

Synthèse du rapport Global Risks 2015

L'édition 2015 du rapport *Global Risks* vient clore une décennie de mise en lumière des principaux risques à long terme dans le monde, en s'appuyant sur les points de vue d'experts et de décideurs mondiaux. Au fil de cette période, l'analyse est passée de l'identification des risques à l'étude de leurs interactions et des effets en cascades qui peuvent en découler. Pour aller plus loin dans cette initiative, le rapport de cette année souligne les causes potentielles des risques globaux et les solutions envisageables. Nous exposons non seulement une analyse de 28 risques globaux, répartis dans les catégories traditionnelles du rapport (économie, environnement, société, géopolitique et technologie), mais nous envisageons aussi leurs catalyseurs, sous la forme de 13 tendances. En outre, nous avons sélectionné trois initiatives visant à relever des défis colossaux, dont nous espérons qu'elles favoriseront la collaboration entre les entreprises, les gouvernements et la société civile.

Un risque mondial est un événement ou une condition incertaine qui, s'il se produit, peut avoir un très fort impact négatif sur plusieurs pays ou secteurs d'activité dans les 10 ans à venir.

Une tendance se définit comme un processus à long terme qui est déjà enclenché et qui pourrait amplifier les risques globaux et/ou modifier leur interaction.

Cartographie des risques globaux en 2015

Le paysage des risques globaux, véritable carte des risques globaux les plus probables et percutants, démontre que plus de 25 ans après la chute du Mur de Berlin, le « conflit entre États » est encore une fois au cœur des préoccupations (voir Tableau 1). Cependant, 2015 tranche radicalement avec le passé de par la progression des risques technologiques, notamment les attaques cybernétiques, et les nouvelles réalités économiques, qui nous rappellent que les tensions géopolitiques se présentent aujourd'hui sous des formes nouvelles. L'information se diffuse instantanément aux quatre coins de la planète et les nouvelles technologies ont considérablement accru l'influence de nouveaux acteurs et de nouveaux types de guerre. Néanmoins, les signes annonciateurs de potentielles catastrophes naturelles observés dans le passé ont commencé à se confirmer, mais sans pour autant s'accompagner de progrès suffisants, comme le démontrent les fortes préoccupations concernant l'incapacité d'adaptation au changement climatique et les crises de l'eau imminentes pointées dans le rapport de cette année.

Ces multiples défis transversaux peuvent menacer la stabilité sociale, qui est perçue comme le risque le plus intriquée avec d'autres en 2015. Ce dernier est en outre aggravée avec la crise économique mondiale qui se manifeste sous la forme de pressions sur les finances publiques et d'un chômage persistant. Le thème principal de l'instabilité sociale profonde met en exergue un paradoxe important, qui est resté sous silence depuis la crise, mais qui refait surface dans le rapport de cette année. Les risques globaux dépassent les frontières et les sphères d'influence, nécessitant que tous les acteurs doivent travailler de concert bien que ces risques menacent de compromettre la confiance et nuire à la collaboration nécessaire pour s'adapter aux défis du nouveau contexte mondial.

Tableau 1 : Dix risques globaux en termes de probabilité et d'impact

10 principaux risques en termes de probabilité	10 principaux risques en termes d'impact
1 Conflit entre États	1 Crises de l'eau
2 Événements climatiques extrêmes	2 Propagation de maladies infectieuses
3 Échec de la gouvernance nationale	3 Armes de destruction massive
4 Effondrement ou crise des États	4 Conflit entre États
5 Chômage ou sous-emploi	5 Incapacité à s'adapter au changement climatique
6 Catastrophes naturelles	6 Choc des prix de l'énergie
7 Incapacité à s'adapter au changement climatique	7 Défaillance critique de l'infrastructure d'information
8 Crises de l'eau	8 Crises budgétaires
9 Fraude ou vol de données	9 Chômage ou sous-emploi
10 Attaques cybernétiques	10 Perte de biodiversité et destruction des écosystèmes

Source : Enquête 2014 sur la perception des risques globaux, Forum économique mondial

