

# WORLD ECONOMIC FORUM

## 世界经济论坛 2009-2010 年度报告

©2010 世界经济论坛  
91-93 route de la Capite  
CH - 1223 Cologny/Geneva  
Switzerland (瑞士)  
电话: +41 (0) 22 869 1212  
传真: +41 (0) 22 786 2744  
电子邮件: [contact@weforum.org](mailto:contact@weforum.org)  
[www.weforum.org](http://www.weforum.org)

版权所有。  
不能以任何形式或方式（包括影印和记录）或通过任何  
信息存储和检索系统复制或传输本出版物的任何部分。

[www.weforum.org/annualreport](http://www.weforum.org/annualreport)提供本年度报告的  
电子版本，同时提供阿拉伯语、中文、法语、德语、日  
语和西班牙语版本。

ISBN-10: 92-95044-46-0  
ISBN-13: 978-92-95044-46-3

# 目录

执行主席致辞	2
董事会致辞	4
制定全球议程：2010年年会	6
制定全球议程：2009年新领军者年会	8
制定地区议程	9
制定行业议程	10
我们的智力支持	11
通过多方利益相关者计划改善世界状况	14
2009-2010年的特别成就	15
我们的商业和非商业社区	17
公众参与	21
我们的组织	22
我们的财务业绩	25

世界经济论坛是一个独立的国际组织，致力于召集各界领袖共同制定全球、地区及行业议程，从而改善世界状况。





## 执行主席致辞

克劳斯·施瓦布教授  
世界经济论坛创始人兼执行主席

“ 全球经济危机仍然在挑战着企业、政府、公民社会组织和个人 — 如何应对其严重的影响、适应危机之后的新现实以及决定如何为实现增长和参与社会创造新机会。欧洲的财务危机和市场动荡再次说明了我们必须时刻保持警醒并进行密切合作，以快速应对各种至关重要的问题，例如协调金融监管改革以避免再一次出现危机或在大地震后重建海地。 ”

我和我的同事一如既往地共同追求着改善世界状况的使命。过去的一年正值世界经济论坛诞生四十周年之际，能够在这一年服务于我们的合作伙伴、会员和相关方既是一个大好机会也是我们的荣幸。

与此同时，国际社会必须针对长期而言至关重要的优先事务提出解决方案，例如应对气候变化、改革教育体系以适应全球化时代以及应对公共健康长期存在重大缺陷和贫困等问题（尤其是发展中国家）。

在过去的一年中，世界经济论坛又一次荣幸地证明它非常适合于解决21世纪的

难题 — 无论是解决当前十分紧迫的问题还是制定全球性问题的解决方案（尽管这需要大量时间和精力来实施）。在2009年年会上推出的全球重新设计倡议倡议(GRI)汇聚了我们所有的社区和相关方，以寻找改善国际合作和重组全球治理机构和机制的方法。世界经济论坛的70多个全球议程理事会是由来自企业、政府和公民社会的1,500多位专家和思想领袖组成的智囊团，他们推动着这一里程碑式的协作，并得到了4个资助国政府（卡塔尔、新加坡、瑞士和坦桑尼亚）的大力支持。

通过在各领域共同创新这一过程，各理事会提出了许多创新化的建议，强调

了新的合作伙伴关系和系统化方法，从而让全球体系适应当代的挑战并为之做好准备。这促使我们在一份题为《人人有责：在更加相互依赖的世界中加强国际合作》（Everybody's Business: Strengthening International Cooperation in a More Interdependent World）的报告中提出了58个切实的建议。在2010年5月底于卡塔尔多哈举办的全球重新设计峰会上对这些建议进行了讨论和辩论。

全球重新设计倡议并不是结束，而是一个持续过程的开始 — 这些建议将在这一过程中得到进一步完善，并被融入全球、地区和国家的各个政治进程中，包括

为将于11月在韩国举办的二十国集团峰会和11月底在墨西哥举办的至关重要的联合国气候变化会议的准备过程中。全球重新设计倡议为世界经济论坛添加了一个新的特点：在各国政府和国际组织联合全球社会的所有利益相关方以确定有关全球问题的最佳解决方案时，成为它们极受欢迎的合作伙伴。

基于全球议程理事会、全球重新设计倡议和世界经济领袖社区（WELCOM）过去的工作以及世界经济论坛在过去40年间所奠定的基础，我们的全球议程合作伙伴新倡议是一个合乎逻辑的发展过程。其核心理念是为企业和政府提供一个互动平台，以应对相关重要挑战 — 即理解系统风险的性质和驱动因素及其战略和政策的潜在弱点。全球议程理事会将支持全方位的努力来寻找避免系统性冲击并减少风险的方法。其目的是依据对最差情景的分析设立一个“全球形势空间”以实时管理风险，并促成各国政府、企业和专家建立合作伙伴关系以采取必要的行动。

随着我们开始建立全球议程合作伙伴关系，我们认识到，世界经济论坛必须增强其已经很强大的功能 — 即作为一个集成并整合与我们的合作伙伴、会员、社区和相关方密切相关的各种信息、数据和见解的可信赖的组织。

我们必须继续探寻新的领域，反映新参与者加入后的世界状况。世界经济论坛今年在三个发展中国家（哥伦比亚、坦桑尼亚和越南）举办了地区性会议，而此前从来没有在这些国家举办过活动。这表明我们致力于反映所有人的声音，且确保我们活动的参与者具有最广泛的代表性。

