业来说，能源属于原始投入。当能源投入成本降低的时候，美国上述行业的竞争力将得以提高。尽管其它国家也在努力挖掘页岩气的潜力，但是美国这次却走在了前列，并将重新获得领先优势，而之前东南亚国家通过低成本劳动力获取了这些优势。

这并非说中国没有页岩气。有些专家认为中国的页岩气储量可能领先世界，但是以下两个因素却阻碍了中国页岩气的发展。首先，开发页岩气需要大量淡水，而这正是中国缺乏的；其次，页岩气还需要管道设施和土地私有产权，而中国政府目前却在这两个领域拥有垄断地位。

城市消耗了全球80%的能源。随着城市化的推进和人口的大规模迁移，这个数字还将继续攀升。目前，全球已经有50%的人口生活在城市。到2050年，这个比例将扩大至75%。但是，伴随城市化而来的是不健康的生活方式，由此导致糖尿病、肥胖症和心脑血管疾病等非传染性疾病患者的增加。



“你无法用3D技术打印出桔子。”

”
贝思哲，沃尔玛亚洲总裁兼首席执行官



01: 唐麦 (Michael Thorneman), 贝恩公司管理合伙人, 香港特别行政区; 戈峻, 英特尔中国执行董事, 中国; 贺博睿 (Hikmet Ersek), 西联汇款公司总裁兼首席执行官, 美国; Richard T. Pascale, 牛津大学赛德商学院助理研究员, 英国; Nathan Blecharczyk, Airbnb 公司首席技术官兼联合创始人, 美国; 罗思德 (Kasper Rorsted), 汉高首席执行官, 德国; 蔡剑, 北京大学创新研究院执行院长, 中国



01: Mark Weinberger, 安永全球董事长兼首席执行官, 美国; 洗博德 (Peter Sands), 渣打银行集团首席执行官, 英国

这些因生活方式不当而导致的慢性疾病已经占据了美国医疗开支的四分之三。这并非西方国家独有的现象：中国是世界糖尿病之都，有6300万糖尿病患者。随着人口的老龄化（平均50%的医疗成本发生在病人去世前的最后半年）和慢性病的大规模爆发，全球医疗系统正面临一场“完美风暴”。

预防显然是控制慢性疾病的关键，而科技在这个过程中可以发挥作用。随着传感技术的不断发展，人们可以把智能手机作为先进的、个性化诊断设备随身携带。现在已经有数千个糖尿病应用程序可以下载。不论是血糖、血压或心率，人们都可以马上通过手持设备进行自我诊断，从而做出更加健康的选择。

如果我们看到了饮食对血压的影响，我们会改变饮食习惯吗？设想一下，当你实时了解到你有可能患上糖尿病或心脏病时，你还会觉得甜甜圈那么有诱惑力吗？

医疗保健向自我医疗方向转变，这一趋势给许多像移动运营商这样的非传统型市场主体进入医疗行业创造了机遇。

摒弃传统经营模式



在资源日益减少的今天，我们必须对传统的“攫取、制造、废弃”经营模式进行重新思考。我们需要发展“循环经济”。在这个模式下，经济的设计和发展目的都是为了循环利用，所有资源都不会浪费。

当然，环保主义者已经为这个模式呼吁了几十年，但是直到今天，企业和政府才认识到这个新模式带来的机遇。在夏季达沃斯的“实践中的循环经济”会议上，与会者探讨了如何把循环经济的概念转化为实践。以汽车制造商雷诺为例：雷诺对

二手部件进行重新制造，其性能比新部件只是略逊一筹，但成本却只有新部件的几分之一。这项“再制造”业务已经成为该公司利润率最高的业务之一，这个模式也证明了我们可以用更低的投入创造更大的价值。



“

中美竞争将围绕能源展开。

”

Vali R. Nasr, 约翰·霍普金斯大学高级国际问题研究院院长及国际关系学教授, 美国

STRATEGIC SHIFTS in the CONSUMER ECOSYSTEM



大数据也是一个机遇。目前，只有在病人进入医生办公室或医院的时候，数据的收集才有意义，因为此时病人产生了医疗支出并被纳入医疗系统。但是日益扩张的“物联网”通过连接物体与平台，也可以收集、过滤并智能化整理数据，从而帮助专业医疗人士及早发现病人的不良生活习惯，防止其演变为疾病。通过运用智能化大数据系统，医生也可以打电话警告病人，告诉病人其生活方式让他们面临风险。

这就是通过对大数据进行处理，实现预防式医疗。

但是，应对医疗挑战需要的不仅仅是技术上的创新。要实现预防式医疗，技术创新与改变行为方式同等重要。此外，我们还需要创新公共医疗举措，比如推出一些鼓励并奖励健康生活方式的项目。在南非，一些富有创新精神的保险公司推出了这样的举措：如果你是健身中心的会员，就可以享受寿险折扣。

采用上述的自我医疗技术对于80后和90后来说是第二天性，因为移动互联网和社交媒体伴随着他们的成长历程。这些数字原住民对于服务供应商有一个强烈的要求——即公开透明。

他们的观点深受社交媒体的影响，其中26%的人声称其观点来自于Facebook等公司网站，因此供应商不能忽视这一现实。面对公众的实时监控，企业必须对相关事件进行及时、完整地解释，而这对于许多企业来说依然是完全陌生的工作。有些企业面对透明度的考验将会发展壮大，而有些企业则会面临淘汰死亡。

消费者需要信息透明，而他们最需要透明的领域之一便是价值链。技术创新可以在这方面发挥作用。为了响应消费者的需求，一些制造商和物流运营商开始在供应商的工厂里安装网络摄像头。制造商这样做就可以提前知晓供应环节的差错，还可以根据一个部件在价值链中的流动情况，按照阶段对产品进行投保。此外，如果品牌制造商愿意提供透明的信息，它们还可以让消费者通过数字方式了解其产品来源。

所以，和你的运动鞋生产工人打个招呼吧。



“我们既然可以让机器人变得更加聪明，那么也必须让人更加聪明。”

Gerald E. Loeb, Syntouch公司首席执行官，美国；技术先锋



“
每个人都希望协调一致，但没有人喜欢被协调。”

”
Sergio Mujica, 世界海关组织副秘书长, 布鲁塞尔

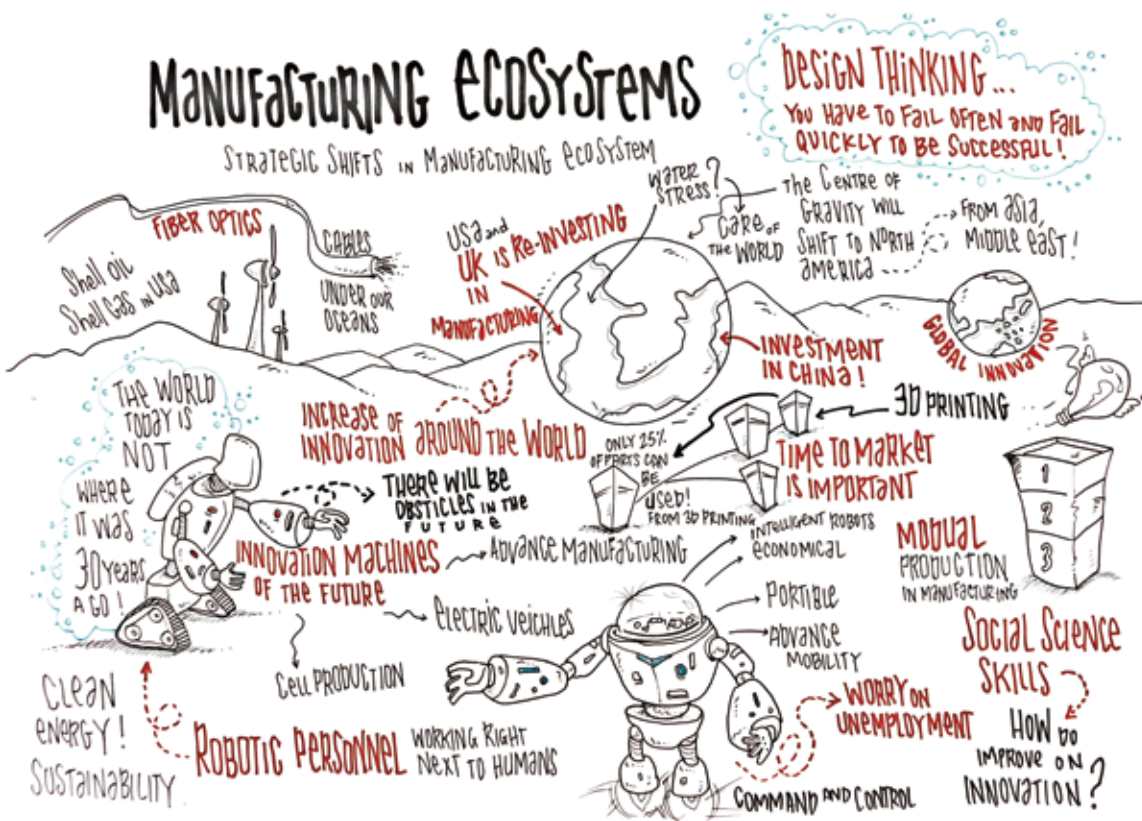


数字革命

第一次和第二次工业革命都发挥了巨大的变革作用，从根本上改变了人的工作、生活和思维方式。第三次工业革命——即数字革命——的影响力也同样巨大。事实上，数字环境的发展速度非常快，我们的社会、制度和各种组织机构都无法赶上数字环境的变化速度。

