

全球议程

2014年新领军者年会 推动创新 创造价值

中国·天津，2014年9月10日-12日



目录

3	前言
4	对话年会导师
6	会议精彩摘要
8	新领军者
10	创新&产业
16	科学&技术
24	可持续发展&社会
32	创意&文化
40	中国&新兴市场
48	致谢
49	更多信息
50	会议预告

©世界经济论坛
2014 – 版权所有。

严禁以任何方式或通过任何渠道, 包括影印和刻录, 或通过任何信息储存和检索系统复制或传播本文件。

报告中的观点只是部分与会者表达的观点, 并不一定代表所有与会者或世界经济论坛的观点。

REF 160914

前言



李·豪威尔 (W. Lee Howell)
世界经济论坛执行董事、管理委员会成员



施力伟 (Olivier Schwab)
世界经济论坛北京代表处执行董事



大卫·艾克曼 (David S. Aikman)
世界经济论坛执行董事、新领军者社区主管

世界经济论坛新领军者年会已连续举办了八届，是世界范围内创新、创业和科技领域首屈一指的全球性盛会，每年9月份在中国举行。该年会由世界经济论坛和中国政府联合举办，旨在汇聚下一代领袖（即新领军者）的真知灼见，正是他们在塑造未来的商业模式、制定可持续发展战略和推动技术创新。

来自90个国家的1,900多位嘉宾出席了本届年会，参加了140多场会议，围绕“推动创新 创造价值”这一主题，深入探讨了全球范围内正在推动经济和社会转型的突破式科学理念和创新成果；分析了如何通过颠覆性技术，提升组织的战略灵活性和运营灵活性；并介绍了正在重塑全球、行业和区域议程的下一代科研先锋和商业创新者。

新领军者包括世界经济论坛全球成长型公司、全球青年领袖、青年科学家、技术先锋、社会企业家和全球杰出青年等各大社区。这些商业领袖和创业者与论坛会员及合作伙伴一道，共同构成了塑造未来经济的前沿力量。

为了最大程度地激发创造性思维、促进体验式学习并推动观点分享，本届年会推出了多项创新活动和会议形式，包括邀请世界知名专家与大家分享具有突破性的科技成果，以及由颠覆性技术的创造者进行现场展示，为与会嘉宾提供实践式学习机会。

与会嘉宾也探讨了技术变革及其对商业和社会的影响，包括数据、纳米科技、机器人、能源和神经科学等领域的革命，以及其他科技领域取得的进步。此外，还通过文化艺术系列会议探讨了許多行业面临的创造力挑战。

通过年会期间的高层次探讨，与会者得以更好地了解技术和创新如何创造经济价值、促进经济的包容性与可持续发展，即如何通过创新为我们服务的群体、我们引领的组织以及我们所处的社会创造更高的价值。

世界经济论坛创始人、执行主席克劳斯·施瓦布 (Klaus Schwab) 教授在开幕致辞中强调指出：“为了应对我们当前面临的各项经济和社会挑战，我们必须大胆、全面地推行改革。”

下一届新领军者年会将于2015年9月9-11日在中国大连举行，我们届时将恭候各位嘉宾的光临！

对话年会导师

“科学是真正意义上的全球性事业。”

让-皮埃尔·布吉尼翁 (Jean-Pierre Bourguignon), 欧洲研究理事会主席, 比利时



“我们真正需要的是自由竞争的环境。”

董明珠, 珠海格力电器股份有限公司董事长兼总裁, 中国

“改革学校当前的教学模式将是一场新的革命。”

苏布拉·苏雷什 (Subra Suresh), 卡内基梅隆大学校长, 美国





“数字化世界为开展协作、发挥包容性领导力提供了巨大的机遇。”

陈哲 (Natarajan Chandrasekaran), 塔塔咨询服务公司首席执行官兼执行董事, 印度



“建立初创企业是件让人自觉谦卑的经验。事情随时都可能搞砸。”

凯文·赖安 (Kevin P. Ryan), 吉尔特集团创始人兼首席执行官, 美国

“我们永远不能放慢创新的步伐。”

马克斯·列夫琴 (Max Levchin), HVF公司创始人兼首席执行官, 美国



“我们之所以能够取得今天的成就, 是因为我们能够不断挑战传统。”

保罗·雅各布斯 (Paul E. Jacobs), 高通公司董事长兼首席执行官, 美国



会议精彩摘要



高增长型企业在天津受到表彰

全球成长型公司是业务发展迅速、明显有望成为全球经济领军者的企业。这些企业是开拓者、塑造者和创新者，都致力于改善世界状况。在天津新领军者年会上，世界经济论坛表彰了来自大中华地区各行各业的15家全球成长型公司。这些公司的共同特点包括：业绩增幅超过行业水平；推行创新的商业实践；并在践行企业公民责任方面展现出了领导力。

截至目前，来自世界各地的370多家企业加入了世界经济论坛全球成长型公司社区，为论坛的会议、项目和知识产品贡献各自的力量，同时在实现自身可持续发展的过程中获得论坛的支持。全球成长型公司与社会企业家、技术先锋、全球青年领袖、全球杰出青年以及青年科学家一道，共同构成了新领军者社区。这个由先锋者、颠覆者和创新者构成的社区是世界经济论坛的一个重要组成部分。

了解全球成长型公司的更多信息，敬请访问：

<http://www.weforum.org/community/global-growth-companies>

中亚区域合作

世界经济论坛最新发布的《南高加索和中亚地区情景分析报告》预测了该地区未来直到2035年的经济可能出现的三种情景。在第一个情景描述的世界中，全球经济的主导力量除了欧亚联盟之外，还包括大西洋、太平洋和印度洋地区的几大贸易集团。

根据第二个情景的描述，全球经济将呈现出数字化和知识化的特征，南-南之间的商品和服务贸易将成为主导力量，伊朗的对外开放将催生大量全新的机遇，促进该地区和中东以及撒哈拉以南非洲地区的贸易。

在第三个情景中，气候变化给全球经济带来了极大的影响，在追求经济增长的过程中，各国愈发需要承担起保护环境的重任。该报告总结认为，该地区若要实现成功，就必须扩大跨境合作的力度。为此，该地区应该充分释放能源资源的发展潜力，融入全球供应链，建立多元化的经济结构，并打造高素质的劳动力队伍。

下载这份报告，敬请登录：<http://wef.ch/scca14>





表彰青年科学家

在本届新领军者年会上，30位青年科学家获得了世界经济论坛的表彰。他们年龄在40岁以下，在推动科学、工程和技术的前沿方面取得了突出成就，产生了重大的社会影响力。在年会期间，这些青年科学家参加了精确诊断、脑科学和无触摸计算等专题会议，与商界和政界领袖进行了互动交流。

青年科学家社区成立于2008年，汇聚了世界上一些最具前瞻思维和最为优秀的科学领袖。青年科学家是从全球范围内评选产生的，来自各行各业。

今年获表彰的青年科学家是从250多名候选人中评选产生的，他们来自21个世界一流的科研机构，包括欧洲理事理事会、《自然》杂志、《科学美国人》杂志、美国国家卫生研究院、洛桑联邦理工学院、苏黎世联邦理工学院以及世界青年科学院等。

更多信息，敬请登录：

<http://www.weforum.org/youngscientists14>



为所有人提供更好的医疗服务

医疗服务体系正在变得越来越不可持续，可负担的医疗服务在许多新兴经济体仍然是个奢侈。但是，电子医疗、临床数据分析、健康生活和消费者科技等领域的创新能够帮助重新定义医疗服务价值链，推动跨行业合作，从而提高行业价值，并为患者提供更为有效的服务。健康与医疗是天津新领军者年会的重点议程，来自各行各业的领袖与政府部门、公民社会和学术界的主要决策者共同探讨了新兴市场和发达国家的健康与医疗行业新前沿。

一系列研讨会和分场会议探讨了新兴经济体医疗体系的转型、新型商业模式、脑科学的突破性成果、癌症预防、传统医学和现代创新的结合以及包括3D打印在内的各项新兴技术。

锐意变革的 新领军者

多个社区的代表参加了世界经济论坛在中国天津举行的第八届新领军者年会。这些新领军者致力于变革，不断推出各种创新成果，正在深刻改变科学、技术、商业、公民社会和其他各领域。

“我们都是新领军者，”世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布教授表示。“我们这个世界需要一种全新的精神，一种更加注重合作的精神，一种更加关注社会发展的精神。”

Moderna Therapeutics公司创始人、总裁兼首席执行官Stéphane Bancel正是新领军者之一。他领导的这家生物科技公司已经研发出了一种药物设计和施药的新方法，可以向患者的细胞发出信息，让它们产生出治愈疾病所需的蛋白质。“患者可以自己制药，”他表示。

塞尔维亚贝尔格莱德城市大学副教授Ivana Gadjanski是青年科学家的代表，也是一位诗人。青年科学家社区正在重新诠释科学家的含义。她认为获取知识的目的不能是为了知识，而应该是帮助别人。“科学家不能只擅长于一个领域，”Gadjanski指出。“我们应当具备文艺复兴的精神，应当注重科学、技术和数学的结合，注重科学和创业的结合，也应当注重科学与艺术的结合。”