在充满不确定性和极端动荡的时代当然也会有机遇。作为解决全球重大挑战的一个受尊敬的中立平台，世界经济论坛得到了前所未有的认可与支持。来自90多个国家的2,500位各界领袖参加了2010年1月份在达沃斯-克洛斯特斯举办的主题为“改善世界状况：重新思考、重新设计、重新构建”的年会。这一由1,400位企业高管参加的会议不仅是世界上最重要的商业盛会，也为企业高管们提供了无与伦比

的机会，与最重要的政界领袖、思想领袖、全球青年领袖、妇女领袖、工会领袖和非政府组织负责人进行互动。所有这些人士都经过了仔细筛选，以确保代表全球社会的各个相关方都被完全纳入议程中并得以反映。

我们的合作伙伴、会员和所有社区（从社会企业家到全球大学领袖，从技术先锋到信仰社区）比以往任何时候都更加活跃并反应迅速。没有我们在日内瓦、纽约、北京和东京的团队兢兢业业的奉献，我们就不可能促成这一前所未有的真诚协作。他们体现了我们的会员和活动的多元化特征。

我很高兴欢迎阿洛伊斯·茨温吉（Alois Zwinggi）加入我们的执行董事会（这之前他就职于霍尔森集团（Holcim Group）），领导我们的人力资源和财务团队。萨尔瓦多前外交部长马里索尔·阿格塔-德巴里利亚斯（Marisol Argueta de Barrillas）也加入了我们，担任高级总监。到目前为止，女性已占世界经济论坛总监及以上级别员工的60%以上。

对世界经济论坛40周年的回顾并没有让我们自满，而是提醒我们作为本组织存在依据的原则仍然十分重要。在我们最近举办的会议上，包括在达沃斯-克洛斯特斯举办的世界经济论坛年会和在多哈举办的全球重新设计峰会上，许多与会者都积极支持本论坛进一步运用其知识资源并组织各多方利益相关者会员。同时，他们也强调了从讨论转向实际行动的迫切性。

的确，当我们展望将于2010年9月在中国天津举办的第四届夏季达沃斯新领军者年会和将于2011年1月在达沃斯-克洛斯特斯举办的下一届年会时，我们必须专注于如何将建议转化成可行的政策。当今的所有决策者都必须承受巨大的时间压力并面临日益复杂的问题。在我们目前迫切需要大量合作来进行我们必要的彻底变革这种背景下，我们的作用是协助确定优先任务并将各相关问题和世界上的参与者结合起来。

过去一年的工作表明，为了使国际体

系适应我们这一关联性和依赖性日益增强的世界，所有利益相关方的努力都必不可少。我们的多方努力几乎运用了我们在各方面的能力，激励我们本着更强烈的使命感来改善世界状况。我和我在世界经济论坛的同事一直致力于与我们的合作伙伴、会员和社区进行合作，感谢他们过去一年的积极参与和忠诚奉献。论坛的同事们本着以全球公共利益为本的企业家精神而奋斗，能够领导这一聚集了众多人才的组织使我感到由衷的兴奋。

## 执行董事会致辞

“为了践行我们“以全球公共利益为本的企业家精神”这一座右铭，世界经济论坛比以往任何时候都更致力于以创新和有效的方式服务我们的合作伙伴、会员和社区。我们关注的一个核心重点是如何扩展并增强员工承担更复杂和更具挑战性的责任的能力，让与所有合作伙伴和利益相关方的互动取得最大成效。”

在四十华诞来临之际，世界经济论坛已经庞大的会员数量还在不断增多，而且它作为重要的多方利益相关者机构的地位也得到了极大提升。在目前全球经济危机和财政困难时期，我们的社区和相关方依然积极地参与了我们的活动，这激励我们加倍努力，坚持不懈地致力于改善世界状况。

世界经济论坛的工作比以往任何时候都更加重要，这可以通过我们在2009年-2010年取得的成就体现出来。我们达到了所设定的最多100家战略合作伙伴和1,000个会员的限额。行业合作伙伴社区扩大了22%，已达到378家；而全球成长型公司的数量也超过了250家，增长率达20%，已经实现了500家这一长期目标的一半。

除了会员数量不断增加之外，我们也扩大了论坛战略合作伙伴和会员的地域和行业范围。我们为了增强自己在中国、日本和美国的地位并反映亚洲及其他发展中地区日益重要这一现象作出了特殊努力，这种努力也结出了硕果。在我们的100家战略合作伙伴中，24家来自于北美和西欧以外的地区，而半数以上的全球成长型公司来自于新兴经济体。今年，世界经济论坛充分展示了其越来越广泛的地域多元化特征，在卡塔尔、达累斯萨拉姆和胡志明市成功地举办了地区性会议，参会者人数创下了记录，而之前世界经济论坛从未在发展中国家这些充满生机的城市举办过活动。

在世界经济论坛深入到新兴地区和国家的同时，我们已建立的持久关系仍然

十分牢固，而且得到了进一步加强。于2009年9月在大连举办的第三届“夏季达沃斯”新领军者年会突显了论坛与中国之间颇具成效的长期伙伴关系。2009年11月，参加印度经济峰会的代表人数也创下了记录，为庆祝我们与印度之间25年的纽带关系献上了贺礼。2010年5月初，在坦桑尼亚政府的坚定支持下，第20届世界经济论坛非洲会议在达累斯萨拉姆召开，11位非洲国家或政府首脑出席了会议，来自85个国家的近1,000位商业、政府和公民社会的领袖也积极地参与。