与大多数的革命一样，第三次工业革命也产生了大量创新成果，比如3D打印机和无人驾驶汽车。但是，在大连参加“数字生态系统的战略转变”会议的与会者认为，数字革命并非毫无挑战。比如，不论在个人层面还是国际层面，黑客和数字盗窃行为都在不断增加。而消费者的相互关联也给企业带来了挑战，迫使企业重新思考其商业模式。此外，正如一位发言嘉宾指出，新技术可能导致大量的人永久性失业，因为原本复杂而耗时的工作因为新技术的产生而变得更加容易，处理起来也更有效率。

这些变革正在进行中，它们可能让人无所适从、倍感兴奋，甚至是恐惧害怕。数字将日益成为我们生活中不可或缺的内容。当我们在谷歌上搜索的时候，帮助我们搜索的是人工智能技术，而Facebook上的每一条更新都促进了数据流的形成。如果过去两次工业革命让我们学到了什么经验教训，那就是：我们越快适应变革，就能越快利用这些变革为我们服务。



01: 与麻省理工学院联合举办的“创想研究室：反思教育”会议
02: “货币政策与亚洲市场：淡出还是干预”会议
03: Victor Halberstadt, 莱顿大学经济学教授，荷兰；财政可持续性全球议程理事会理事





01: “为基础设施提供融资”会议
 02: Anabel González, 哥斯达黎加贸易部部长
 03: 施力伟 (Olivier M. Schwab), 世界经济论坛北京代表处执行董事
 04: 诸立力, 第一东方投资集团董事长兼首席执行官, 香港特别行政区





01: 约翰·霍普金斯大学高级国际问题研究学院 (SAIS) 海曼教授兼中国研究计划主任兰普顿 (David M. Lampton) 在与约翰·霍普金斯大学联合举办的“创想研究室：能源地缘政治”会议上

02: 苏黎世联邦理工学院建筑与城市设计系主任 Kees Christiaanse 在“学习建筑师的思维”会议上发言

03: 贺博睿 (Hikmet Ersek), 西联汇款公司总裁兼首席执行官, 美国; 戈登·布朗, 英国前首相 (2007-2010); 联合国全球教育特使

04: 周汉民, 上海市政协副主席, 中国



成为企业家

如果我们要实现势在必行的创新，就需要能够产生切实成果的构想和战略。政府和企业如何相互学习？大机构又如何向小机构学习？初创企业如何在保持活力和灵活性的情况下，成长为全球性企业？



“

如果我们不给女性赋权，那么经济增长就会停滞。男女之间确实存在差别，但是差别绝不在于领导能力。

”

Sheryl Sandberg, Facebook首席运营官及董事会成员, 美国



企业家把构想转变成企业，一旦初创期结束，下一步挑战就是如何成功打造一家可持续发展的企业，创造就业岗位，提供增值产品和服务，为企业的所有者和员工创造财富。如果我们要培养创业精神，就需要了解成功企业家所必备的技能 and 特质。

维佩尔通讯公司联合创始人及名誉董事长Augie K. Fabela II把一家创立于20世纪90年代的公司发展成为全球十大电信企业。在这个过程中，他一直遵循五个创业原则，分别为：清晰的宗旨与愿景；激情；人际关系技巧；开拓创新精神与坚持不懈。

但是，坚持不懈不是固执己见。成功的企业家都必须确保客户愿意付钱购买其产品。此外，成功的创业和创新也需要整个系统的支持，可能包括如下几个要素：融资渠道、人力资源、导师指导、政府政策、文化及态度。

当上述原则与管理层创新决策的意愿相结合时，就可以对企业的灵活性产生切实影响。西联汇款公司总裁兼首席执行官贺博睿是年会的导师，他在一场关于组织灵活性的会议上告诉与会者，他任命了公司非洲事务的负责人与美国Bay Area办事处的工作时间保持一致，旨在将新兴市场的思维融入其业务拓展团队。

政府策略

为了推动创新，政府目前可以采取哪些策略呢？

- 政府必须继续对基础研究进行投资。政府还可以坚定不移地提供长期性资金支持，以鼓励实现重大技术突破。
- 政府应该为教育系统提供稳定的支持，将辍学率维持在较低水平，并在人们的在校期间和今后的整个职业生涯中为人们传授职业技能。在当今日新月异的信息化社会，这些技能都是就业市场所需要的。
- 政府还应该推行创新政策，鼓励冒险、不怕失败的态度。创新可能面临失败——我们可以从错误中汲取经验教训。以色列工贸部首席科学家兼创新与工业研究发展管理委员会秘书长Avi Hasson说：“（政府应该）重点打造一个培育创业精神的环境，而不是预测未来，挑选行业和赢家。”



“

当今企业家必须灵活敏捷。他们必须在挫折中快速学习，快速调整商业模式，然后快速找到平衡。

”

Amy Rosen，全球创业指导基金会（NFTE）总裁兼首席执行官，美国；青年失业问题全球议程理事会理事

- 政府和企业还可以通过为实体和虚拟创新中心提供支持，从而鼓励创新。在这些实体和虚拟创新中心里，创业者可以交流想法、听取导师意见并获取资金支持。成熟的、拥有强大资金实力的企业可以设立孵化器，为初创企业提供资金并分享商业知识。

研究的分散化与民主化给创新带来了新的机遇。研究不仅局限于传统场所；专业研究和业余研究之间的界限正逐渐被打破；一些像智能手机这样的低成本工具使得业余研究人员也可以对数据进行收集并分析。此外，众筹模式也为创新提供了新的支持力量。上述这些发展趋势为“所有人参与科技发展、推动创新提供了机会”，美国未来学院（IFTF）执行董事 Marina Gorbis 表示。

移动技术与大数据

移动技术深刻影响了各类部门和活动，比如金融服务、零售、医疗、数据收集以及商业信息等。移动技术的影响通常是颠覆性的，但是人们依然无从知晓其产生的最终影响到底有多大。创新型企业都在研究移动技术将会给其运营带来怎样的影响。

信息技术可以让政府和企业获取大量有关客户、市民、病人和物理现象的相关数据，并对此进行储存和分析。而“大数据”时代的来临又催生了人们对于隐私和网络安全的忧虑，这些忧虑至今尚未消除。

大数据可以帮助企业及政府更好地了解客户与市民的喜好与需求，并相应地采取快速而合理的举措，因此大数据也可以成为推动创新的力量。大数据还可以在交通系统设计、污染控制、灾难预测及应对等领域帮助相关部门做出更科学的决策。

创新的秘诀

在世界经济论坛发布的《全球竞争力报告》中，瑞士的竞争力连续四年排在首位，其创新能力在148个经济体中也位居第二名。那么瑞士的创新秘诀是什么呢？瑞士联邦主管教育、研究与创新事务的国务秘书 Mauro Dell' Ambrogio 认为，瑞士之所以富有创新力，是因为“（瑞士）没有制定创新政策”。在大连的“构建创新生态系统”会议上，他介绍说瑞士并没有关注创新本身，而是重点打造一个培育创新的环境。此外，通过打造精益型政府、限制官僚作风、提供稳定的政治环境、扩大社会流动性，瑞士成功打造了“创新生态系统”，为推动创新提供了完美的环境。

《全球竞争力报告》网址：www.weforum.org/issues/global-competitiveness



“

现在的数据太多了。真正重要的是你如何处理这些数据。你并不需要所有数据，你只需要能够满足自身需求的数据量。

”

Jeremy Howard, Kaggle公司总裁兼首席科学家，美国

但是，也有人 对大数据表示质疑，认为大数据只是硬件和软件制造商用于产品销售的噱头。他们认为，真正的机构并不需要所有的数据，它们需要的只是适量的数据。当前数据获取呈现分散化和民主化的趋势，而大数据需要大规模的存储和计算能力，这被认为是对上述趋势的逆转，并不受人欢迎。