美国Avegant公司联合创始人兼首席运营官Yobie Benjamin则是技术先锋的代表。他的公司开发了一种设备，能将图像直接投射到视网膜。这种设备原本是用于军事目的，如今被用来帮助盲人。

“终有一天，盲人可以和我们一样，可以观看电影，”他表示。

中国聚思（中美清洁能源合作组织）主席刘佩琪正在致力于推动中国的可持续发展。“我们将智能电网的概念引入了中国，并且针对如何建设可持续城市的问题，为800位市长和局长提供了培训。”她表示。

目前，刘佩琪正与世界范围内的各类机构合作，旨在中国大规模推广他们的可持续发展解决方案。鉴于中国拥有13亿人口和辽阔的国土面积，要想实现这一目标绝非易事。“在应对气候变化方面，中国是一个非常重要的国家，”她说。“当前，中国是应对气候变化的关键力量。”

美国Encore公司创始人兼首席执行官Marc Freedman是社会企业家的代表，而南非黑人企业家论坛创始人兼首席执行官Matsi Modise则是全球杰出青年的代表。全球杰出青年社区汇聚了20岁至30岁之间的青年领袖。“医学、技术和商业领域的创新必须与社会创新相结合，共同促进社会的可持续发展，”Freedman指出。



年会数据

1,000+

位商业领袖

370

位女性
领袖

26

个技术先锋

400

位全球青年领袖
和全球杰出青年

年会期间, 论坛博文
在Facebook上被
浏览的次数:

450万

影响人数:

130万

25,000

次媒体报道

1,900

位参会嘉宾

90

个国家

90

多个国家

的网络点播量超过

90,000次

100+

学术领袖

600+

企业高管

600+

大中华区
参会嘉宾

240+

全球成长型公司



小型企业推动积极变革

从初创企业到大中型企业，创新正在重塑人们对于未来全球增速和状况的预期。随着技术变革、新的客户行为和监管举措颠覆商业格局，各企业将会致力于通过创新创造更高的价值。

能将图像直接投射至视网膜的设备；即将到来的5G电信网络能够通过“物联网”这一超级联盟，将移动电话和联网计算机、可穿戴设备以及其他的办公和家用设备进行互联；智能汽车，智能电网，移动银行，机器人，再循环制造，3D打印……这些都是参会者在本届年会上探讨的创新。果不其然，商业领袖们对这些创新给予了特别的关注。毕竟，新的产品和服务、新的商业流程和新的组织管理方式将对行业产生颠覆性影响，尤其对现有的企业。

然而，它们也可以成为推动力量，既有助于新生企业和初创企业开发新的细分市场，也可帮助老牌企业达到新的高度。“现在，转型和革新异常重要，”美国毕马威国际主席John B. Veihmeyer表示。“首席执行官们担忧其产品的相关性。”

最受影响的行业包括金融服务业。移动银行和互联网支付系统正在蚕食银行利润较高的中介业务。既然企业可以和客户、供应链以及同业者进行直接交

易，那么中介机构就失去了存在的意义。在零售、交通运输、旅行、媒体和其他服务行业，情况均是如此。

实际上，几乎所有的行业都已成为被颠覆的目标，即使是最稳固的公用事业机构也不例外。比如，太阳能电池板的价格正在下降，且能更加高效地将太阳光转化成电力。一些家用太阳能套装不仅能提供照明动力，还能为电视机和小功率冰箱提供动力。



“创新是经济社会发展不熄的引擎。”

李克强，
中华人民共和国总理

能源储存技术的进步能够进一步颠覆发电和配电的方式。电力一旦被生产出来，就必须消费掉。但是否可以将部分电力储存起来，用作将来之需呢？电动汽车已经开始使用充电电池组，能够将电力转化为化学能。未来，一些家庭和企业可以实现部分离网，减少对电力公司服务的需求。

在制造业领域，机器人、3D打印以及其他创新成果正在促使生产流程的重建。循环经济和共享经济等理念也正在影响传统的车间。循环制造是指在产品生产过程中，经常使用和重复使用生产材料，这样就基本无需投入新的材料。而移动技术企业则展示了共享经济的力量，比如消费者无需人人买车，可以在需要的时候几人共乘一辆车。

与会者在三天会议期间了解到，商业与行业领袖必须适应上述创新。“如果你的企业不改变，那么就为我带来了机会，”美国吉尔特集团创始人兼董事长凯文·赖安 (Kevin P. Ryan) 表示。“最好是做颠覆技术的创造者而不是接受者”，美国加州大学伯克利分校Haas商学院Garwood企业创新研究中心主任Henry Chesbrough指出。

没什么体制负担的行业新生企业看起来正在占据上风，因为他们可以更加灵活地运用创新。但是现有企业也并非注定要失败。“并非所有的银行经营同样的业务，具有一模一样的商业模式，”全球青年领袖、印度高盛公司首席执行官Bunty Bohra认为。他们可以实现变革。“未来的主导者不会是同样的机构，而是那些具有不同利基市场和专业领域的众多机构，”他补充表示。

日本日产汽车公司制定了雄心勃勃的目标，正在大幅提高可循环材料在其产品中的比例，并且在生产流程和供应链中消除有害物质的排放。该公司也认识到了女性在汽车消费方面不断增长的潜力。“多年来，我们忽略了女性的消费潜力，”日产联盟全球副总裁浅见孝雄表示。如今，该公司已经聘用了多名女性担任工程师、经销商和销售代表。

在中国，相关的企业并购交易开始增多，许多大型企业开始控股初创企业，但是仍然让其管理团队领导公司的运营和发展事务。

十三家大型能源公司已经成立了加拿大油砂创新联盟。“每个会员企业都会贡献知识产权，共同探讨新的想法，”加拿大森科能源公司可持续发展与创新事务执行顾问Gordon Lambert表示。截至目前，各会员企业共同创造的知识产权价值已达10亿美元。

诸如此类的合作避免了研发的重复，能够更快地采用相关的创新成果。与会者认为，这种商业模式是最为有效的策略之一，有利于各种规模的企业提出创意、打造并推广全新产品，然后进行持续创新。在互联网、移动应用和其他技术主导的世界，唯一不变的就是变化。

“我们这个世界需要一种全新的精神，一种更加注重合作的精神，一种更加关注社会发展的精神。”

克劳斯·施瓦布 (Klaus Schwab)，
世界经济论坛创始人兼执行主席



我们为何都能成为创业者？

在创新浪潮的席卷下，难免会出现失败者。比如在中国，许多分销渠道、实体超市和零售店已经被迫关闭。他们的成本占据产品标价的60%。但是，在消费者可以通过阿里巴巴等电商网站与厂商直接交易的情况下，中间商已毫无存在意义。由于分销成本降低，电商网站上的产品价格更低。

这些受创新影响的企业该怎么办？年会与会者提出的一个对策是，这些企业也可以推动创新，颠覆自身的传统商业模式。“几乎每个人都能成为创业者，”美国吉尔特集团创始人兼董事长凯文·赖安指出。他看到巴黎很多女性不惜排长队购买打折的样品，由此创立了一个时尚产品网上折扣店。为什么不能让其他地方的女性通过一个电商网站也买到这些打折的样品呢？

创业一般都是这样开始的。创业者发现需求，然后通过创新的方式满足这一需求，再接着花费大量的精力和时间去培育这个初创企业。

美国HVF公司创始人兼首席执行官、本届新领军者年会导师马克斯·列夫琴（Max Levchin）在年会上分析了创业的三个阶段。在第一个阶段，企业可以接受任何想法，没有界限。然后，随着项目开始具体落实，团队不断壮大。在第三个阶段，创业者会遇到紧要关头，往往需要进行谨慎决策，以决定是否前进。

恒羿网络科技（Glow）便是这样一个成功的初创企业。这家位于上海的初创企业已经开发了一款手机应用程序，专门帮助女性预测排卵周期。迄今为止，该款应用已经帮助30,000位女性成功受孕。“在我们的帮助下，数千个婴儿得以孕育，”公司创始人马克斯·列夫琴说道。他此前曾创立支付系统PayPal，并于2002年以15亿美元的价格将其售给了eBay。

创业者会遭遇失败，但必须从失败中汲取教训。在当今世界，互联网和手机正在帮助打造公平的竞争环境，因此与以往任何时期相比，创业者都面临着更多的成功机会。





01



02



03



04



05

01: Andrea Armani, 南加州大学维特比工程学院教授, 美国
02: 陈国权, 创思实验室创始人, 中国
03: “与新领军者共同思考未来”会议
04: 凯文·赖安 (Kevin P. Ryan), 吉尔特集团创始人兼首席执行官, 美国; 2014年新领军者年会导师
05: 苏布拉·苏雷什 (Subra Suresh), 卡内基梅隆大学校长, 美国; 2014年新领军者年会导师
06: 施力伟 (Olivier M. Schwab), 世界经济论坛北京代表处执行董事