作为解决当今全球重大问题的一个平台，人们对世界经济论坛表现出了日益浓厚的兴趣，部分原因是如今形势的不稳定。各国政府、企业和公民社会组织并没有各自为战，而是看到了国际合作在应对

当前严重经济危机时的益处。无论是在达沃斯还是在大连，越来越多的人希望通过加强了解并作出贡献而实现参与。

但我们认为，吸引新的合作伙伴和会员加入世界经济论坛以及鼓励现有会员更深入参与的主要因素是我们的活动、计划和其他工作的相关性、有效性和适时性。例如，在2010年年会上，传统的世界经济领袖非正式会议（IGWEL）的亮点是汇聚了来自全球政治、银行和监管领域的关键代表，他们融洽、坦诚地交换了有关推行迫切的金融监管改革的看法。

2009年年会上提出的全球重新设计倡议最终促成在2010年5月末于多哈召开的全球重新设计峰会上发布了58个有关加强国际合作的建议。世界经济论坛众多社区（包括70多个全球议程理事会的1,200位思想领袖）的参与充分体现了本论坛是一个供多方利益相关者交流看法和采取行动的特殊平台，不仅促进了有关全球问题的公共辩论，也为各个国家、地区和全球制定解决这些问题的决策过程做出了贡献。在墨西哥政府准备于2010年11月底在坎昆主办联合国气候变化会议时，世界经济论坛及其社区与该政府协作的方式就是一个例子。2010年6月，50位全球青年领袖推出了巴黎倡议，展开头脑风暴，为法国将于2011年担任二十国集团的轮值主席国献计献策。

世界经济论坛日益被普遍认为是促进公私合作的可信赖的中立平台。众多创新化项目——如农业新愿景、全球教育倡议、联合反腐计划以及为了实现公平的矿产资源开发而开展的金属矿业合作伙伴等——都说明了世界经济论坛如何将众多必要的参与方结合起来，共同针对一系列重大问题采取行动。在多方利益相关者协作对于有效解决全球问题至关重要的时代，我们汇聚重要参与者的能力确保了论

坛的可靠性与可信度，这些参与者往往通过低调但具有开创性意义的方式会面，而不愿以其他形式聚集在一起。

就在我们即将于达沃斯-克洛斯特斯召开年会的前几天，海地于2010年1月爆发了大地震。世界经济论坛全体同仁对于我们在组织多方利益相关者协作以协调震后救灾与重建的过程中发挥的作用尤其感到自豪。在震后举行的这一首次大型全球性会议上，国际社会尤其是私营部门快速、慷慨的反应尤其让人感到欣慰。三个月后，在卡塔尔举办的世界经济论坛拉美峰会上，对于海地的持续关注再次体现了多方利益相关者合作的力量。世界经济论坛一直是一个将企业、政府和人道主义组织聚集在一起的重要平台，建立了前所未有的合作伙伴关系，以应对重大灾难带来的重建难题。

为了践行我们“以全球公共利益为本的企业家精神”这一座右铭，世界经济论坛比以往任何时候都更致力于以创新和有效的方式服务我们的合作伙伴、会员和社区。我们关注的一个核心重点是如何扩展并增强员工承担更复杂和更具挑战性的责任的能力，让与所有合作伙伴和利益相关方的互动取得最大成效。

我们组织的DNA必须不断进化，以应对不断变化的全球经济、政治和社会格局。我们总是在争取为我们的相关方创造更多的价值。在这一方面，我们致力于加强员工队伍的多元化。我们也在采取一些措施来确保我们所有活动的参与者更具有代表性，而且我们在组织会议和制定议程时尽可能地采取包容的态度。

合作伙伴、会员和我们所有的社区及同事坚定不移地投身到了世界经济论坛的事业中，积极地参与了我们的各项活动，我们向他们表示感谢。我们期待着

在2011年继续庆祝世界经济论坛40年华诞，再次全身心地投入到我们改善世界状况的使命中。

世界经济论坛执行董事会

## 制定全球议程 世界经济论坛2010年年会

“今年在达沃斯-克洛斯特斯举办的年会是世界经济论坛的第40届年会。在开幕致辞中，世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布表达了深切的担忧——继2008年金融动荡和2009年经济危机之后，2010年可能会发生社会危机。特别是在国内问题的重压之下，各国政府为当今迫切需要的全球领导力作出贡献的能力将会被削弱。随着财政负担不断加大和年轻一代越来越不信任政治，这一结果可能会引发代际危机。”

在全球社会的各个层面上，人们对于未来的看法都在发生着变化。由于认识到这一点，我们组织了主题为“改善世界状况：重新思考、重新设计、重新建设”的年会，反映了全球重新设计倡议（世界经济论坛在2009年年会上推出）所协作开展的工作。在今年的40周年年会上，与会者所考虑的一个关键问题是：国际社会如何更好地作出决策、更有效地采取措施并取得更有成效的结果？

在开幕致辞中，法国总统尼古拉·萨科齐强调说，世界如果要从全球经济危机中复苏并避免在未来重蹈覆辙，就必须解

决全球经济不平衡的问题。他指出：“贸易顺差国必须进行更多的消费，改善其公民的生活水平及社会保障。出现赤字的国家必须努力减少消费并偿还债务。”这两个挑战都是与会者就经济格局展开的辩论重点。萨科齐认为需要一个新的布雷顿森林协议。他承诺：在法国于2011年担任八国集团和二十国集团主席国时，将把国际货币体系的改革提上议事日程。