今天，即使是初创企业也要在全球化的背景下开展竞争，所以它们在经营业务时也必须考虑国际背景。要想在国外市场竞争中取得成功，企业就必须对当地市场的兴趣、喜好和关切保持敏感。

美国科尔尼咨询公司合伙人兼名誉董事长Paul A. Laudicina说：“当地消费者愿意从具有责任感的企业购买产品或服务。人们不会接受不负责任的企业行为。所有企业，包括跨国公司，其行为方式必须符合所有利益相关者的最大利益。如果企业能够这样做，那么从长远来说股东将会受益无穷。”

但是，在知识经济时代，创新的成功要求人们具备什么样的技能呢？

为了能够真正参与现代经济，人们需要基本的教育、计算机知识、计算能力和数据管理能力。此外，我们还必须具备协作技巧和系统思维能力——即将之前认为互不相关的挑战放在整体框架下进行思考。

美国新罕布什尔大学系统管理学教授、社会科学政策研究所所长Dennis Meadows认为，当今时代的领袖必须能够“了解人类习惯需要进行哪些改变并说服人们改变”。

等级森严的领导体制可能会成为历史。当今的领袖需要对人们进行激励，而不是指手画脚。



协同工作也可以培育创新，而且女性比男性通常更善于合作。我们需要更多的女性担任领导者，并在经济活动中扮演更重要的角色

01: 李克强，中华人民共和国国务院总理；克劳斯施瓦布，世界经济论坛创始人兼执行主席
02: 国际货币基金组织副总裁朱民在“增长新引擎”会议上发言

教育推动创新



如果说本届夏季达沃斯有一个突出主题的话，那么这个主题就是：创新是推动长期增长、提升竞争力并实现繁荣的关键。但是我们应该如何释放创新力量呢？对于那些参加“创新的现状”研讨空间会议的人来说，这个答案显而易见：创新需要优秀的劳动力，而培养优秀的劳动力则需要对教育培训进行投资。

职场技能的快速更新颠覆了传统意义上“终身工作”这个概念，使得有些职业已经过时，迫使人们学习新的技能以适应劳动力市场的变化。

相反，变革力量在给我们带来挑战的同时，也在为我们创造机遇。大规模网络公开课程的推出、日益先进的网真技术，以及不断发展的自主学习社区使得所有人都能实现终身学习。这些新技术也会提高劳动力的适应能力和就业能力，从而帮助他们进行势在必行的创新，并为此做好准备。



“

我们需要建立一个包容失败、鼓励冒险的文化。

”

Nathan Eagle, Jana公司首席执行官, 美国; 技术先锋

01: 张懿宸, 中信资本控股有限公司董事长兼首席执行官, 香港特别行政区

02: 吉密欧 (Jamil Anderlini), 《金融时报》北京分社社长, 中国; Adam Pasick, Quartz -Atlantic Media 高级编辑, 美国





01

- 01: Augie K.Fabela II, VimpelCom 公司联合创始人兼名誉董事长, 荷兰
- 02: 朱民, 国际货币基金组织副总裁, 华盛顿特区; 李瑞麒 (Rich Lesser), 波士顿咨询集团全球首席执行官兼总裁, 美国
- 03: 阿里·巴巴詹 (Ali Babacan), 土耳其主管经济与金融事务的副总理
- 04: 刘晓光, 北京首都创业集团有限公司董事长, 中国
- 05: 乔杰夫 (Jeffrey Joerres), 万宝盛华集团董事长兼首席执行官, 美国
- 06: José Manuel Salazar Xirinachs, 国际劳工组织 (ILO) 负责政策事务的副总干事, 日内瓦
- 07: Teresa N.V. Laos Cáceres, 秘鲁劳动与就业部部长



02



03



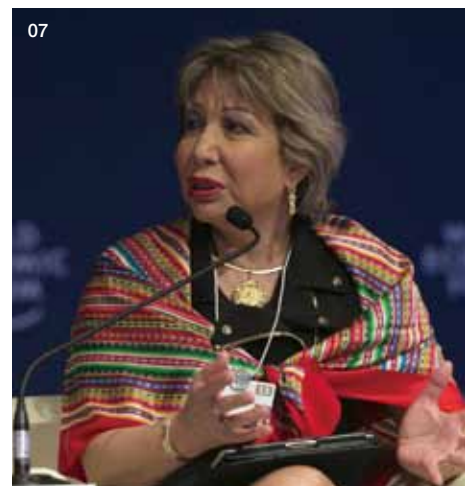
04



05



06



07



01: 李克强，中国国务院总理；克劳斯·施瓦布（Klaus Schwab），世界经济论坛创始人兼执行主席

02: “拉丁美洲在全球经济中的地位”会议

03: “全球风险：中国案例”会议

04: 创想研究室：改善中国卫生状况的方案——与复旦大学联合举办





01: 符育明, 新加坡国立大学设计与环境学院副教授兼副院长, 新加坡
02: 刘积仁, 东软集团股份有限公司董事长兼首席执行官, 中国
03: 欧柏嘉 (Oleg V. Deripaska), 俄罗斯铝业公司首席执行官, 俄罗斯



逆境中成长

在动荡时期构建系统和社会抵御风险的能力是个巨大的挑战。具备了风险抵御力，我们就能够应对复杂的社会危机，就能够在逆境中成长，也能够为当代人以及子孙后代创造一个更加美好的世界。那么，政府、企业和公民社会如何才能系统地提升这种风险抵御力呢？



“

[如果发展中国家]继续维持“棕色”增长方式（严重依赖化石燃料，以牺牲环境为代价的经济增长方式），就无法获得持续增长。如果这些国家能够直接转型为资源节约型的低碳经济，就能率先实现经济的可持续发展。只要世界各国携手努力，我们就一定能在环境可承受的范围内实现可持续发展。

”

维勒·尼尼斯托 (Ville Niinistö), 芬兰环境部长

我们的生活环境脆弱不定，危机四伏。大自然每天都会向我们发出压力信号，警告我们许多领域正面临转折——气候变化问题正日趋严重和明显。我们亟需采取措施，应对日益膨胀的世界人口（即将达到90亿）对于能源、水和资源的需求。

2013年新领军者年会的参会者讨论了如何在尊重地球承载极限、应对资源动态趋势和缓解动荡不定的经济形势的前提下，满足世界人口的上述需求。与会者认为，应该建立充满活力的合作关系，充分利用科学、技术和创新的潜力，才能解决这一问题。这是一个新的前沿。

我们能找到行之有效的模式吗？我们能在地方层面建立有效合作关系，共同制定解决方案，并在更大范围内进行推广吗？答案显然是肯定的。本届夏季达沃斯的多场会议都对这一问题给出了乐观的回答。与会者认为，推动“智慧型发展”是当务之急，而这要求我们改变创新思路。

到达极限

瑞典斯德哥尔摩社会生态系统应变及发展研究中心常务主任Johan Rockström认为，支撑人类发展的自然条件已到达极限。地球正面临四重困境——人口过多、

气候变化、生态系统崩塌以及地球整体系统面临拐点。

“事情尚未到绝望的局面，而是进入一个转型期，走向可持续发展的未来。”Rockström表示。“但是如果我们继续采取传统的经营模式，则将面临巨大的风险。实现可持续发展的未来不仅有利于人类发展，也是人类生存的必须选择。”

只有了解和尊重地球的承载极限，我们才能创造一个全新的模式，即在地球能承受的范围内，由企业引领人类实现繁荣。两大转型刻不容缓——即构建一个安全、可持续的粮食体系，同时发展可再生的绿色能源。

澳大利亚力拓铁矿集团首席执行官何彦枢（Andrew Harding）认为，地球有承载极限并非坏事。“这种极限能够推动人类的进步。环境极限能够激发我们用更少的资源创造更多的成果。”