Le monde n'est toutefois pas suffisamment prêt pour affronter un environnement de risques de plus en plus complexes. Pour la première fois, le rapport fournit des pistes régionales à ce sujet : l'instabilité sociale s'inscrit parmi les trois risques globaux auxquels l'Europe, l'Amérique Latine et les Caraïbes, ainsi que le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord sont les moins préparés à se confronter, selon nos données. D'autres risques sociétaux, notamment l'échec de l'aménagement urbain en Asie du Sud et les crises de l'eau au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, sont également considérables. Par ailleurs, la capacité à faire reculer un chômage persistant, un risque important lié à l'instabilité sociale, représente une préoccupation majeure en Europe et en Afrique subsaharienne.

Entre juillet et septembre 2014, l'enquête 2014 sur la perception des risques globaux a réuni les points de vue de près de 900 membres de la communauté multilatérale du Forum économique mondial.

Comme les années précédentes, la Partie 2 du rapport *Global Risks 2015* porte sur trois groupes de risques pesant sur les résultats de l'enquête, qui sont les suivants en 2015 :

Interaction entre géopolitique et économie : Les interactions entre géopolitique et économie s'intensifient car les États font meilleur usage des outils économiques, qui vont de l'intégration régionale aux traités commerciaux, en passant par les politiques protectionnistes et les investissements internationaux, pour assoir leur pouvoir géopolitique relatif. Cela risque de miner la logique de coopération économique mondiale, voire l'ensemble du système réglementaire international.

Urbanisation dans les pays en développement : Le monde subit un profond bouleversement, passant d'une vie principalement rurale à urbaine, avec des villes qui s'étendent à une vitesse exceptionnelle en Asie et en Afrique. Bien gérée, cette transition permettra d'incuber l'innovation et de donner un axe à la croissance économique. Toutefois, notre capacité à affronter un ensemble de risques globaux, tels que le changement climatique, les pandémies, les troubles sociaux, les menaces cybernétiques et le développement de l'infrastructure, dépendra en grande partie de la gestion de nos villes.

Gouvernance des nouvelles technologies : L'évolution technologique est plus rapide que jamais. Certaines disciplines, telles que la biologie synthétique et l'intelligence artificielle, créent de nouvelles compétences fondamentales qui offrent des possibilités énormes pour résoudre les problèmes mondiaux les plus urgents. Ces nouvelles technologies présentent toutefois des risques difficiles à prévoir. Les mécanismes de surveillance doivent équilibrer plus efficacement les bénéfices potentiels et les exigences commerciales en tenant davantage compte des questions

éthiques et des risques à moyen et long terme, aussi bien du point de vue économique qu'environnemental et sociétal.

Atténuer, préparer et façonner la résilience face aux risques globaux est un effort aussi long que complexe, souvent reconnue en théorie, mais difficile à mettre en pratique. Dans ce cadre, la Partie 3 du rapport *Global Risks 2015* présente trois initiatives prouvées ou prometteuses, qui ont été mises en œuvre en réponse aux événements climatiques extrêmes et dans une optique d'adaptation au changement climatique. Le système de **bassin Murray-Darling** en Australie a été une des premières méthodes innovante de gestion de l'eau, qui est maintenant en train d'être adapté ailleurs dans le monde. La table ronde **Resilient America Roundtable** aide des communautés américaines locales triées sur le volet à comprendre comment elles pourraient être impactées par différents risques et comment concevoir des stratégies de résilience. **ZÜRS Public**, qui fait partie d'un vaste programme de gestion des inondations en Allemagne, est une initiative de collaboration public-privé qui constitue depuis des années maintenant un outil de communication avec les propriétaires terriens et les entreprises concernant leur exposition au risque d'inondation.

Ces 10 dernières années, le rapport *Global Risks* a sensibilisé sur les dangers liés à l'interaction entre les risques globaux et n'a cessé d'appeler à une collaboration plurilatérale pour y répondre. En proposant une vue d'ensemble étendue, allant de l'identification des risques à la mise en pratique en passant par l'évaluation, autrement dit allant du « quoi » au « comment », le rapport de cette année a pour but de fournir une idée la plus précise des risques possible à l'intention des décideurs, à l'échelle d'une décennie.