分别担任八国集团和二十国集团现任主席国的加拿大和韩国的领导人计划利用出席年会的机会争取对于2010年全球议事日程的支持。将在2010年11月出席二十

国集团峰会的东道国韩国总统李明博表示：“二十国集团必须与非成员国家进行接触，了解它们的需求，并把这些需求反映到我们的讨论中。否则[二十国集团]将不会有效。”在2010年6月出席了八国集团和二十国集团峰会的东道国加拿大总理斯蒂芬·哈珀承认各国领导人对于气候变化、贸易和保护全球金融体系的措施持有不同意见。为了平衡国家与全球利益，各国应首先承认其他国家的观点的合理性。

哈珀提醒与会者牢记国际社会未能在2009年9月哥本哈根联合国气候变化会议上就气候变化问题达成协议的原因。“通

过达成一致意见进行协商是不可行的。”墨西哥总统费利佩·卡尔德龙在达沃斯强调说。下一届联合国气候变化框架公约会议将于2010年11月底在坎昆举行。卡尔德龙指出：“我们不能根据1945年的文件解决（类似气候变化这样的问题）。我们需要为新时代制订新的文件。”根据这一精神，世界经济论坛在达沃斯推出了两个报告——《绿色投资：清洁能源基础设施》和《2010年绿色投资：跨越融资鸿沟的政策机制》，以推广新的解决方案，供政府和行业共同解决全球变暖的问题。

在回顾多哈回合全球贸易谈判的失败原因以及全球大部分人口遭遇的普遍贫困问题时，南非总统雅各布·祖马指出：“有些机构是几十年前成立的，当时的背景与现在完全不同。最终，世界上的大部分人都无权为自己做决定。我们现在需要重新思考和重新设计，这包括现有机构的决策过程。”为此，世界经济论坛召集其全球议程理事会的相关决策者和专家于2010年5月30-31日在卡塔尔多哈召开了全球重新设计峰会。其目的是将政府、国际组织、大学和智库的专家聚集在一起，研究国际合作之间的断层，提出解决这些不足的建议。

2010年年会强调了国际社会在应对人道主义和发展问题时具有高度一致的目标。就在参会代表到达达沃斯-克洛斯特斯的前几天，一场大地震给海地造成了严重破坏。在年会的一次特别会议上，美国前总统、联合国海地特使克林顿呼吁立刻提供援助和长期投资以协助重建这一加勒比海国家。来自商界、政府和公民社会的与会者都承诺立刻提供援助和技术协助，他们也特别关注了让私营部门更多参与海地经济重建这一长期目标。必须使私营部门参与重建工作，这是克林顿全球计划、联合国和世界经济论坛之间就海地问题建立合作伙伴关系的基础。

从在达沃斯提出设立全球疫苗与免疫联盟(GAVI)的设想到现在已经10年了，这提醒了与会者长期发展承诺的重要性。全球疫苗与免疫联盟在全世界最贫困的国家挽救了400多万人的生命，另外为2.56亿儿童进行了免疫接种。在达沃斯年会上，比尔及梅琳达·盖茨基金会（全球疫苗与免疫联盟创始合作伙伴）联席主席比尔和梅琳达·盖茨承诺在未来10年内投入100亿美元为800多万儿童进行免疫接种。梅琳达·盖茨是2010年年会的联席主席。

“达沃斯精神”也鲜明地体现在另一项盛事中——南非世界杯的开幕式上。在既丰富多彩又激动人心的开幕式上，观众在非洲大地上欢呼全球最大规模体育盛事的到来。

### 2010年达沃斯开放论坛

开放论坛由世界经济论坛与瑞士新教联盟共同在年会期间举办，为公众与年会的参会者之间开展公开辩论提供平台。

2010年开放论坛吸引了各个领域的本地人士。讨论的话题包括“瑞士：不适合还是模式？”、危机之后、气候变化、宗教对真理的主张会导致暴力吗、老龄化社会、“是的，我们能？”、以及没有核武器的世界等。开放论坛包括公众与年会参会者之间展开深入对话与热烈讨论。

## 制定全球议程 2009年新领军者年会

“ 第三届新领军者年会标志着“夏季达沃斯”重返大连。本届会议再次与中国政府联合举办。全球金融危机一年后，在“大衰退”正肆虐时，来自80多个国家商界、政府和公民社会的1,000多位领袖把目光投向了如何确保全球经济可持续性复苏这一问题上。会议主题“重启增长”是世界经济论坛全球成长型公司社区的一个重要目标。 ”

在开幕致辞中，中国总理温家宝最透彻地表达了新领军者年会的精神：“世界经济正在经历深刻变革和转型，各国的前途和命运从未像今天这样紧密相连。我们要把眼光放得更长远一点，把胸怀放得更宽广一些。”

与会者重点关注了五个关键问题：

- “大衰退”之后，全球企业的业务模式有什么变化？
- 在较长的一个时期内，西方的储蓄将会上升，消费将会下降，亚洲经济体如何应对？

■ 迫切的社会需求如何影响未来复苏的步伐和状况？

■ 人们对于实现更环保的增长和后碳经济的预期日益强烈，政府和行业如何应对？

■ 科学和技术在未来将如何提升全球竞争力？

## 制定地区议程

“ 除了两次年会之外，世界经济论坛还把领袖们聚集在了一些重点地区。商界、政府、学术界、公民社会和媒体代表参加了这些地区性活动。 ”

### 印度经济峰会

2009年11月8日-10日

到2009年时，世界经济论坛已经在印度走过了25年的协作和参与历程。一年一度的印度经济峰会已成为印度商业、政策和政治领域的一部分。2009年峰会提供一个特殊的历史机遇，将国内外重要的利益相关方汇聚在一起，深入探讨印度经济、发掘能影响印度未来商业环境的机遇和挑战。