中国：可持续发展的前沿力量

中国面临着新兴国家和发展中国家同时具有的双重挑战。在许多情况下，中国代表着智慧型发展的前沿力量。如果中国能够成功解决当今诸多问题，就能创造巨

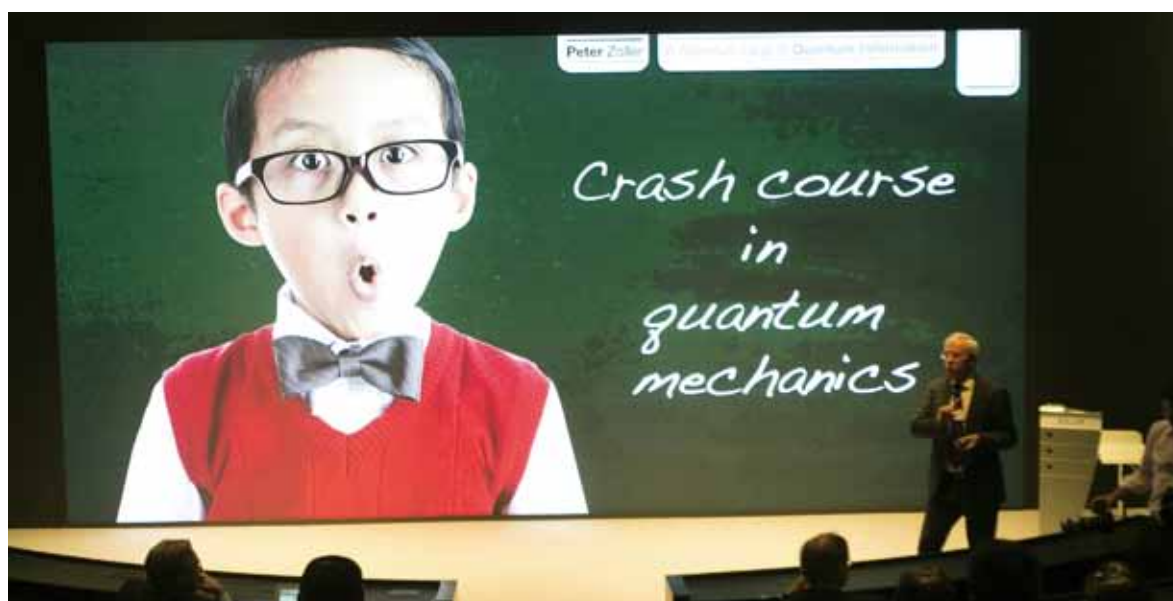


“

不管在哪个国家，金融包容性都代表着人的尊严。金融包容性就意味着让人成为社会的一部分——这是人的基本需求。给予客户这种尊严就表示他/她有钱上学，有钱看病。金融包容能够改变人们的生活。

”

贺博睿（Hikmet Ersek），西联汇款公司总裁兼首席执行官，美国；2013年新领军者年会导师



大的商业机会。中国的关键在于突破现有模式实现跨越式发展，避免发达国家所犯的错误。

与会者在本届年会上不仅探讨了增长问题，更重点探讨了“优质增长”的问题。在开幕全会上，李克强总理已经为此奠定了基调，强调中国正在走可持续发展的道路，并表示“中国政府所采取的一系列政策，都贯穿着改革创新的理念和精神。”

气候组织大中华区总裁吴昌华指出，“残酷的事实”表明中国的发展已超出其生态系统可承受的范围（按人均水平）。但是，中国进行了“开创性”的努力，并在中共十八大会议上划出了“生态红线”——生态发展必须纳入中国经济发展的方方面面和各个阶段。中国正在就自然

资源的利用效率设定目标，并制定了气候友好型的发展战略和创新策略。

“企业界对此感到十分振奋，他们都在努力抓住这一政策转变带来的机会，”吴昌华表示。“中国的节俭文化正在回归。政府、企业和社会都在开始为此付出努力。我们能够解决这一问题，”他补充表示。

能源新前沿正在出现，而中国是这个领域的开拓者。可再生能源技术是实现可持续发展的基础。“如果全社会都崇尚技术创新，我们就能建立一个可持续的增长模式。我们已经进入新材料和新能源的时代。这是一次全新的工业革命，”中国阳光凯迪新能源集团董事长兼首席执行官陈义龙表示。



“

今天全球人口有70亿，未来将达到90亿。为了满足新增人口的需求，我们需要建立合作伙伴关系，创造杠杆和规模效应。成功的合作伙伴关系需要科学的数据、透明的运营和共同的语言。我们必须先在地方层面建立合作伙伴关系，然后将其推向全球。

”

柯爱伦（Ellen Kullman），杜邦公司董事长兼首席执行官，美国；2013年新领军者年会导师

健康新策略

在构建医疗服务网络方面，发展中国家只要能和私营部门以及社区携手合作，就有机会突破现有医疗服务模式的局限，让更多的人以更经济的价格享受到更加优质、标准、透明和高效的医疗服务，并减少医疗资源浪费的现象。这只是个梦想还是会成为现实？

实际上，这种服务模式已有先例。这些卓越而创新的服务模式主要受益于科技与公私合作关系的推动。比如，印度班加罗尔为了服务本地社区，开发了数字化重症监护室项目，该项目将医学和科技相结合，极大降低了医疗成本，让更多的人享受到了重症医疗服务。

基于这些成功的案例，世界经济论坛开展了“推动创新医疗服务的国际合作”等倡议，旨在发现、复制和推广那些行之有效、富有创意的医疗服务模式。



技能、工作和健康

不平等是一个愈发严重的世界性问题，不仅加剧贫困，也阻碍富裕国家的经济增长。不平等的根源在于教育和失业，它既是阿拉伯之春运动爆发的原因，也导致了世界各地频发的抗议活动。政府应该携手私营部门和公民社会，共同消除不平等问题根源。

突尼斯总理府经济事务部长里达·赛伊迪 (Ridha Saidi) 表示，突尼斯政府正在努力为700万人口提供医疗服务和免费教育。“我们的首要任务是履行革命前做出的承诺，打造一个更富竞争力的高附加值经济体，满足青年人口的需求。”



01: “中国式道路，全球性成功”会议



失业是系统性不平等的病症，而教育则是治疗这一病症的良方。目前世界范围内的青年失业人口已达数千万，我们应当尽快消除这一问题的根源：技能和岗位需求日益脱节、职业培训名不副实、学徒式培训缺乏、利益相关者之间信息和沟通不足、雇主缺乏提供培训的意愿以及职位要求的内容不完整且过时等等。

满足人口日益增长的医疗需求需要创新型的方案、技术和服务体系。在各国遭遇人口老龄化这一困境的背景下，信息技术正在推动预防式医疗的发展。在“创新策略，健康生活”会议上，与会者预测，如果人类的寿命延长至150岁，那么人类医疗需求的困境将会演变成一场危机。

在今天这个高度互联的世界，我们高度依赖于数字经济。全球经济已经高度一体化，与此同时，我们的私人生活和职业生涯的各方面也都通过网络紧密相连。网络安全正面临越来越大的挑战，这要求我们提升各系统的风险抵御力。

然而，隐私和安全之间的矛盾关系往往使得政府无能为力，这就决定了企业通常要扮演主导角色。“在个人隐私和安全二者矛盾难以协调的情况下，我们应当通过技术手段保障安全，”美国Lookout Mobile Security公司联合创始人兼首席技术官Kevin Mahaffey指出。

为了建立安全的网络世界，我们首先要在利益相关者和消费者之间建立相互信任并确保运营的透明。网络执法对于建立信任、开展治理非常重要。



01: “走向全球化的中国”会议

缩小收入差距

尽管近年来人类创造了大量财富，但是不论在发达国家还是在发展中国家，穷人和富人之间的收入差距依然很大。

在本届夏季达沃斯的“调整收入差距”会议上，与会嘉宾一致认为，只有为所有人创造公平的机会，才能实现收入公平。这就意味着要保证所有人都能获得教育、培训机会以及学习相关技术。一些发展趋势喜人，比如发展中国家的移动手机覆盖率正在不断上升。仅仅是中国的手机用户就已超过9亿，其中许多人都生活在农村。以前几乎与世隔绝的一些人现在在家中就可以开设银行账户，建立并经营自己的业务。这些创业者对于调整整个社会的收入差距非常关键，能够确保经济发展成果为所有人共享。



01: “实践中的循环经济”会议
02: “打造城市竞争力”会议
03: E-line 传媒公司联合创始人兼总裁 Alan Gershenfeld 在“游戏中的制胜战略”会议上发言

和而不同

世界各国和各地区的市场相互连接，为各公司 and 企业家提供了巨大的机会，同时也带来了巨大的风险。由于每一个经济体都会调整其经济结构以增强风险抵御力，并寻求实现持续增长的新源泉，因此企业必须做好准备，以充分利用经济体转型所创造的机会，并应对由此带来的波动和不确定因素。



“

由于监管制度、地缘政治和技术因素，企业在不同的国家都会面临不同的挑战。我们面临的风险在于如何制定全球性的风险缓解措施。

”