07: Tony Pan, Intellectual Ventures公司“创新科学基金”创新者, 美国; Diva Tommei, Solenica公司首席执行官, 意大利



06



07



01



03



02



04



05



06



07

01: Janice Marturano, 正念领导力学院创始人、执行董事, 美国
02: 吴文绣, 国际航业控股株式会社社长兼首席执行官, 日本
03: 参加“创想研究室——与牛津大学联合举办”会议各位嘉宾
04: Adrian Monck, 世界经济论坛执行董事、公众参与部主管; 白佩琪, 《华尔街日报》副主编, 美国; Vikram Chandra, 新德里电视台主播兼编辑, 印度; 王烁, 财新传媒主编, 中国
05: 高锐 (Francis Gurry), 世界知识产权组织总干事, 日内瓦

06: 易卜拉欣·凯塔 (Ibrahim Bouba-car Keita), 马里共和国总统
07: 陈峰, 海航集团有限公司董事局主席, 中国
08: 参加“打造具有创新能力的全球企业”会议各位嘉宾



08



01: “从孔子到流行文化”会议
 02: Panayiota Poirazi, 国家研究与技术基金会 (FORTH) 分子生物学与生物科技研究所研究主管, 希腊
 03: Kim Sang Ouk, 韩国科学技术院材料科学与工程学教席教授, 韩国
 04: 苏理达 (Hellmut Schütte), 中欧国际工商学院国际管理学特聘教授、副院长兼教务长, 中国
 05: 新领军者全会



新机器时代的机遇和风险

年会关注的焦点是神经科学、大数据、虚拟现实技术、机器人与纳米科技领域的突破。那么，科技领域的最新成就将如何影响未来？企业和社会将会面临哪些机遇和风险？

科学家不断拓展着创新前沿，但是从根本上来讲，公共政策、融资模式、消费需求以及宣传导向都影响着科学家的工作，并决定着创新可能发生的领域。本届年会探讨了科技领域的重大突破产生的影响以及一些正在发生快速变革的行业。

有些最深刻的变革并非发生在特定行业内部，而是发生在各领域交接处。比如，了解大数据与计算神经科学之间的关联能够帮助我们了解有关大脑、机器人和心理健康的一些根本问题，为我

们带来令人振奋的前景。美国哈佛大学分子和细胞生物学以及计算机科学副教授David Cox认为：“现在正是认真思考神经科学以及它与其他科学如何结合的黄金时代。”

研究大脑的各项新技术已经能够帮助科学家绘制更准确的神经网络图谱，并更好地了解大脑各系统之间的相互作用。人脑的复杂性大大超越了标准的计算能力，从而为大数据企业合作研究大脑提供了机会。从谷歌到百度再到雅虎，一流的信息技术公司已经收购了

多个初创企业，并且在人工智能和计算神经科学领域雇佣了大量的人才。

在各种突破性技术中，医疗、增强技术和自适应机器人等领域的转型潜力尤为巨大。这些创新不可避免地也会带来道德问题。“如果一台联网设备控制着我的胰岛素水平，我可不希望任何人能够侵入这台设备，”英国全球移动通信系统协会(GSMA)会长兼董事会成员Anne Bouverot表示。



“如果一台联网设备控制着我的胰岛素水平，我可不希望任何人能够侵入这台设备。”

Anne Bouverot,
全球移动通信系统协会(GSMA)会长兼董事会成员, 英国

另外一项颠覆式创新来自于信息技术和学术的融合。大规模开放式在线课程平台(MOOCs)能为数十亿人提供一流的学术内容,而且几乎不收取任何费用。

大规模开放式在线课程没有消除人们对于传统大学的需求。相反,许多教育机构正在寻求通过全新的方式,充分利用技术的潜力,为学生创造全新的校园学习体验,并且力争在更广的地域范围内提供教育课程。

但是,大规模开放式在线课程和其他相关技术也引发了下列问题:是否有必要更新校企合作模式,并重新打造传统的校园体验?

上述案例揭示了科学对现有行业和教育机构可能产生的正面或负面的转型影响。另一项挑战在于如何减少科学与企业之间的障碍,从而推动创业。要想减少创业障碍,需要解决下列问题:科学家与企业家之间的文化鸿沟、学术领域各自为阵的现象以及僵化的行政审批体制。

具有远见的决策者正在尝试一些新的模式,通过加大投资力度,构建强大的科学-商业合作体系,从而更好地整合学术界和私营部门的力量。要想实现这一目的,共同在科学园区设立机构是一个有效的方法。能够推动创新的另一项战略是建立政策机制,鼓励人才的自由流动。

社会能否从科技进步中获益,一个关键的问题在于能否制定科学的政策框架。在这个方面,中国是一个十分成功的案例:技术和政策的结合能够推动一个国家的变革。

全球经济的转变以及新机器时代的到来已经帮助十亿多中国人摆脱了贫困,同时也大大改善了全世界人们的生活质量。可以说,这将大大提高人们的健康水平、延长人口预期寿命并促进一国的经济增长。

然而,技术创新带来的益处并未得以平等分配。专业的软件和能够提高生产效率的设备让高技能劳动力受益匪浅,但是却让低技能劳动力面临被淘汰的风险。在世界许多地区,高收入群体和低收入群体之间的差距正在持续扩大。



“随着企业逐渐采用互联网技术,每淘汰一个工作岗位,便同时创造2.6个工作机会。”

乔杰夫(Jeffrey A. Joerres),
万宝盛华集团董事长兼首席执行官,美国

要想确定创新重点,并公平分配技术带来的收益,不仅需要科学的进步,而且需要企业的智慧、公民社会的参与以及公共部门的政策远见。

“我们的计算程序能挽救数百万生命,但前提是我们打破数据割据的局面。”

Jeremy Howard,
Enlitic公司首席执行官,美国



智能机器，为您服务

无人驾驶汽车，配备GPS的智能手机，能够追踪健康状况的腕带…在“计算无处不在”的当今时代，许多人都有随时上网的需求。在此背景下，智能机器的时代呼之欲出。各种设备的功能更为强大，并以前所未有的速度融入我们的日常生活。这些设备拥有巨大的市场潜力。国际机器人联合会(IFR)的统计数据 displays，仅是服务机器人的市场价值便在2012年达到了12亿美元。有专家认为，未来二十年，非军用机器人的年度市场价值预计将增至1,200亿美元左右。

“智能机器”的兴起常常会引发人们对于“机器人革命”的担忧。机器会取代人的工作吗？社会会逐渐依赖技术，导致我们沦为机器的奴隶吗？对于那些联网的群体来说，智能手机和高度互联已经模糊了工作和私人生活之间的界限。对于低技能工人而言，自动化已经取代了数以百万计的工作。此外，智能机器的兴起也并不意味着就一定能创造更多的高科技职位。相反，多项指标表明，随着自动化的不断发展，工作机会逐渐向“高度互动(high touch)”行业转移，比如保管服务、医疗服务和餐饮服务。

决定智能机器未来的发展方向需要各行各业的参与。公共政策必须进行调整，以适应创造就业岗位的巨大需求，并开展过渡性项目，帮助工人获得新的技能。科学家、医生和商业领袖必须通力合作，共同把握智能设备带来的机遇，改善医疗服务水平。

虽然面临许多挑战，许多人仍然抱有希望，认为技术和智能设备可以帮助人类打造更加美好的未来。“历史是一道长长的弧线，最终会向有利于改善人们生活的方向倾斜，”麻省理工学院数字经济倡议负责人Erik Brynjolfsson认为。





建立有利于科学发展的融资模式

虽然科学在全球范围内创造知识，支持科学发展的融资模式往往停留在国家层面。过去几年中，在一些取得了巨大科学成果的国家，融资模式发生了巨大的改变。美国在过去50年中为科学研究提供了巨额的资金支持，最近却减少了政府在科研领域的投入。医疗成本持续上升，但是公共部门并未提供足够的资金，以支持这些社会需求；相反，越来越多的慈善机构和企业为科学研究提供了重要的资金支持。

中国则提供了另一种国家模式，鼓励私营部门为科学和技术提供资金支持。中国GDP的2%以上用于研发投入，其中四分之三由私营部门提供。

资金支持模式的结构改变对科研类型产生了重大的影响。企业很少对基础研究进行投资，因为这些研究往往风险较高，且需要几十年才能为市场提供成果。此外，在医学研究领域，企业往往支持那些利润率最高的项目，而不愿支持那些最能挽救生命或产生最大社会效益的项目。

科学界和私营部门加大合作力度，能够创造多项优势，包括可以进行数据共享。虽然各界强烈呼吁数据公开和开展跨领域合作，许多科学家仍然喜欢独自工作，忽视联盟合作所产生的突破性成果，并且对数据分享持谨慎态度。相比之下，私营部门在信息分享方面的障碍要少得多。在投入市场前期的合作能够有利于企业及早收集信息，而企业常常开展相互合作，在互补的领域共同开拓市场。