“印度满怀信心地展望未来。我们有信心战胜国内外的挑战，实现包容性快速增长。我们现在也比过去更适合推动改革进程。我认为，如果我们能够利用本身的优势和机遇，将会有一个光明的未来。”

曼莫汉·辛格  
印度总理

### 世界经济论坛拉美峰会

2010年4月6-8日

在哥伦比亚政府的坚定支持下，在卡塔赫纳举办的世界经济论坛拉美峰会迎来了550位全球和地区领袖，为可持续复苏构建新的合作伙伴关系。来自40多个国家商界、政府、学术界和公民社会的代表共商各种亟待解决的问题。

“我们有着共同的根基。我们都同意增强我们的民主机构，因为这决定着我们的未来。一体化是可能的。”

费尔南多·卢戈  
巴拉圭总统

### 世界经济论坛非洲峰会

2010年5月5-7日

世界经济论坛在坦桑尼亚达累斯萨拉姆成功地举办了这一峰会，为它庆祝在非洲的20年合作和参与历程献上了一份厚礼。这一首次在东非举办的会议创下了前所未有的参会记录，参会代表包括12位国家和政府首脑、100多位政要以及来自85个国家的1,000多位商界和公民社会领袖。

“非洲具有巨大的人力和自然资源潜能，这不符合非洲仍然贫困的现实。这些资源没有得到充分的利用。在开发这些资源时，我们受到了知识、技术和资金资源的限制，同时也需要制定恰当的政治和经济政策。”

贾卡亚·姆里绍·基奎特  
坦桑尼亚总统

### 世界经济论坛欧洲峰会

2010年5月10-11日

在比利时政府、欧盟新领导层和世界经济论坛的关键战略合作伙伴的大力支持下，世界经济论坛欧洲峰会吸引了来自欧盟和世界其他地区的400位最重要的领袖，共同勾画欧洲的未来及其在世界上发挥的作用。

“我们能够给出进行这些改革的理由。欧洲和国家层面都需要发挥领导力。这样我们就能够扭转民粹主义和狭隘的民族主义的趋势。”

若泽·曼努埃尔·巴罗佐  
欧盟委员会（布鲁塞尔）主席

### 世界经济论坛东亚峰会

2010年6月6-7日

作为2010年东盟轮值主席国和全球发展最快的经济体之一，越南是最适合东亚领袖和该地区的其他领袖们聚集的地方，共同探讨如何为实现经济的可持续性复苏而努力，确保该地区在未来的竞争力。在全球合作的过程中，亚洲必须更多地着眼全球，对外发挥更大的领导作用，同时主动应对它所面临的长期挑战，例如自然灾害、食品安全和人才等问题。

“最近的经济危机显示出了全球治理的弱点和缺点。我们需要一个更民主的世界，需要正视发展中国家的恰当作用。”

阮晋勇  
越南总理，2010年东盟轮值主席

### 世界经济论坛中东与北非峰会

摩洛哥马拉喀什，2010年10月26-28日

来自这一地区和世界各地的商界领袖、政策制定者、学者和舆论塑造者将参加世界经济论坛中东与北非峰会。本次会议将由摩洛哥政府主办，提供一个独特的平台，让与会者共同解读危机之后全球的现实情况，协助在国家和地区层面进行决策。

“世界经济论坛中东与北非峰会将提供一个应对本地区挑战的杰出平台。我们也可利用这一机会探讨欧洲与地中海合作的未来及其对于这一地区的影响。”

阿巴斯·法西  
摩洛哥首相

## 制定行业议程

“在行业和其他利益相关方的密切合作下，世界经济论坛积极参与到制定行业议程的工作当中，这是实现其使命的关键。在2009-2010年期间，世界经济论坛与行业合作伙伴共同开展了30多项倡议，这些倡议与它们的战略利益及论坛致力于改善世界状况的使命密切相关。行业合作伙伴为全球重新设计倡议和全球议程理事会做出了宝贵贡献。”

世界经济论坛的各项计划主要专注于那些需要多方利益相关者参与才能彻底解决的全球性挑战。论坛提供的中立平台是非常必要的。在可持续性方面，论坛与行业、政府和公民社会除讨论宏观政策之外，还探索切实的行动方法。在金融体系改革方面，论坛推动了有关所有关键问题的重要讨论，尤其是通过全球重新设计倡议。

这些商讨使我们提出了具体的行动建议并发布了一些具有深邃见解的报告。在医疗领域，论坛提供了一个用于讨论新出现的重要问题的平台，例如糖尿病等非传染性疾病预防以及如何恰当管理医疗数据等问题。在食品安全方面，论坛将政府、企业和关键国际组织召集在一起，制定出一个农业新愿景，通过这一计划来推动可持续农业和食品安全领域的公私合作。在所有

这些方面，我们的行业合作伙伴积极参与多方利益相关者合作过程，这对于制定全球行业议程一直至关重要。

世界经济论坛通过其在日内瓦的总部及其附属机构世界经济论坛美国分部对行业合作伙伴进行管理。截止2010年6月30日，它们涵盖以下行业：

### 日内瓦

- 公用事业与技术行业
- 石油与天然气行业
- 可再生能源行业
- 化工行业
- 基础设施与城市发展行业
- 金属与采矿行业
- 医疗行业
- 专业服务行业

### 纽约

- 银行与资本市场行业
- 保险与资产管理行业
- 私人投资者行业
- 主权基金行业
- 信息技术行业
- 电信行业
- 航空、旅行和旅游行业
- 汽车行业
- 物流与运输行业
- 农业、食品和饮料行业
- 零售与消费品行业
- 媒体、娱乐和信息行业