朱塞佩·瑞奇 (Giuseppe Recchi)，埃尼集团董事长，意大利；2013年新领军者年会导师



机遇和风险是相辅相成的。以美国为例，其央行美联储即将缩减债务规模，转变货币政策。虽然这表明在失业率略微下降的情况下美国经济的活力有所增强，人们对于债务规模缩减的预期却已经对世界各经济体产生了影响，并且随着投资者开始青睐美元，巴西和印度等新兴市场的货币市场遭受了严重破坏。美国货币政策的转向将对一些经济体产生不利影响，但也将惠及另外一些经济体，尤其是那些出口产品因此会更加便宜的经济体。如果美国经济的复苏能够更加强健，则将有利于其贸易合作伙伴。

商界、政界和公民社会领袖中的“新领军者”非常清楚万事万物的关联度加深所产生的影响：为应对这些影响，需要建



立新型的公私合作关系，并在利益相关者之间建立新型合作关系；此外，我们还需要应对技术变革、急速通信、互联网和社交媒体的普及带来的压力。设想一下移动技术所带来的颠覆性力量吧。这里所指的移动技术不仅包括智能手机和手持设备，也包括机器人、传感器、个人蜂窝塔以及可穿戴设备。

全球经济危机让所有人都明白了各市场之间的紧密联系，也促使各国开始寻求新的增长点以及提高风险抵御力和竞争力的途径。虽然二十国集团采取的危机应对措施展现出了难能可贵的全球协作，但经济复苏的长期性也凸显了互联世界的矛盾：经济体之间的融合程度越高，其相互之间的分歧也就越大。

美联储的债务缩减措施便证明了这一点。这些措施将能起到大浪淘沙的作用。“每个经济体受到的影响是不同的，”清华大学中国与世界经济研究中心主任、经济学家李稻葵预测指出。“受影响的程度主要取决于每个经济体的基本面。巴西和印度等经济体可能会遇到更大的麻烦，而中国等国家由于具备更强的缓冲机制，因此将能够度过此次危机。”

“这种影响上的差异为全球企业的决策带来了挑战，”美国杜邦公司董事长兼首席执行官、2013年新领军者年会导师柯爱伦（Ellen Kullman）解释说。“再也没有放之四海而皆准的道理。每个市场、国家和行业都各不相同，彼此既有共性也有差异。”



01: Stephen Engle, 彭博社记者, 中国; 李瑞麒 (Rich Lesser), 波士顿咨询集团全球首席执行官兼总裁, 美国
02: 王健林, 大连万达集团股份有限公司董事长兼总裁, 中国

我们必须缩短决策周期。投资的依据必须更加充分。我们还必须关注一些非常微小的变化，因为这些变化可能决定投资的成败，”她表示。供应链产品周期可以缩短至三周，柯爱伦补充说。

与柯爱伦同为新领军者年会导师的朱塞佩·瑞奇（Giuseppe Recchi）是意大利能源集团埃尼集团的董事长。该集团目前在88个市场开展业务。他表示：“由于每个国家的监管制度、地缘政治和技术因素不同，企业在每个国家都会面临不同的挑战。我们面临的风险在于：如何才能制定全球性的风险缓解措施？在企业经营、风

险控制和企业诚信等方面，如何在各国采取统一措施呢？”

Recchi对此给出的答案是：指标。他指出，“我们需要具备强大的风险分析能力。风险管理部门是我们公司最大的部门之一，该部门设定一系列指标，对各种风险、概率以及财务和运营可能受到的影响进行量化分析，这有助于我们了解各种可能发生的情景，并便于审计部门开展工作。审计部门是我们公司非常重要的一个部门，它能够确保公司在全球范围内执行统一的标准，并对这些标准进行严格监督。”

现在世界各国对于投资者审查都十分敏感。风险和监管制度是有关联的，而投资者需要政策的稳定性和可预期性。“各国竞相为投资者提供这种政策的稳定性和可预期性，”Recchi表示。由于全球供应链管理非常重要，因此生产成本不一定会成为企业投资的首要考虑因素。“企业关心的是你能否提供反应迅速、可靠有效的供应链，”他解释说。“发达国家与发展中国家的差异已不再那么明显。世界各国的总理或首相正在成为国内企业界的代言人，以吸引投资者前往该国投资。”

保持清醒, 汲取教训



截至2013年9月，雷曼兄弟破产已有五年的时间。五年前雷曼兄弟破产，由此引发了一场严重的经济危机，这是自上世纪三十年代经济大萧条以来最为严重的一场金融危机。虽然对于快节奏的金融业而言，五年已经代表着一个完整的周期，但是危机带来的影响仍然挥之不去：失业率居高不下、社会不稳以及增长停滞。正如瑞士信贷集团董事长罗楠所言，“目前发生的一切就是一场悲剧。”

虽然这是一个我们宁愿去忘却的周年，但是我们仍然有义务审视问题之所在，并思考如何重新建立长期、可持续的增长模式。这也正是出席本届夏季达沃斯“重启增长”会议各位专家的任务所在。这些来自商界、金融界、政府部门和媒体的专家对此意见不一，但是也提出了一些共同的观点。他们一致认为，任何一项新的增长战略必须建立在四大基础之上：教育与劳动力市场的自由化；实行开放的政策，融入国际经济体系，并致力于推动贸易；运用技术提高生产效率和可持续发展能力；以及结构性改革。



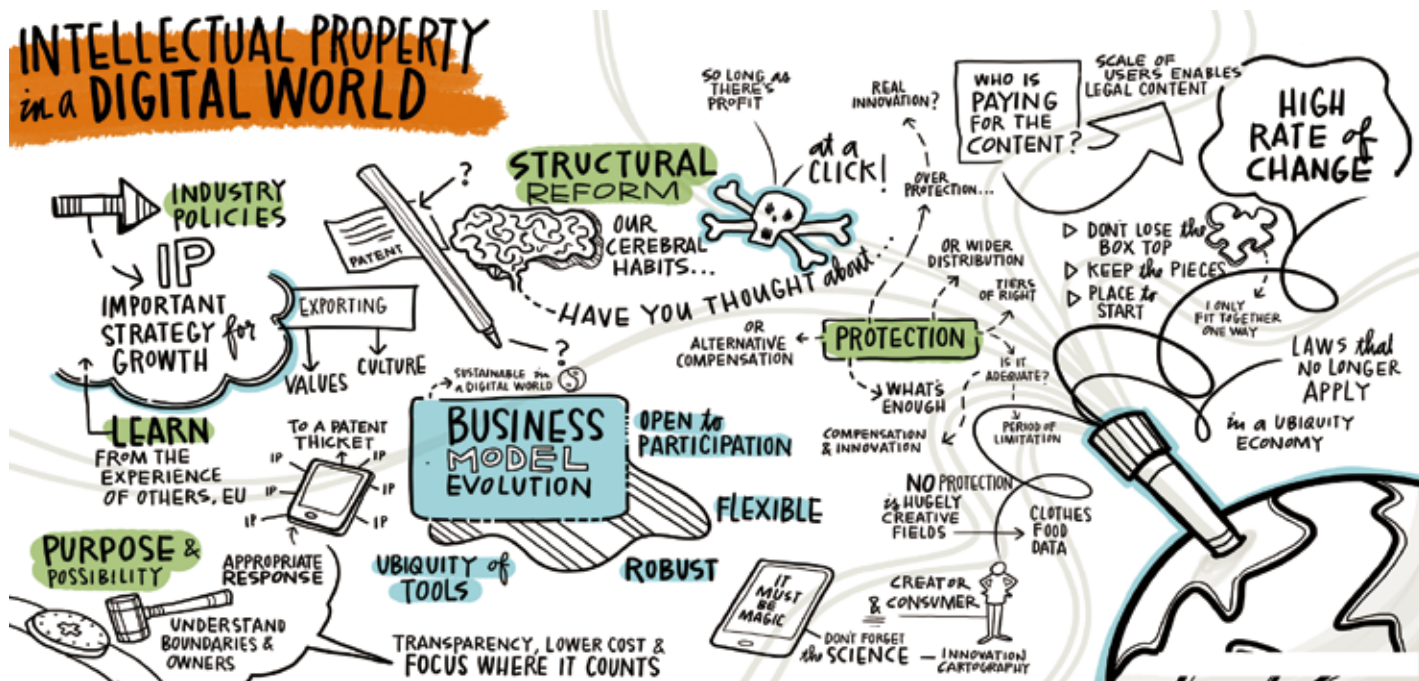
“

品牌如人，要有鲜明的个性，清楚自身的定位，注重声誉和魅力，并能及时了解外在环境。

”