企业界与科学界之间的相互支持能够激发创业活力，但是只有提供有效的政策框架，继续支持被私营部门忽视的基础科研，才能为社会创造长远的福祉。



01: “网络经济的未来”会议
 02: 姚明, NBA娱乐公司职业篮球运动员(2002-2011), 中国
 03: 何振红, 《中国企业家》杂志社社长, 中国
 04: René Redzepi, 丹麦大厨、Noma餐厅创始人
 05: 王毅, 中国外交部长; 菲利普·罗斯勒(Philipp Rösler), 世界经济论坛执行董事、管理委员会成员; 全球青年领袖





01: Thad Starner, 佐治亚理工学院计算学教授、情境计算小组负责人, 美国
02: 林伯强, 厦门大学中国能源经济研究中心主任, 中国

03: Andrea Armani, 南加州大学维特比工程学院教授, 美国
04: Lama Hourani, 拉玛-胡拉尼创意工作室创始人兼创意总监, 中国





01



02



03



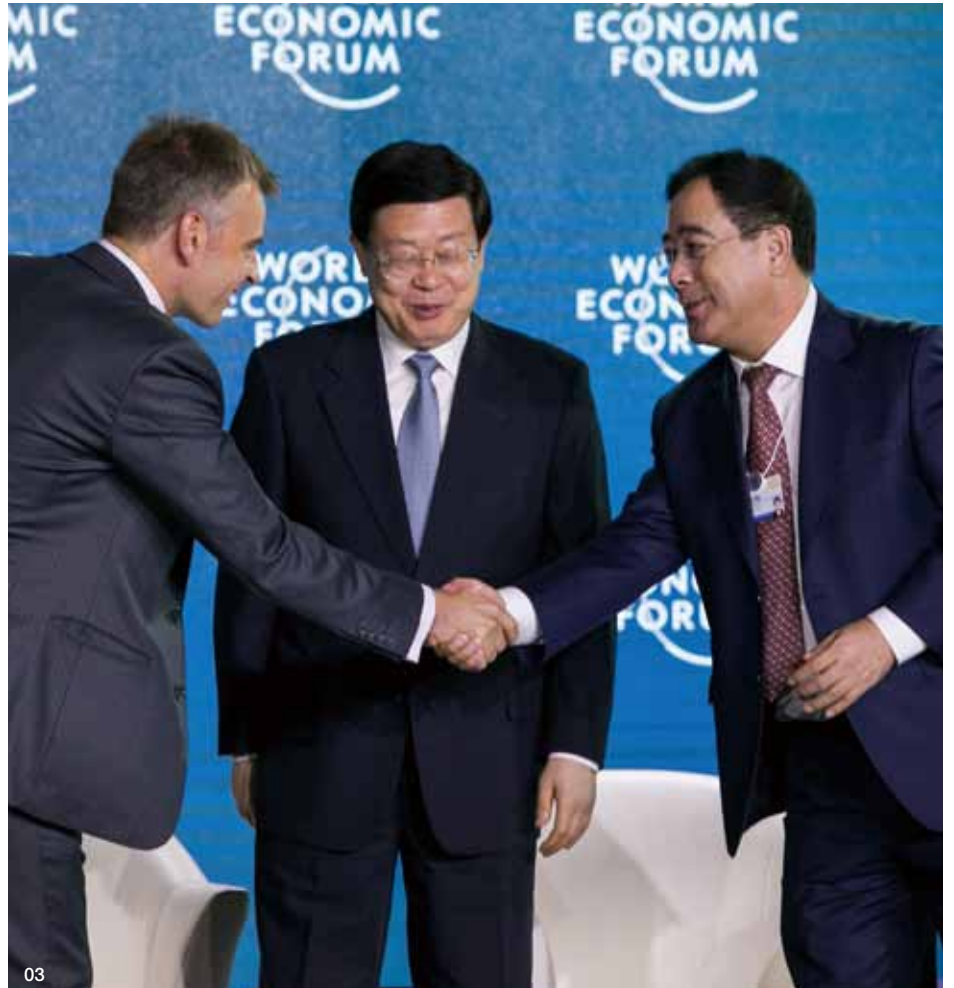
04

01: 梁建生, Tateo Sound 作曲家、音乐家, 美国; Morten Overgaard, 奥胡斯大学临床医学研究院教授, 丹麦; 青年科学家
 02: “从孔子到流行文化”会议
 03: “气候政策的新环境”会议
 04: Erik Brynjolfsson, 麻省理工学院数字经济倡议负责人, 美国



01: Vikram Chandra, 新德里电视台主播兼编辑, 印度; BANCEL Stéphane, Moderna Therapeutics公司创始人、总裁兼首席执行官, 法国; GADJANSKI Ivana, 贝尔格莱德城市大学副教授, 塞尔维亚; Yobie Benjamin, Avegant公司联合创始人兼首席运营官, 美国; 刘佩琪, 聚思(中美清洁能源合作组织)主席, 中国; Matsi Modise, 南非黑人企业家论坛创始人兼首席执行官, 南非; Marc Freedman, Encore公司创始人兼首席执行官, 美国; 琳达·岳(Linda Yueh), BBC新闻频道“Talking Business with Linda Yueh”节目主播、首席财经记者, 英国

02: April Rinne, 共享型经济研究专家, 美国



03

03: 施力伟 (Olivier M. Schwab), 世界经济论坛大中华区执行董事; 黄兴国, 天津市市长, 中国; 曲晓飞, 大连市副市长, 中国

发展循环经济，共创美好未来

在以往的线型经济增长模式下，大量的资源被利用和废弃。如今，这种模式已经支离破碎，无法维系80亿人口的世界。那么，循环经济能够实现可持续的增长，创造就业并打造绿色地球吗？

面临不断上升的社会和环境压力，新领军者年会的与会者反思了经济增长方式，重点探讨将可持续发展视作一项投资促进社会发展的问題。

今天的企业家正在开拓新的技术，致力于通过可循环的商业模式，创造更美好的环境。这种循环经济模式抛弃了传统的“攫取-制造-废弃”思维，并摆脱了经济增长对资源消耗的依赖。循环经济模式为推动创新、创造就业和促进经济发展提供了无穷的潜力。

我们面临着大量的社会挑战：粮食安全、疾病、气候变化、社会不平等、失业（尤其是技能鸿沟扩大导致的青年失业）、日益严重的地缘政治、经济和政治风险。其中的大部分挑战可以通过市场解决方案加以应对。在政策尚未到位的情形下，企业界正在发挥领导作用，通过不断推出创新，为社会创造价值。为了推动经济模式的转型，政府应当提供政策框架，包括出台经济刺激措施，以及能够激励创新的标准和监管工具。

从世界范围来看，每年有三分之一的粮食在从田地到餐桌的过程中被浪费了，粮食安全状况极其脆弱。六分之一的人口缺乏足够的营养。我们必须提高全球粮食生产的效率，打造可持续的粮食生产体系。

农民需要获得支持，才能提高农业生产效率，才能更具创业精神，才能推动农业的持续发展——这是保障粮食安全的经营哲学。



“只要我们扬起创新的风帆，世界经济的巨轮就能够破浪前行，驶向光明的彼岸。”

黄兴国，
天津市市长，中国

营养是促进可持续发展的基石。只有健康的人口才能维护健康的地球环境。今天，人们追求廉价食物的心态导致了不健康的食品生产、欺诈、灾难和丑闻。中低收入国家的大多数人尚未适应西化的饮食习惯和生活方式，导致癌症患病率的大幅上升。从全球范围看，15%-20%的肠癌和8%的癌症都是由糟糕的饮食引起的。

在此方面，创新成果层出不穷。哥伦比亚大学学者Dickson Despommier已经建立了垂直农场，旨在取代传统的农业耕作方式。这种垂直农场使用的土地和水资源分别比传统农场要少80%和90%，且不使用任何杀虫剂，也不产生任何交通成本。

为了推动农业革命，私营部门应当重点建设供应链，将粮食从生产盈余的地区输送给生产不足的地区。政府必须致力于消除阻碍数十亿贫困人口获得足够粮食的贸易壁垒、关税、非关税措施以及各种标准。

世界范围内日益严重的社会不平等现象也会阻碍经济增长，埋下危机的种子。必须要管理好这项普遍存在的风险。政府应当构建安全网络，并大力推进养老金、医疗保健和教育等领域的改革。

解决不平等问题有一个有效对策就是创造就业机会。失业率正在不断飙升，青年人口失业状况更为严重。然而与此同时，全球36%的雇主报告称，他们有许多职位找不到合适的人才。

有些人认为，世界已经走出金融危机。贡献全球一半产值的新兴市场已经从去年暂时性的资本外逃浪潮中恢复过来，重新获得了勃勃生机。

然而，迫在眉睫的地缘政治威胁笼罩着许多地区，可能破坏这些贸易合作伙伴和投资目的地的稳定局面。

从积极的角度来看，各新兴市场不同贸易区的融合也催生了大量的机遇：中国正与俄罗斯发展贸易；欧洲中小企业在亚洲开展业务，力图从亚洲地区不断壮大的中产阶级身上获益；中国企业正在拓展日本和非洲市场；而民间交往和企业界合作也都呈现出大好的局面。