## 我们的智力支持

“为了制定全球、行业和地区议程，世界经济论坛必须不仅从各个社区的利益出发，也应一直处于时代前沿，持续关注企业面临的挑战性问题。论坛的优势是它能够理解并评估全球、地区和行业问题之间的相互关系。”

### 全球重新设计倡议

在卡塔尔、新加坡、瑞士和坦桑尼亚政府的资助下，全球重新设计倡议吸引了众多全球多方利益相关者关注最迫切的全球性问题，并为有效解决这些问题获得了必要的国际合作支持。

全球重新设计倡议在达沃斯-克洛斯特斯世界经济论坛2009年年会上推出。经过其后一年半的讨论和辩论后，1,200多位专家就50多个主题领域提出了重新设计建议。

通过在大连“夏季达沃斯”2009年新领军者年会、今年的年会和各地区性会议上开展的工作组和互动会议，来自论坛的行业、政府、公民社会、学术和媒体社区及全球青年领袖论坛的约3,000位领袖为这一过程做出了贡献。

每个资助国政府都就全球重新设计的具体优先事务举行了国家听证会。

在2010年5月底于卡塔尔多哈举办的全球重新设计峰会上推出了题为《人人有责：在更加相互依赖的世界中加强国际合作》的报告，由报告员和著名权威组成的团队共同撰写。它总结了全球重新设计倡议的调查结果，系统地概述了所调查的每一个主题，也详述了讨论过程中产生的58个建议。

其中包括：对于系统化金融风险有早期预警作用的中央数据库；吸引更多私人资本进行低碳投资的方式；建立全球能源论坛；新的互联网安全框架；新的海洋管理方法；建立用于提高医疗行业可比性和跟踪性的健康体系。

## 全球议程理事会网络

世界经济论坛全球议程理事会网络由各领域多方利益相关者群体中的全球重大问题专家组成。在今年，学术、政府、商业和其他领域的约1,200位著名权威人士在76个理事会中探讨各种关键问题的最深刻认识与见解，将它们融入到各种全球协作和决策机制中。

作为论坛全球重新设计倡议的一部分，全球议程理事会成员共同找出国际合作中的差距和不足，制定解决这些问题的建议。这些理事会成为了在2009年年会上推出的全球重新设计倡议进程的关键驱动因素。

在2009年11月20-22日于迪拜举行的全球议程峰会上，他们讨论和辩论了各自的想法。在这次峰会上，每个理事会的成员都有机会与其他理事会就相关问题交流意见和进行协作。

峰会上提出的建议被提交给2010年年会。在这次年会上，政府首脑、国际组织领导者、首席执行官、工会与非政府组织负责人和学者等协助对这些建议进行了进一步完善。理事会也通过地区活动和论坛的虚拟网络（世界经济领袖社区）召开了会议。

在2010年5月30-31日于卡塔尔多哈举办的全球重新设计峰会上，论坛在提交给政府、行业和公民社会领袖的一份全球重新设计倡议的报告中发布了58个建议，其中大部分都是由全球议程理事会提出的。论坛及其社区目前正在通过各种政策制订渠道将建议转化成可行、恰当的政策，以解决重大的全球性问题，同时提高国际合作机构与机制的绩效。

通过积极协作以监测关键趋势、识别全球性风险、描述相互之间的关系、缩小知识鸿沟并制订解决方案，全球议程理事会网络成为了世界经济论坛的重要智力支持。

论坛正在实施一些计划，以组建一个新的全球议程合作伙伴关系，作为企业和政府的互动平台应对如下关键挑战，即如何了解系统化风险的性质和驱动因素以及它们的政策和战略的潜在弱点。

全球议程理事会将为这一全面努力提供必要的支持，以寻找避免系统性冲击和减少风险的方法。其目的是设立一些机制，以根据对最差情景的分析实时管理风险，并建立必要的多方利益相关者合作伙伴关系以便采取行动。

[www.weforum.org/gac](http://www.weforum.org/gac)

## 全球竞争力网络

在过去的30多年内，全球竞争力网络一直在发展其专业技能，发布了旗舰报告《全球竞争力报告》和其他专题报告及地区性报告，成为评估和分析竞争力问题的领先中心之一。

这些研究成果一直为企业高管、政策制定者、学术界和公民社会提供宝贵的基准衡量工具，并就有关促成经济发展的政策、机制和因素提供宝贵见解。在2009-2010年，此网络除了发布《2009-2010年全球竞争力报告》之外，也发布了《2009-2010年全球信息技术报告》（与欧洲工商管理学院合著）、《2010年全球促成贸易报告》、《2009年印度竞争力评述》、《2010年里斯本回顾》和有关促成大东盟贸易的报告。

[www.weforum.org/gcr](http://www.weforum.org/gcr)

## 全球风险网络

全球风险网络跟踪一系列在性质和影响力上都具有全球意义的核心风险，评估其可能的演变趋势，并指出，由于风险之间的相互关联特性，如果要成功地化解这些风险，就要求多方利益相关者共同努力。