安德鲁·意利（Andrea Illy），意利咖啡董事长兼首席执行官，意大利；2013年新领军者年会导师

INTELLECTUAL PROPERTY in a DIGITAL WORLD



危机过后，所有的经济体都开始重建品牌形象，努力寻找全新的发展模式，以实现经济的可持续增长，同时摒弃那些虽不能说是垂死挣扎、却已基本失去活力的旧有模式。

比如，中国正在努力摆脱对于出口型制造业和固定资产投资的依赖，转而追求依靠消费拉动增长的模式。为此，中国必须加大对教育的投资力度，促进创新，培育包括绿色能源在内的新兴产业。此外，中国还必须克服一个最大的障碍：让政府不再干预市场。“政府目前做的很多事情都应该由市场来做，”中国国家发展和改革委员会副主任张晓强说。“应该发挥市场在资源配置中的基础性作用。”

美国爱德曼总裁兼首席执行官Richard W. Edelman表示：由于政府给人留下了无处不在的印象，中国的企业很难与消费者建立相互信任。针对这一问题，他提出了一个“疯狂”的想法：实行透明化策略，即在每一个产品上贴上QR码，以便消费者了解产品生产地和生产过程。“这种完全透明的做法就像是柔道术，表明中国的企业没有掩盖任何行为。”

另一个经济体日本也在努力重塑自身的品牌形象。日本首相安倍晋三于去年上任后，推出了一项改革计划，旨在结束通货紧缩，解决公共债务问题，刺激私营投资和国内消费，并重新推动经济增长。外界将这一系列改革措施称为“安倍新

政”。虽然这一改革计划已取得初步成效，并让日本国内外的一些人产生了期待，“日本政府仍然需要切实推行结构性改革，”日本三菱商事株式会社董事长小岛顺彦表示。“我们企业界期待着政府采取实质性举措。”他最后表示，一旦政府宣布并执行这些实质性举措，“安倍新政”才会面临真正的考验。

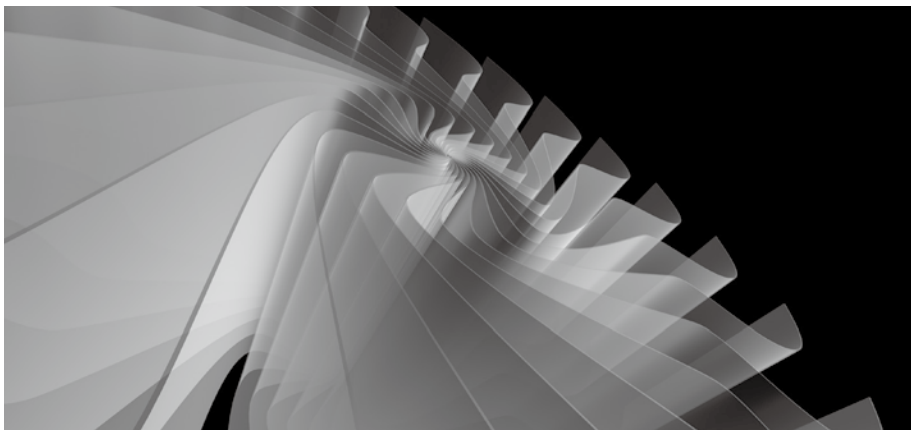
中国和日本、杜邦公司和埃尼集团——这两组国家和公司的经验表明，在各国和各地区市场相互关联的背景下，事情的发展通常难以捉摸、异乎寻常，如果没有非常专业和灵活的策略去应对各种快速变化带来的机遇和风险，新领军者会很快落伍，而昔日的领军者也有可能迅速重获新生。



01



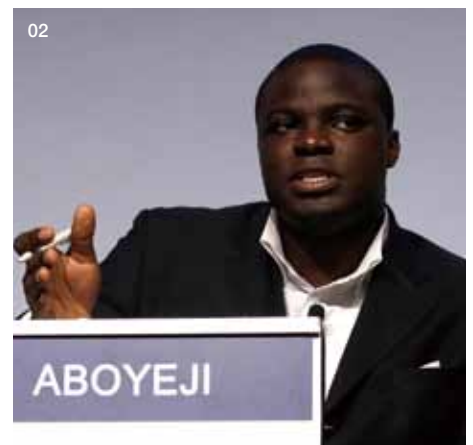
系紧安全带：前方气流来袭



在一个日趋互联的世界，任何一个国家发生的事情都会对其他地区产生直接影响——如果这个国家是美国，那么其产生的影响就会更大。正所谓“美国打个喷嚏，世界就会感冒。”那么，美国货币政策的转向将会对亚洲各经济体产生什么影响呢？

在“货币政策与亚洲市场：淡出还是干预？”会议中，与会者一致认为，美联储如果决定缩减购债规模，其影响将波及亚洲和全球市场。一位与会者表示，“未来1-2年将会发生很多戏剧性的变化。”亚洲金融危机卷土重来吗？答案是未必。“这次我们大家有了更充分的准备，”摩根士丹利亚太区联席首席执行官兼管理委员会成员孙玮指出。如果各国能够做好自己的工作，准备好应对美国货币政策的转变，它们就能够抵挡住这次风暴。

02



01：闭幕全会
02：Iyinoluwa Aboyeji, Foris 公司首席执行官，加拿大
03：“中国式道路，全球性成功”会议

创新的艺术

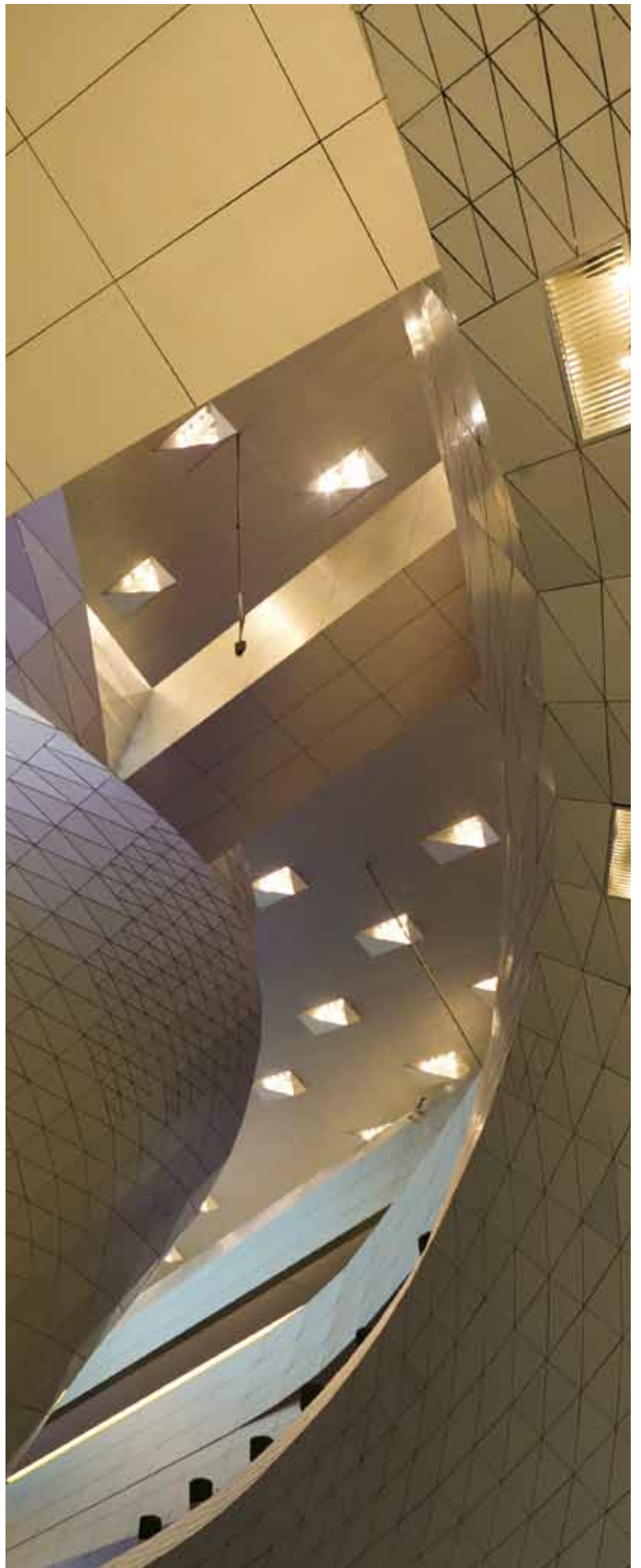
数十年来，艺术家和文化领袖一直参与世界经济论坛的各项会议。他们为解决全球问题提供了新颖视角，让与会者了解其创意过程，激发大家的想象力并鼓励大家充分释放潜力。