本届年会展示了政治领袖、个人和企业如何通过创新，推动科学、技术、商业、公民社会和其他各领域的变革。他们对变革的承诺将惠及所在社区和社会。



“促进可持续发展是对未来经济增长的一种投资。”

赫勒·托宁-施密特 (Helle Thorning-Schmidt), 丹麦首相

“保护地球不能仅靠目标和良好的愿望，还要通过真正的创新去推动变革。”



谢白曼 (Feike Sijbesma), 皇家帝斯曼集团董事长兼首席执行官, 荷兰

设计一个美好的世界

假如我们生活在这样一个世界：我们能将期待的事物变成现实，我们设计出来的材料能安全地回归自然。这将多么美好！美国斯坦福大学土木与环境工程学顾问教授William McDonough相信，可以通过设计的力量，创造一个美好的世界。我们不仅应当从自我做起，保护地球，而且应当改变人类的活动方式，改善地球环境。

与其认为碳是导致气候变化的罪魁祸首，还不如将其视作生命之源。“碳应该成为一种资产，而不是一种负债。然而，碳已经成为一种毒物，但这是我们自己造成的。我们需要进步，让每一天的情况都能有所好转，而不是日益恶化，” McDonough告诉与会者。

NewLight Technologies公司的联合创始人兼首席执行官Mark Herrema对此表示认同。他之前是一位富有创新精神的科学家。他的公司将农场和设施中排放出来的碳转化成了聚合物，用来制造椅子、包和手机套等塑料制品。而为了实现这项技术突破，将碳转化成塑料，该公司花了十年时间进行了大量的研究。

对于即将进行的气候谈判能否就减排达成全球共识，Herrema表示怀疑。相反，他认为应该由消费者和企业牵头，通过市场化的解决方案应对气候变化问题。

“如果我们的政府不采取行动，消费者可以自行解决这一问题。企业也开始应对气候变化问题，并采取了碳封存措施，”他指出。“我们是有可能遏制‘攫取-制造-废弃’这种循环模式的。”





Ch



01



02



03



04

01: 参加“创想研究室——与牛津大学联合举办”会议 的各位嘉宾

02: Teymoor Nabili, 亚洲新闻台执行编辑兼主播, 新加坡

03: José Manuel Salazar Xirinachs, 国际劳工组织 (ILO) 负责政策事务的副总干事, 日内瓦

04: “创业新前沿”会议 的各位嘉宾

05: 参加“探索量子技术”会议 的各位嘉宾



05



01



02



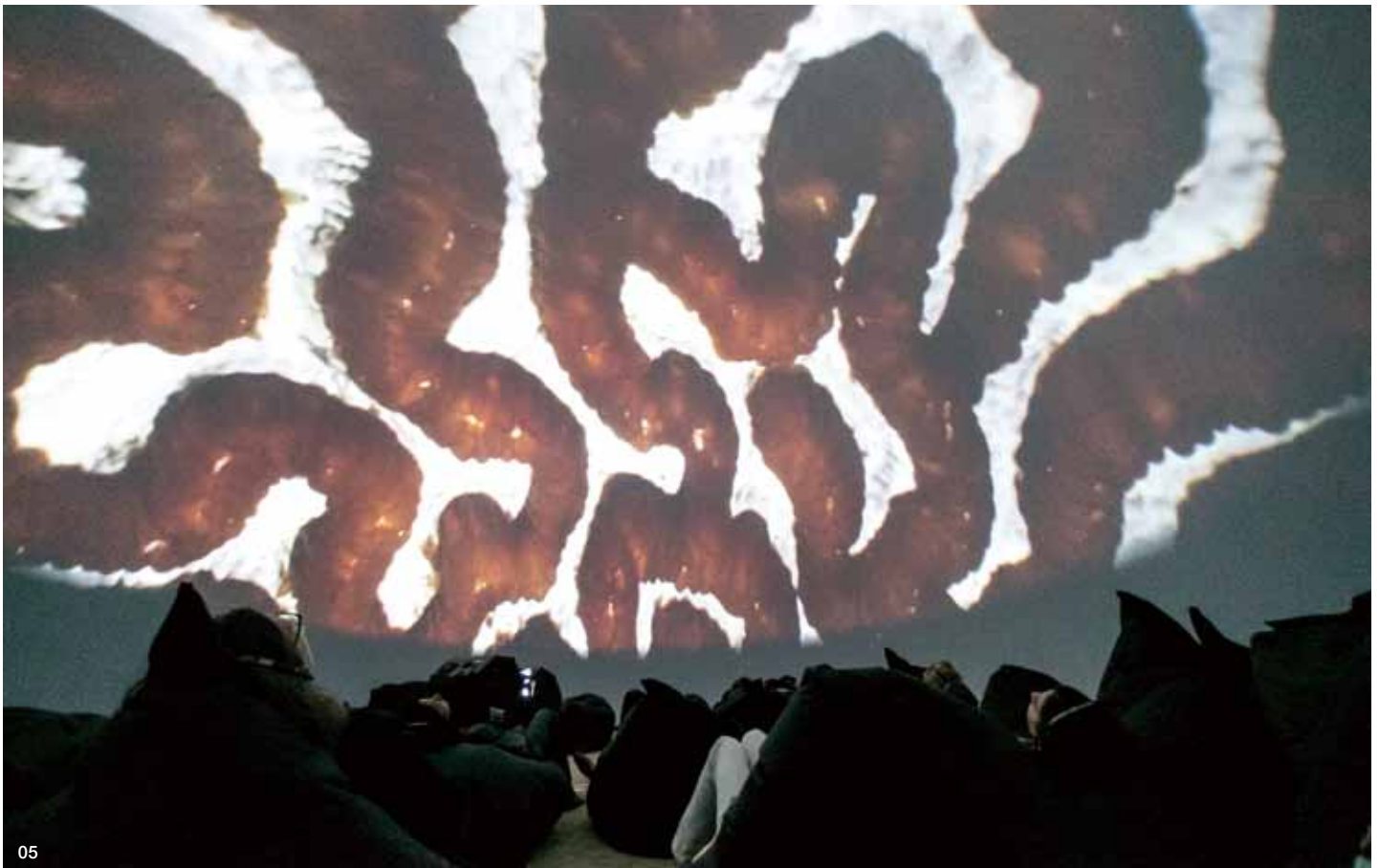
03



04

01: 陈章良, 中国科学技术协会副主席, 中国
02: David Christian, 麦考瑞大学历史学教授, 澳大利亚
03: Daan Roosegaarde, 艺术家, 荷兰
04: 梁建生, Täteo Sound 作曲家、音乐家, 美国; Richard (DJ Qbert) Quitevis, 音乐家, 美国。两位音乐家为大家奉献特别演出; 跨越界限。

05: 电影: 体验奇妙的海洋世界



05



01



02

01: “全球科学展望”会议
 02: Aparna Rao, Pors & Rao艺术家, 印度
 03: “运用古代智慧, 治疗现代疾病”会议



03



01



02



03

01: 参加“重塑中国金融业”会议的各位嘉宾
02: Mande Holford, 纽约市立大学亨特学院化学系生物学副教授, 美国
03: Pardis Sabeti, 哈佛大学系统生物学研究与资源中心副教授, 美国; David B. Agus, 南加州大学应用分子医学中心医学和工程学教授, 美国
04: 吉密欧 (Jamil Anderlini), 《金融时报》北京分社社长, 中国; 张晓强, 中国国际经济交流中心执行副理事长, 中国; 欧柏嘉 (Oleg V. Deripaska), 俄罗斯铝业公司首席执行官, 俄罗斯;

张茵, 玖龙纸业(控股)有限公司董事长, 中国; 特纳勋爵, 新经济思维研究所 (INET) 高级研究员, 英国; 马骏, 中国人民银行研究院首席经济学家, 中国



04

艺术与科学的交汇

艺术家、音乐家与科学家齐聚一堂，共同探讨推动创新需要哪些基本的生活技能。他们对于全球问题的全新视角令人振奋，重新激发了人们的想象力，激励人们充分挖掘自身潜力。

从年会的第一天起，与会者就纷纷排队观看《珊瑚：点燃金星》(Coral: Rekindle Venus)，这是一部关于珊瑚礁与海洋保护的影片。对于与会者来说，这是一次宝贵的机会：通过观看这部将艺术、技术、音乐与科学融为一体的影片，与会者们踏上了一次深海之旅，探寻由珊瑚以及海洋生物组成的迷人而脆弱的生态系统。

这部利用球幕与增强现实技术播放的影片旨在为全球观众与地球上濒临灭绝的珊瑚礁之间搭建情感上的桥梁。场

外长长的队伍以及额外增加的播放场次证明这部电影获得了巨大的成功。

不论是视觉艺术与音乐，还是文学与戏剧表演，艺术都对社会发展产生了巨大的影响。艺术家常常用自己不落窠臼的思维挑战人们习以为常的观念。他们提高人们对社会问题的了解，打破跨文化交流与国际对话中的障碍，并为创造性思维提供灵感。