近年来，从食品价格大幅上升到资产价格剧烈下降及其后的财政动荡，一系列危机动摇着全球经济并破坏了人们对于国际合作机构与机制的信心，因此经济风险一直是全球风险之重。

此网络将企业、政府、公民社会机构和学术界的领袖聚集到一起，全年组织专家会议，审视这些问题和其他迫切的中长期全球风险问题，研究创新型方法以改善它们的管理方式。

所获得的见解被用于准备每年发布的《全球风险报告》，最新报告已在达沃斯-克洛斯特斯年会之前于2010年1月发布。

[www.weforum.org/globalrisks](http://www.weforum.org/globalrisks)

## 情景规划

2009-2010年，情景规划团队与世界经济论坛行业合作伙伴一起在三个主要跨行业项目上展开了合作，让领袖们参与了众多高度互动和引人深思的研讨会。

论坛的金属采矿业社区参与了一个情景规划项目，汇总了各个领域的多方利益相关者观点，深化了对于此行业复杂运营环境的认识。这一项目提供了一些改善战略决策和确定协作策略的实用工具。

“云计算的未来”项目与信息技术行业合作伙伴进行了合作，探索了云计算的潜能及其对企业、社会和全球经济的益处和风险，还探讨了可能会阻碍其部署与采用的障碍。项目第二阶段将着重于如何通过高度互动的多方利益相关者协作消除障碍。

情景规划团队也参与了论坛的推动可持续消费计划，共同构建可持续消费的未来理想愿景，推动研讨会的进行，协助编制最终出版物，该出版物列举了实现这一愿景的战略性选择方案。

这些前瞻性项目再加上该团队以前的工作共同奠定了一个良好的基础，有助于在行业合作项目、年会和地区会议中开展对话和形成新的战略性见解。

[www.weforum.org/scenarios](http://www.weforum.org/scenarios)

## 世界经济领袖社区

与埃森哲、Adobe、BT、汤森路透和TIBCO等战略合作伙伴一起，世界经济论坛设立了世界上最重要的全球决策者虚拟社区——世界经济领袖社区（WELCOM）。在2010年年会上，论坛向所有与会者开放了这一网络。社区会员人数一直在不断上升。

在中国天津举办的“夏季达沃斯”2010年新领军者年会的与会者都可以使用这一网络。

世界经济论坛将世界经济领袖社区设计成一个协作平台，供企业、政府、公民社会和所有其他利益相关方社区的全球顶尖决策者使用。论坛团队的工作和论坛社区及相关方的其他互动也在逐渐地转移至世界经济领袖社区。

以下因素在推动着世界经济领袖社区的发展：

■ 世界经济论坛正在加强和扩展其作为领先知识聚合者的作用，让使用者安全、放心地获取广泛深入的见解；这些见解来自于其内部的社区、各项倡议和活动及外部的领先知识提供者。

■ 世界经济领袖社区正在成为论坛所作所有工作的虚拟延伸，不断提供互动和构建社区的机会。这一平台将支持全球议程合作伙伴关系和全球议程理事会的工作、活动议程的准备、会议后的跟踪和虚拟会议的举行。其目的是促进知识的构建与交流，让成员扩展他们的网络并不断进行头脑风暴。

■ 世界经济领袖社区是一个排他性社会沟通网络，其成员也共同开发了社区。论坛的合作伙伴、会员和相关方都可为这一系统做出贡献。随着更多的会员使用这一平台并为其提供见解和反馈，世界经济领袖社区的灵活性和互动性将会使它以满足用户需求的方式发展。

■ 世界经济领袖社区可作为为合作伙伴、会员和相关方创造新价值的平台。例如，这一系统可支持为政府服务的虚拟咨询委员会以及危机管理过程。通过利用其会员互动产生的协同效应和机会，世界经济领袖社区将成为多方利益相关者进行参与的中心，也是形成创想与见解的中心。

[www.welcom.org](http://www.welcom.org)

## 通过多方利益相关者计划 改善世界状况

“世界经济论坛的很多工作都是通过各种重要的项目和计划与会员、合作伙伴及政府、学术和公民社会团体一起开展的，以解决所有领域内的各种重大全球性问题和挑战。”

这些计划主要有两种形式：

■ 战略性见解和政策性项目 — 将公私领域的观点和专长与领先专家的见解结合起来，制定新的或更好的措施来应对亟待解决的商业和社会问题。

■ 行动项目 — 结合论坛合作伙伴公司与其他组织（例如政府、国际机构、非政府组织或基金会）的核心能力，推动在至关重要的全球或地区性问题上取得进展。

论坛的各种项目都具有活力，反映了全球性的重大变化和进展。2009年-2010年，论坛成功地完成了16个计划，并推出了19个新计划。新计划的例子包括：公平的矿产资源开发、信息与通信技术和生态可持续性、提供创新化的医疗体系、长期投资、开放的边界、为交通运输提供新动力、碳中和天空、智能电网与能源效率、可持续信贷和为建立全球健康数据宪章而努力。

与合作伙伴、会员和其他相关方一起，论坛一直致力于制定全球、地区和行业议程，促进关键决策者之间的对话，通过各种多方利益相关者计划增进协作。

同时，世界经济论坛还与合作伙伴、政府、学术和其他公共机构一起编撰发布了许多重要的报告，包括《2010年绿色投资：跨越融资鸿沟的政策机制》、《低碳繁荣工作组给二十国集团领导人的建议书》、《2030年金属与采矿业情景分析》、《重新设计商业价值 — 可持续消费路线图》、《快速老龄化世界中养老金与医疗体系的未来 — 机会与协作策略》和《2009-2010年全球信息技术报告》。