本届夏季达沃斯期间，围绕“创新：势在必行”这一主题，艺术与文化系列会议重点探讨了创造力这一话题。来自中国、亚洲以及世界各地的艺术家、建筑师、设计师、策展人、博物馆管理者以及其他艺术和文化领袖共聚一堂，深入探讨艺术如何培养我们的创造力，如何帮助我们了解自身在世界上的位置，并推动我们采取行动。他们重点讨论了中国艺术界以及全球创意经济领域发生的深刻变化，并针对创意内容通过数字化渠道进行爆炸式传播这一背景，对各国推出的知识产权保护政策进行解读。会议介绍了香港一家具有开创意义的博物馆——M+博物馆——的发展计划。该博物馆计划于2017年对外开放。这个博物馆深刻揭示了亚洲在文化意识领域的深刻变革。

“尤里卡效应”和“创造力”会议召集艺术家和设计师，与科学家、教育工作者以及企业家开展对话和相互交流，共同探讨如何以最佳方式在个人和社会层面培育灵感和创造力。而一场有爵士音乐家参与的研讨会则为与会嘉宾提供了另外一种帮助他们提高即兴决策能力的模式。

议程的另一条主线是探讨艺术、设计和技术之间的相互关系。“培育专注力”会议安排一名平面设计师和一名行为学家开展对话，探讨认知和设计，并揭示在当今信息泛滥的世界上吸引我们注意力的一些诱发因素。“可视化数据的价值”会议则向大家展示图形和数据的结合如何帮助我们发现、传播和获取信息。与会的一流建筑师与大家分享了他们构思和设计现代化建筑的过程。

在技术、政治和社会发生巨大变革的当今时代，艺术和文化为未来的发展趋势提供了线索，鼓励我们发挥内在潜能，并提醒我们对于建设未来具有共同责任。





01: 日内瓦大学心理学及教育科学系与神经科学中心教授 Daphne Bavelier 在“游戏中的制胜战略”会议上发言

02: 英国 BBC 世界新闻台主播 Nik Gowing 在“创新的现状”会议上发言

03: Chris Washburne, 哥伦比亚大学长号演奏家兼教授, 美国

04: 香港 M+ 博物馆执行董事李立伟 (Lars Nittve) 在“未来的亚洲博物馆”会议上发言





01: 于尔基·卡泰宁 (Jyrki Katainen), 芬兰总理
02: “推动亚洲的社会创新”会议
03: Hemant Kanoria, SREI 基础设施融资有限公司董事长兼执行董事, 印度
04: 嘉宾在“创新的现状”会议上发言





01: Johan Rockström, 斯德哥尔摩社会生态系统 演变及发展研究中心常务 主任, 瑞典
 02: 李立伟 (Lars Nittve), M+ 博物馆执行董事, 香 港特别行政区
 03: 任学锋, 天津市副市 长, 中国
 04: Erica Fuchs, 卡内基 梅隆大学副教授, 美国; 青年科学家
 05: Jay Sullivan, 摩斯拉 公司首席运营官, 美国





01



02



03



04



05



01: Cho Yoon-Sun, 性别平等与家庭部部长, 韩国
 02: 马岩松, MAD 建筑事务所创始人兼首席设计师, 中国
 03: 刁纾雯, 上海广播电视台外语频道制片人, 中国
 04: Bibi Russell, 时尚设计师, 孟加拉国
 05: 林宇, 北京网秦天下科技有限公司董事长兼联合首席执行官, 中国

致谢

世界经济论坛诚挚感谢下列合作伙伴与协助单位对2013年新领军者年会的支持!

战略合作伙伴

ABB
阿布拉吉资本公司
埃森哲公司
德科集团
奥多比系统公司
安泰保险金融集团
智傲物流
美国铝业公司
阿赛洛-米塔尔集团
奥迪公司
巴林经济发展局
贝恩公司
美国银行
巴克莱
俄罗斯基元集团
庞巴迪
博斯管理咨询公司
波士顿咨询公司
英国石油公司
布里奇沃特投资公司
英国电信集团
布尔达媒体集团
CA技术公司
雪佛龙公司
思科系统公司
花旗集团
CD&R公司
高伟绅律师事务所
可口可乐公司
瑞信银行
德勤公司
德意志银行
德国邮政
Doğuş集团
陶氏化学
杜邦公司
南非国家电力公司
安永公司
美国福陆公司
通用电气公司
高盛集团
谷歌
韩华集团
HCL科技公司
海德思哲国际咨询公司
汉高集团
汇丰集团
华为技术有限公司
IHS公司
印孚瑟斯技术有限公司
英特尔公司
伊塔乌联合银行
仲量联行
摩根大通公司
毕马威国际
瑞士Kudelski集团

瑞德集团
礼顿控股有限公司
联想集团
俄罗斯卢克石油公司
万宝盛华集团
马什-麦克伦南保险经济公司
麦肯锡公司
微软公司
三菱商事株式会社
摩根士丹利
科威特国民银行
雀巢公司
诺华公司
纽约泛欧交易所集团
The Olayan Group
英国耆卫保险公司
宏盟集团
百事公司
巴西国家石油公司
英国保诚保险有限公司
阳狮集团
普华永道
高通公司
信实工业公司
雷诺-日产联盟
罗兰贝格管理咨询有限公司
荷兰皇家飞利浦公司
英国南非米勒酿酒公司
沙特阿美
沙特基础工业公司
俄罗斯联邦储蓄银行
西门子公司
韩国鲜京集团
渣打银行
瑞士航空公司
瑞士再保险公司
System Capital Management
武田制药公司
塔塔咨询服务公司
马恒达科技公司
汤森路透集团
东芝公司
瑞银集团
联合利华公司
USM控股公司
维佩尔通讯公司
Visa公司
德国大众汽车公司
俄罗斯外贸银行
Wipro技术公司
WPP公司
雅虎公司
苏黎世保险集团

战略基金合作伙伴

比尔和梅琳达·盖茨基金会
洛克菲勒基金会

战略技术合作伙伴

salesforce.com

全球成长型公司合作伙伴

Access银行
Advantage Partners
AHML
Angermayer, Brumm & Lange集团
贝伦堡银行
Boodai公司
Dabur印度公司
Desso集团
美国数字全球公司
EnQuest
青蛙设计公司
环球教育集团
简伯特公司
GLOBIS公司
Grupo Lauman
Habboush集团
家外之家老年护理中心
IDEO公司
意利咖啡
尹迪卡能源公司
阿塞拜疆国际银行
The Kuwaiti Danish Dairy Company
KCSC
LRN
Monitise集团
印度Moser Baer公司
海外基础设施联盟(印度)
OVG地产公司
帕兰提尔技术公司
QI集团
R-Pharm
Sekunjalo投资公司
华安财产保险股份有限公司
Wermuth资产管理公司
WISeKey
亿达集团

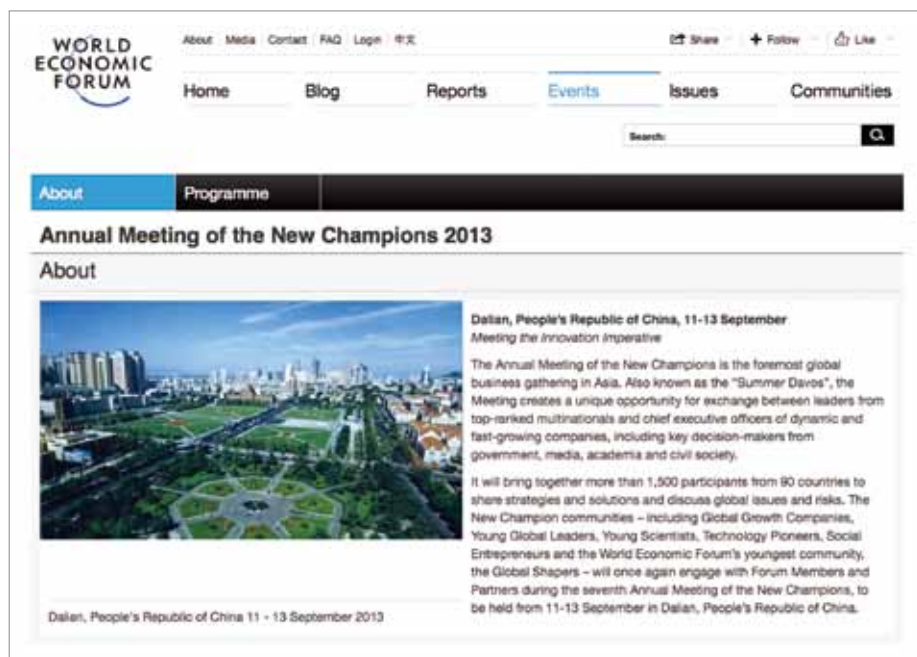
全球成长型公司行业塑造者

安谋国际科技股份有限公司
生物能源公司(BioEnCo)
comScore公司
日亚集团
卡巴斯实验室
Lynas公司
北京网秦天下科技有限公司
印度血清研究所
天合光能有限公司
TrueCar公司
VeriFone公司
Workday公司
大连獐子岛渔业集团股份有限公司