“艺术对我来说是身体的一部分。它就像神经一样，是看不见的，但是却

支撑着整个社会的活动。”北京保利国际拍卖有限公司总经理李达在“从孔子到流行文化”的会议上说。

当艺术家与科学家在一起的时候，可以更加深入地探讨人类状态，并碰撞出新的智慧火花。这一点在“创意的火花”会议上得到了体现。年会期间，每天都会有一名艺术家与科学家共同探讨人类状态以及促进创新所需的生活技能。

在这场以创新为主题的年会上，为什么要将艺术家与科学家结合在一起呢？



“表演只是我生活的一个部分，我还是环境问题的代言人。”

周迅，
周迅工作室演员，中国；全球青年领袖

“艺术家与科学家对待问题的方式比较类似，都秉持开放的心态和孜孜以求的精神。他们不惧怕未知的世界，相对于累积跬步，他们更喜欢大步跨越。他们是天生的伙伴。”世界经济论坛全球议程理事会新增长模式专题小组成员及著名设计师John Maeda说。

在“如何增强风险抵御力”会议上，艺术家兼电影制作人Lynette Wallworth与环境科学家Peter Edwards共同探讨了人类的生存、调节以及适应能力。“如果我们对事情漠不关心，我们就不会觉得有必要采取行动，但是艺术可以改变我们这种态度。”Peter Edwards说，正是他把影片《珊瑚：点燃金星》带到了本届年会。

在“如何勇敢进行尝试”的会议上，厨师René Redzepi与计算神经学科学家Panayiota Poirazi共同探讨了如何利用手头资源打造新事物。而神经学专家Morten Overgaard与音乐家梁建生则一起探讨了如何建立自信。梁建生说：“我们所有人作为一个社区齐聚一堂，以这样一个坦诚的方式开展对话，这是我喜欢的方式。这是未来的发展方向。”他与DJ Qbert一道，通过一场名为“跨越界限”的充满感情的音乐表演展示了年会具有的想象力、多元性与创新精神。

与会者还欣赏了Pors & Rao两位艺术家创作的名为《无题》(Untitled)的作品，该作品由安装在墙上的三块隐蔽的板子构成。两位艺术家的作品主要通过互动式展品吸引参观者，让人们静静思考在一个不断变化的世界里，如何找到自己的定位。

文化与创造力的交融还拓展到了艺术与科学界之外的其它领域。来自体育界的中国篮球传奇人物姚明，通过一个独特的视角，说明了体育界的创新如何有助于一个社会保持强大和韧性，他说：

“在体育中，人们常常强调竞争，但是我更愿意关注运动与教育之间的联系。训练与体育锻炼不仅让你拥有健康的身体，还告诉你透明与规则的重要性——你不能既当球员又当裁判，你必须尊重你的对手。在一个成熟的社会，这一点至关重要。”

中国不断发展的电影行业在本届年会上也受到追捧：两场与中国知名女演员——姚晨和周迅对话的会议座无虚席。她们代表了中国新一代的文化名人，通过利用自己的名人地位，推动人们了解重要的社会与环境问题，并与大量的观众互动。“成为名人并非是我真正想要的东西，但是你既然拥有广泛的关注度和影响力，这也是一个巨大的荣耀，

伴随这个荣耀的是巨大的责任。”姚晨说。姚晨在新浪微博上拥有7300多万粉丝，她还是联合国难民署亲善大使。

今年的文化议程旨在通过与文化领袖开展互动以及体验式学习增强创新思维能力。新的会议形式包括：“挑战”系列会议（与会者在非正式场合就当今最重大的挑战交流思想）；“思考未来”系列会议（新领军者提出新颖思想与大胆的倡议）；以及“探索”系列会议（优秀的创造者现场展示颠覆性技术）。

阿尔伯特·爱因斯坦的一句名言被投射在以“探索”为主题的一个会场的一面墙上，他的话巧妙地总结了年会的创意与文化系列会议：“我是一个自由发挥自己想象力的艺术家。想象力比知识更重要，因为知识是有限的，而想象力概括着世界上的一切。”

“我的粉丝人数并不重要，重要的是能动员人们帮助受灾的地区。”



姚晨，
华谊兄弟传媒股份有限公司

潜入深海

珊瑚礁是地球上最具生物多样性的生态系统之一，为许多海洋物种提供了栖息之地。如果我们不能采取紧急行动解决气候变化、污染、过度捕捞等问题，这些维系生命的美丽有机物可能会消失。科学家预测，在未来25年，我们可能会失去地球上50%的珊瑚礁。

与会者受邀观看了《珊瑚：点燃金星》影片，这是一部在类似天文馆的穹顶上播放的多媒体电影，旨在让观众沉浸在一个由珊瑚与海洋生物构成的迷人而脆弱的世界里。这趟水下之旅让与会者进入了一个充满活力与生机的光影世界，并激发他们思考：如果全球温度一直保持上升势头，这些复杂而美丽的生态系统将会消失。这部电影让与会者从听觉与视觉上感受这个水下群体；如果珊瑚礁要生存下去，它亟需人类采取干预行动。这部电影也意在号召人们齐心协力拯救珊瑚。

在三天的会议期间，企业高管与政府官员纷纷排队观看这部电影，总共播放了20多次。该电影旨在让与会者重新建立自己与自然环境的联系，并希望激励领袖们采取必要行动保护地球，以免生态环境进一步恶化。

《珊瑚：点燃金星》是由澳大利亚艺术家Lynette Wallworth创作的作品，它展示了荣获艾美奖的摄影师David Hannan在深海拍摄的原创作品，其音乐则是由澳大利亚的Antony and the Johnsons乐队、澳大利亚著名的土著艺术家Gurumull以及德国作曲家Max Richter联合创作。

通过一系列环境倡议和全球议程理事会气候变化专题小组，世界经济论坛正在制定各种创新方法，让更多的人参与到缓解气候变化的行动中去，从而确保每个人都能够对减少温室气体排放做出贡献。如果我们不采取进一步措施，极端气候事件可能会愈演愈烈，气候变暖导致的冰川融化将导致海平面进一步上升，海洋酸化也会难以遏制，进而影响珊瑚礁的未来。







01



03



02



04

01: 与会者在“挑战：支持人口流动”会议上

02: Daniel Isenberg, 巴布森学院企业高管教育中心创业实践专业教授, 美国; Peter Edwards, 瑞士联邦理工学院未来城市实验室(新加坡-苏黎世联邦理工学院中心)主任, 瑞士; Lynette Wallworth, 艺术家, 澳大利亚

03: “网络经济的未来”会议

04: 船桥洋一, 日本再建基金会主席, 日本;

05: 与会者在“挑战：协助解决老龄化问题”会议上



05



01



02



03



04



05



06



07



01: 世界经济论坛新领军者年会上的Beam网真技术

02: Ali Asghar Tofigh, 伊朗工业、矿业与贸易部主管培训、研究与技术的副部长

03: 世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布教授与世界经济论坛执行董事兼新领军者社区负责人在一起

04: Luis Alberto Moreno, 美洲开发银行行长, 华盛顿特区; 世界经济论坛基金董事会成员

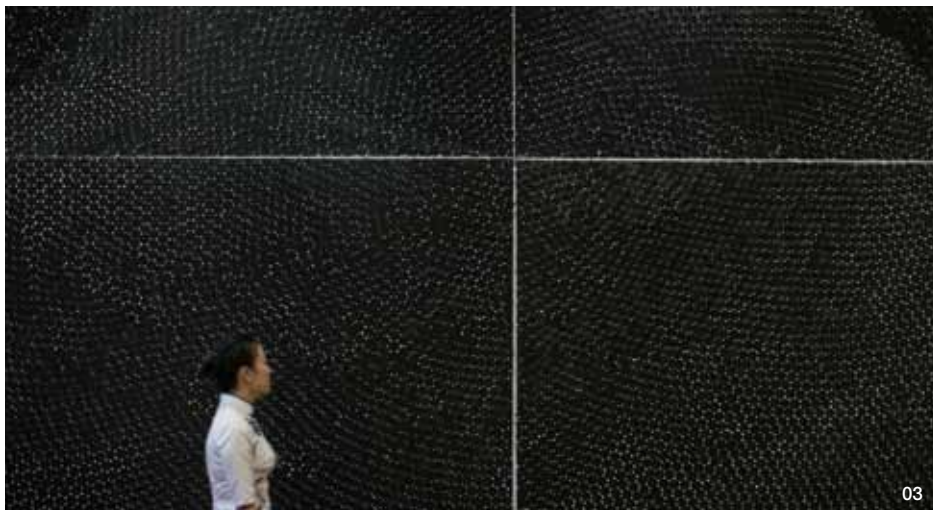
05: 耐迪贤 (Christoph Nettesheim), 波士顿咨询集团资深合伙人兼董事总经理, 新加坡