服务供应商

奥美公共关系有限公司
TCL集团

2013年新领军者年会的官方直播媒体是大连广播电视台。



2013年新领军者年会的专题页面提供了关于会议的详细信息，包括视频、图片、会议摘要以及精选会议的网络直播资料。

<http://www.weforum.org/newchampions2013>



本报告可供下载的格式包括PDF和HTML两种。下载地址为：

<http://www.weforum.org/newchampions2013report>

本报告由Alejandro Reyes、Dianna Rienstra、Martin Rushe和David Watkiss与Janet Hill和Stéphanie Thomson共同编写。

编辑与制作

Janet Hill, 高级编辑经理

Kamal Kimaoui, 制作与设计总监

Floris Landi, 平面设计高级副总监

Stéphanie Thomson, 编辑

摄影

Nelson Ching

Doug Kanter

Caroline Killmer

Adam Nadel

Nicholas Otto

Qilai Shen

Benedikt Von Loebell

Wenjuan Zhou

世界经济论坛感谢The Value Web在新领军者年会期间提供的图像支持。

会议预告

世界经济论坛莫斯科峰会

俄罗斯·莫斯科，2013年10月20日

莫斯科会议为期一天，主题为“俄罗斯各地区：增长的动力”。会议将召集俄罗斯来自商界、公民社会、学术和媒体领域的最杰出领袖以及国家和地区领导人，共同探讨俄罗斯各地区的商业环境。在去年会议取得的成果基础上，并参考论坛围绕“俄罗斯发展前景项目”开展的讨论，本次会议的与会者将共同探讨这些地区的制度改革，为俄罗斯打造一个更具风险抵御力和创造力的经济增长模式。

欲了解更多信息，请发邮件至：Russia@weforum.org。

世界经济论坛“乌克兰的未来”战略对话

乌克兰·基辅，2013年11月5-6日

乌克兰正在评估其经济政策的长期效果，为未来发展制定新的战略。全球经济体系发生的重大转变将为乌克兰带来许多机遇和挑战，在此背景下，世界经济论坛“乌克兰的未来”战略对话将重点分析这些趋势并帮助乌克兰制定长期发展战略。世界经济论坛将邀请商界、政界、公民社会和学术界的领袖参会，共同探讨和设计乌克兰的长期转型进程。

欲了解更多信息，请发邮件至：Ukraine@weforum.org。

2013年全球议程峰会

阿联酋·阿布扎比，2013年11月18-20日

全球议程峰会是世界上最大规模的头脑风暴会议，将召集论坛的全球议程理事会网络中最为相关的思想领袖参会——包括学术界、商界、公民社会、国际组织和政府部门的领袖，推动相关领域的知识共享并探讨影响全球、行业和区域议程的各项议题。该网络的900多名成员将参加互动式研讨会和各项会议，就当今世界面临的一些最为紧迫的挑战提出全面的观点和建议。

欲了解更多信息，请发邮件至：gacsummit@weforum.org。

世界经济论坛欧洲圆桌会议

西班牙·马德里，2013年11月28-29日

该会议是多方利益相关者参加的对话会议，与会者将共同探讨长期增长和创造就业如何才能改善创新创业的条件，提升竞争力并促进经济的整体发展。这一高度互动的圆桌会议由世界经济论坛和西班牙政府联合举办。西班牙首相马里亚诺·拉霍伊及公共部门、私营部门和公民社会的主要领导和专家将出席本次会议。本次会议也标志着世界经济论坛正式启动欧洲区域议程，其目标是制定欧洲议程并推动其经济和社会实现可持续发展。

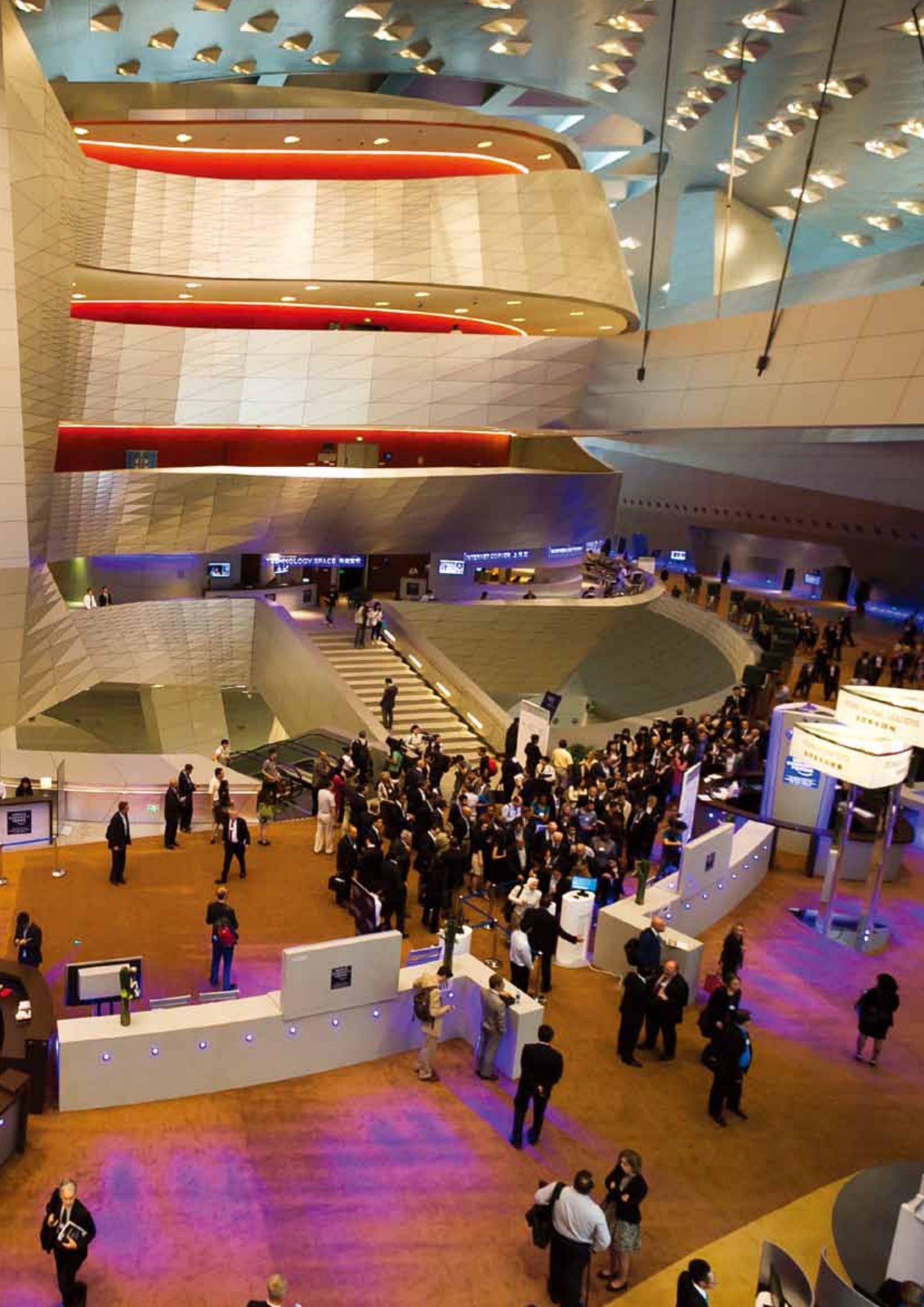
欲了解更多信息，请发邮件至：Madrid@weforum.org。



GLOBAL GROWTH COMPANIES
全球成长型公司

YOUNG GLOBAL LEADERS
全球青年领袖

GLOBAL GROWTH COMPANIES
YOUNG GLOBAL LEADERS





COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

世界经济论坛是一个独立的国际机构，致力于召集商界、政界、学术界及社会其它各界领袖开展合作以制定全球、地区和行业议程，从而改善世界状况。

世界经济论坛作为一个基金会成立于1971年，总部设在瑞士日内瓦，是一个非营利的中立组织，不介入任何政治、党派或国家利益。

世界经济论坛

91-93 route de la Capite
CH-1223 Coligny / 日内瓦
瑞士

电话: +41 (0) 22 869 1212
传真: +41 (0) 22 786 2744

contact@weforum.org
www.weforum.org