06: 刘积仁, 东软集团股份有限公司董事长兼首席执行官, 中国

07: 廖天舒, 波士顿咨询集团资深合伙人兼董事总经理, 香港特别行政区



01



03



02



04



05



06

01: Ashraf Salman, 埃及投资部长
02: 挑战区
03: 艺术作品
04: “挑战：重塑媒体业”会议
05: V. S. Parthasarathy, 马恒达集团首席财务官、集团首席信息官、并购事业部执行副总裁与集团执行委员会成员, 印度
06: 苏布拉·苏雷什 (Subra Suresh), 卡内基梅隆大学校长, 美国; 2014年新领军者年会导师

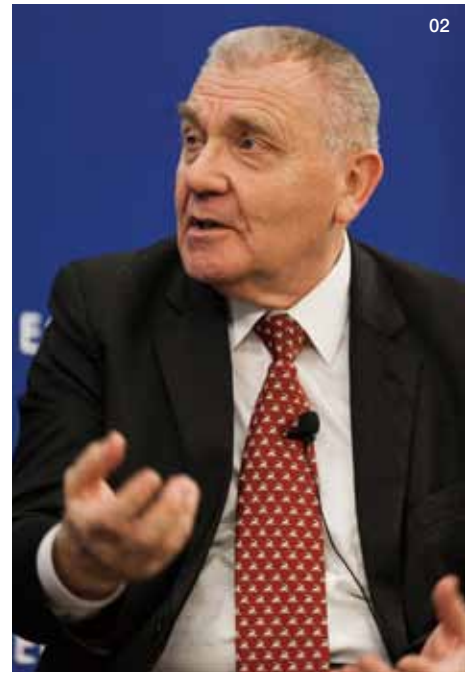
07: Anand P. Raman, 哈佛商业评论》特约编辑, 美国; 全球议程理事会新兴跨国公司专题小组理事; Kasim Reed, 亚特兰大市市长, 美国; 诸大建, 同济大学可持续发展与管理研究所教授、所长, 中国; Andrew Wales, 南非米勒酿酒公司可持续发展部高级副总裁, 英国; 谢白曼 (Feike Sijbesma), 皇家帝斯曼集团董事长兼首席执行官, 荷兰



07



01



02



03

01: 世界经济论坛“创造性颠覆”会议
 02: 让-皮埃尔·布吉尼翁 (Jean-Pierre Bourguignon), 欧洲研究理事会主席, 比利时; 2014年新领军者年会导师
 03: “探索机器人革命”会议上的讨论嘉宾
 04: “信息技术的战略转变”会议



04

推动创新的中国模式

中国以及其它发展最快的经济体经历了重大战略转型。为了进一步推动经济增长，他们如何既能提高自己在国际舞台上的表现，又能发挥青年人才的力量并培育创业精神？

2014年新领军者年会召开之际，正值众人期待的中国电子商务巨头阿里巴巴即将登陆纽约证券交易所上市前夕。阿里巴巴的上市，不仅是中国作为推动创新与创业力量的里程碑，也是中国与美国以及全球经济深入一体化的标志性事件。

中国不仅在打造国内创新体系，也在融入全球的创新网络，包括国外的大学、科学与技术实验室、研发机构，以及创新所需的其它关键要素来源，包括融资与人才。对于在全球经济中寻求自

身发展空间的其它新兴经济体来说，中国的模式值得借鉴。

在新领军者年会的开幕式上，中国总理李克强强调了推动创新的重要性，它有利于推动中国经济增长，使中国加快向更加均衡和可持续发展的经济模式转型。他说：“我们要加快转变经济发展方式，以结构性改革促进结构性调整，用好创新这把‘金钥匙’，着力推进体制创新和科技创新，使中国经济保持中高速增长、迈向中高端水平，打造中国经济升级版。”

李克强总理强调，中国30多年的改革开放本身就是规模宏大的创新行动。中国现在的任务是将效率低下的计划经济转变为由创新与创业推动的社会。他还让与会者设想中国8、9亿劳动者都投入创业创新所产生的巨大经济力量。

这样的未来正在变成现实。20年前，中国、日本和韩国申请的专利数只占全球的7%以上，而今天这个比例达到了39%。李克强总理说：“（政府必须）打破一切体制机制的障碍，让每个有创业愿望的人都拥有自主创业的空间，让创



“民营企业提供的机会为中国经济带来了新的活力，它们代表中国未来的竞争力。”

傅成玉，
中国石油化工集团公司董事长，中国

新创造的血液在全社会自由流动，让自主发展的精神在全体人民中蔚然成风。”

在一个创新驱动的经济体中，政府的适当角色是作为推动者。珠海格力电器有限公司董事长、2014年新领军者年会导师董明珠在一场关于中国不断变化的商业环境的会议上说：“我们不需要国家的产业政策扶持，只要有公平竞争的环境。”

尽管中国的国有企业在经济中依然发挥主导作用，但是董明珠建议，如果让国有企业在全球市场自主竞争，培养优秀的年轻人才，国有企业也可以成为富有灵活性、创新性的企业。

不仅是与推动创新明显相关的教育领域需要推动性政策，其它诸多辅助性领域也同样需要推动性政策，比如金融（缓解中小企业融资难的问题）、基础设施（帮助企业与其它国家建立联系以融入区域或全球供应链）、医疗与社会保障（提供社会保障，赋予新生企业冒险的勇气）、法治、外商直接投资、能源、食品、网络安全，甚至包括气候变化。

这些政策应该面向未来，而不是对旧规章制度的调整，尽管它们过去对发达经济体行之有效。比如，知识产权保护应该要适应数字时代，与此同时，对于那些因机器人革命而被取代的劳动力来说，政府还应该出台新技能培训项目，满足这些人的就业需求。

安永全球董事长兼首席执行官温伯格 (Mark Weinberger) 认为，政府还需要打造培育创业精神的生态系统。他说：“你无法培训出创业者，因为他们是天生的，但是你可以帮助他们成功。”政府可以帮助他们体面地对待失败，从失败中汲取经验并从失败中站立起来。

“有时对失败的恐惧让他们不敢冒险，”温伯格说，这就意味着实体经济和银行系统要出台“硬预算体系”，以合理处理违约、失败以及破产等事宜。

“市场体系必须有相应机制应对可能的失败。”英国新经济思维研究所 (INET) 高级研究员特纳勋爵在一场关于中国金融改革的会议上说。



“在中国进行风险定价是比较难的。我们必须有一个好的风险和回报的框架机制。”

欧冠升，
摩根大通亚太区主席兼首席执行官，
香港特别行政区

“我们需要给年轻人机会。我们需要让社会上的这个群体更容易获得金融服务，从而使他们与国有企业拥有同等机会。”

Klaus Kleinfeld,
美国铝业公司董事长兼首席执行官，美国；世界经济论坛基金会会员



竞争的“机会成本”

当人们都在聚焦全球的各种冲突时，我们还需要考虑一些明显的成本——伤亡、失去生计、中断教育以及物理破坏。德国安联保险集团政治关系总监Katinka Barysch在一场关于地缘安全的会议上提醒与会者注意，国家之间摩擦增加也是有“机会成本”的。

“如果大国之间关系紧张，我们就很少有机会共同参与推动全球化的倡议，难以获得全球化带来的好处”。她举例说，如果大国关系紧张，则不可能就应对气候变化达成有效合作。

即使两国之间长期存在争端，也应该让经济贸易免受地缘政治担忧或争端的影响。北京大学国际关系学院中国与世界研究中心主任潘维教授说：“我希望世界各国会遵守这个新的价值观。”但是，Katinka Barysch认为，在这个竞争激烈的世界，这可能无法实现。“国家可能会利用这种互联互通的关系伤害彼此。我们不仅把枪口瞄准彼此，还开展网络攻击、切断能源、阻止资本流动。随着紧张局势升级，国家还将彼此的互联关系作为攻击对方的武器。”

然而，在上述背景下，企业却在以政治领袖无法采取的方式开展各种合作，这说明实用主义应该超越地缘政治。尽管中日之间存在激烈的领土争端，日本却是中国最大的投资来源地，而中国企业也在扩大对日本的投资。此外，中日企业还在全球许多地区开展合作。

来自香港特别行政区的第一东方投资集团董事长兼首席执行官、世界经济论坛基金董事会成员诸立力说：“对企业而言，建立富有成效、双赢的合作关系要容易得多。”





01



02



03

- 01: 艺术表演
- 02: 中国龙泉寺方丈学诚法师
- 03: 世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布教授与全球杰出青年在一起
- 04: “地缘安全评述”会议



04



01



04



05



02

01: 诸立力，第一东方投资集团董事长兼首席执行官，香港特别行政区；世界经济论坛基金董事会成员；Arkady Dvorkovich，俄罗斯联邦副总理；Bernard Lo，CNBC亚洲台主持人，香港特别行政区；Ashraf Salman，埃及投资部长；Kenneth Rogoff，哈佛大学公共政策教授、经济学教授，美国；朱民，国际货币基金组织副总裁，华盛顿特区；世界经济论坛基金董事会成员

02: 挑战：重新构建人体
03: 新领军者
04: 与会者在“太极入门介绍”会议上
05: 萧泓，完美世界网络技术有限公司首席执行官，中国



03

03



01



02



03



04

- 01: 与会者在“发展技术，促进繁荣”会议上
- 02: 田薇，中央电视台英语新闻频道主持人，中国
- 03: Hilde Schwab，施瓦布社会企业家基金会主席兼联合创始人
- 04: 中国国务院总理李克强与世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布





01



04

01: “亚洲商业环境”会议
02: Buntly Bohra, 高盛
 首席执行官, 印度

03: 米晓娜, Thirst国际节水公益组织首席执行官, 中国

04: Sathiasivam Subramaniam, 马来西亚卫生部部长

05: 诸立力, 第一东方投资集团董事长兼首席执行官, 香港特别行政区; 世界经济论坛基金董事会成员

06: René Redzepi, 丹麦大厨、Noma餐厅创始人; Panayiota Poirazi, 国家研究与技术基金会 (FORTH) 分子生物学与生物科技研究所研究主管, 希腊; Daniel Isenberg, 巴布森学院企业 高管教育中心创业实践专业教授, 美国

07: Mitchell Baker, Mozilla Foundation基金会执行主席, 美国; 陈哲 (Natarajan Chandrasekaran), 塔塔咨询服务公司首席执行官兼执行董事, 印度; 2014年新领军者年会导师



02



03



05



06



07



01



02



03



04



05



06

01: 考什克·巴苏(Kaushik Basu), 世界银行首席经济学家、高级副行长, 华盛顿特区
02: 美国国际女性艺术博物馆馆长Susan Fisher Sterling在“变革的艺术”会议上
03: 朱民, 国际货币基金组织副总裁, 华盛顿特区
04: Henry Chesbrough, 加州大学伯克利分校Haas商学院企业创新中心主任, 美国
05: 李逸仙(Jason Li Yat-Sen), 乔治全球健康研究所所长, 中国
06: “创造性颠覆”会议

致谢

世界经济论坛诚挚感谢下列合作伙伴与协助单位对2014年新领军者年会的支持!

战略合作伙伴

ABB
阿布拉吉资本公司
埃森哲
德科集团
安泰保险
亚致力
美国铝业
安赛乐米塔尔公司
奥迪公司
巴林经济发展委员会
贝恩公司
美国银行
巴克莱银行
基元集团
贝莱德集团
庞巴迪
波士顿咨询集团
英国石油公司
桥水联合基金 (Bridgewater Associates)
英国电信
博达媒体
CA技术公司
雪佛龙
思科
花旗集团
Clayton, Dubilier & Rice公司
高伟绅律师事务所
可口可乐公司
瑞士信贷
大连万达集团
丹格特集团
德勤
德意志银行
德国邮政敦豪集团
Doğuş集团
陶氏化学公司
杜邦公司
南非国家电力公司
安永
福陆公司
通用电气
高盛集团
谷歌公司
韩华集团
HCL技术公司
海德思哲
汉高
日立
汇丰银行
华为技术有限公司
IHS
印孚瑟斯
伊塔乌联合银行
仲量联行
摩根大通公司
毕马威国际会计公司
Kudelski集团
Lazard公司

联想
骊住集团株式会社
卢克石油公司
万宝盛华集团
威达信集团 (MMC)
麦肯锡公司
微软公司
三菱商事株式会社
摩根士丹利
科威特国家银行
雀巢公司
诺华制药
纽约证券交易所
奥拉扬集团 (Olayan Group)
英国耆卫保险公司
宏盟媒体集团
百事公司
巴西国家石油公司
英国保诚保险
阳狮集团
普华永道
高通公司
印度信实实业
雷诺-日产联盟
皇家飞利浦公司
南非米勒
沙特阿美石油公司
沙特基础工业公司 (SABIC)
俄罗斯联邦储蓄银行
西门子
SK集团
阿塞拜疆国家石油公司 (SOCAR)
渣打银行
瑞士国际航空公司
瑞士再保险
System Capital Management
武田制药株式会社
塔塔咨询服务公司
马恒达科技公司
汤森路透集团
东芝株式会社
道达尔公司
瑞银集团
联合利华公司
USM Holdings公司
VimpelCom公司
Visa公司
大众公司
俄罗斯外贸银行
威普罗 (Wipro) 公司
WPP集团
雅虎公司
苏黎世保险集团

战略基金合作伙伴

比尔和梅琳达·盖茨基金会
洛克菲勒基金会

战略技术合作伙伴

salesforce.com

全球成长型公司合作伙伴

Access银行
Activate公司
Advantage Partners公司
Amira Pure Foods公司
ARIA国际公司
Asia Pacific Land公司
Averda公司
AVG技术公司
贝伦堡银行
Boodai公司
Desso集团
美国数字全球公司
青蛙设计公司
环球教育集团
GLOBIS公司
Great Eastern能源公司
Grupo Lauman
Habboush集团
家外之家老年护理中心
IDEO公司
意利咖啡
尹迪卡能源公司
Interprotección公司
Jawbone公司
The Kuwaiti Danish Dairy Company KCSC
李长荣化学工业股份有限公司
LRN公司
Monitise集团
海外基础设施联盟 (印度)
OVG地产公司
帕兰提尔技术公司
QI集团
R-Pharm公司
Sekunjalo投资公司
华安财产保险股份有限公司
西南能源公司 (SouthWest Energy)
SREI基础设施融资有限公司
WiSeKey公司
亿达集团

全球成长型公司行业塑造者

安谋国际科技股份有限公司
生物能源公司 (Bioenco)
comScore公司
卡巴斯实验室
莱纳斯公司
北京网秦天下科技有限公司
印度血清研究所
天合光能有限公司
TrueCar公司
Workday公司
大连獐子岛渔业集团股份有限公司

服务供应商

奥美公共关系有限公司
TCL集团

2014年新领军者年会官方广播电视台是天津电视台。



2014年新领军者年会的主页面提供了关于会议的详细信息，包括视频、图片、会议摘要以及精选会议的网络直播资料。

<http://wef.ch/amnc14>



本报告可供下载的格式包括PDF和HTML两种。下载地址为：

<http://wef.ch/amnc14report>

本报告由Cesar Bacani、Mary Bridges、Dianna Rienstra、Alejandro Reyes和Mark Schulman共同编写。

编辑与制作

Ann Brady, 编辑副总监

Janet Hill, 高级编辑经理

David Bustamante, 制作与设计高级经理

Kamal Kimaoui, 总监, 制作与设计负责人

摄影

Benedikt Von Loebell

世界经济论坛感谢The Value Web在新领军者年会期间提供的图像支持。

会议预告

特别会议：释放资源潜力，促进区域发展

土耳其·伊斯坦布尔，2014年9月28日-29日

在土耳其于8月首次举行总统直选之后，还将于今年12月担任20国集团主席，这将为制定其国内国际议程创造新的机遇。世界经济论坛特别会议为全球及地区利益相关者提供机会，通过与关键的经济决策者以及来自商界、政界与公民社会的领袖开展互动，更好地了解、适应并推动国家及区域转型。

欲了解更多信息，请发邮件至：istanbul@weforum.org



印度经济峰会

印度·新德里，2014年11月4日-6日

本次会议标志着世界经济论坛与印度的积极合作已近进入了第30个年头。会议将为与会者提供机会，让他们与印度的新政府共同探讨影响包容性发展的关键问题，同时提供合作交流平台，召集与印度未来可持续发展利益攸关的国际与国家领导人。

欲了解更多信息，请发邮件至：india@weforum.org



2014年全球议程峰会

阿联酋·迪拜，11月9日-11日

本次峰会将在迪拜召集来自论坛全球议程理事会网络的900多名成员，共同探讨商业、社会与技术领域的最新动态，深化我们对影响世界的重大转型的理解，同时通过互动讨论，就一些最为紧迫的全球性挑战提出创新建议。

欲了解更多信息，请发邮件至：gacsummit@weforum.org



2015年世界经济论坛年会

瑞士·达沃斯-克洛斯特斯，1月21日-24日

我们生活在一个快速变化、相互联系的世界，各种技术突破、人口变化以及政治转型都对社会与经济都产生了深远的影响。为了更好地驾驭未来，领袖们比以往任何时候都更加需要分享洞见与创新。年会依然是全球各地领袖参与协作活动的最为重要的创新平台，通过这些协作活动，他们可以共同制定全球、地区和行业议程。

欲了解更多信息，请发邮件至：AnnualMeeting@weforum.org





creative
thinking



COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

世界经济论坛是一个秉承全球公民理念，致力于通过公私合作改善世界状况的国际机构。它与商界、政界、学术界以及其他社会各界领袖一道，共同制定全球、地区和行业议程。

世界经济论坛成立于1971年，是一个非营利性基金会，总部设在瑞士日内瓦。论坛是一个中立组织，不介入任何政治、党派或国家利益，它与所有主要国际组织有着密切的合作关系。

世界经济论坛

91-93 route de la Capite
CH-1223 Coligny / 日内瓦
瑞士

电话: +41 (0) 22 869 1212
传真: +41 (0) 22 786 2744

电邮: contact@weforum.org
网址: www.weforum.org