在2009-2010年，论坛也实施了一项特别计划，邀请所有社区就其专长领域内的国际合作与治理提出切实的改进建议。由卡塔尔、新加坡、瑞士和坦桑尼亚政府的资助而设立的全局重新设计倡议聚集了

全球1,200多位学术、商业、政府与公民社会的专家和决策者，提出了58个具体建议和9个专题报告，由全球经济、环境和安全合作领域的国际领先权威人士撰写。

全球重新设计倡议的流程已经成为了构思一些杰出政策思想和孕育合作机遇的非正式工作实验室或市场，各国政府、国际组织、企业和其他机构可能会希望考虑把这些思想和机遇纳入到他们自己的计划中。其目的是鼓励所有国家和利益相关者更积极的参与，以更新和提升国际合作架构，使它们更符合21世纪的实际情况。

## 2009-2010年的特别成就

### 气候变化

2009年，低碳经济繁荣工作组在二十国集团轮值主席国英国首相的邀请下，针对主要经济体（尤其是发展中国家）如何快速并按照规定比例建立一个国际性低碳经济，正在制定一套务实的变革性建议。这些建议于2009年9月提交给布朗首相。工作组成员包括75家以上的世界经济论坛战略与行业合作伙伴、35家以上的国际组织、大学和智囊团，它们与论坛的全球议程理事会网络的专家进行了充分互动。工作组通过论坛的互动式平台世界经济领袖社区开展了很多讨论。

在2009年12月哥本哈根联合国气候变化会议未达成全球性协议这一背景下，气候变化计划将商业、政府和专家代表聚集到达沃斯-克洛斯特斯2010年年会上。此次会议的目的是基于低碳经济繁荣工作组和全球议程理事会网络的可持续性小组提出的建议，围绕低碳经济的关键组成部分构建一个切实可行的行动框架，从而推动全球气候议程。

2010年，世界经济论坛有关气候变化的计划在以下关键领域吸引了合作伙伴和专家的参与：加大民间机构资本向低碳基础设施和低碳技术（包括在发展中国家改善能源效率的技术）的投入、为实现土地的可持续性使用以及为加速碳捕获与储存(CCS)商业化进程的政策提供资金支持。

[www.weforum.org/climatechange](http://www.weforum.org/climatechange)

### 水资源计划

食品与农业、能源与工业部门以及城市人口剧增对淡水的需求都在增长，国家和省级政府必须解决这一重要问题，而且必须以可持续和环保的方式解决，在分配资源时做出必要的取舍。

世界经济论坛的水资源计划即着重应对这些挑战。2009-2010年，论坛完成了一本重要书籍的编撰，行业合作伙伴、政府官员和全球议程理事会专家都为此做出了贡献。此书将于2010年秋季出版，它在世界不改变其一贯的水资源管理方法这一假设前提下，对2030年可能出现的情景作出了严肃的预测。

在大连2009年新领军者年会、达沃斯-克洛斯特斯2010年年会和在印度、约旦和坦桑尼亚举办的地区性会议上，世界经济论坛组织了有关目前水资源问题和如何应对这些问题的讨论。所有利益相关者都认识到需要在国家和全球层面采取措施，而且需要新型的进步联盟来支持政府的水管理改革。

作为全球重新设计倡议的一部分，论坛草拟了一份行动建议，将国际金融公司领导的水资源小组和世界经济论坛的水资源计划联合在一起，建立一个由全球公私领域的专家组成的平台，以分析水资源的状况、构建联盟和推广改革。此联盟将于2010年年底前推出，它将成为世界经济论坛水资源计划的一个新篇章。

[www.weforum.org/water](http://www.weforum.org/water)

### 全球教育倡议

2009-2010年，全球教育计划(GEI)继续与联合国教科文组织合作，开展了有关教育合作伙伴(PfE)项目的开拓性工作，宣传多方利益相关者教育合作伙伴(MSPE)，以实现包括全民教育(EFA)在内的全球教育目标。

在到目前为止所取得的成功的基础上（争取募集1亿多美元以改善约旦、埃及、巴勒斯坦领土和印度拉基斯坦邦180万名学生和老师的状况），全球教育计划在过去一年把重点放在了强调教育的重要性和改善其质量的必要性上。

这一计划所开展的具体工作包括在拉美、中东、非洲、欧洲和印度组织一系列有关创业教育的地区研讨会。全球教育计划与联合国教科文组织一起发布了《教育合作伙伴监测与评估手册》。在2010-2011年，全球教育计划将继续支持创业教育，在欧洲、中东和拉美举办政策圆桌会议。

[www.weforum.org/gei](http://www.weforum.org/gei)

### 全球健康倡议

世界经济论坛全球健康计划的使命是把健康问题提升到全球议事日程中的优先地位，并说明开展这一重要工作的商业理由。在传染病继续严重影响数百万人的今天，这一使命已证明获得了成功。

新组织参与到这一工作中即是此成就的证明。通过“健康在论坛”项目，世界经济论坛目前也在关注其他全球健康挑战。为了解决慢性病发病率不断上升的问题，它在2010年年会上推出了工作场所健康联盟（Wellness Alliance for Workplace Health）。

在当前资源紧张的时期，世界经济论坛强调非常有必要识别和制定具有可持续性的创新医疗模式，人们负担得起医疗费用，并可扩展或复制这种模式。论坛也在协助关键利益相关者进行参与，以制定一个“全球健康数据宪章”，因为改善医疗体系首先要求能够获得准确的数据。

[www.weforum.org/globalhealth](http://www.weforum.org/globalhealth)

### 工作场所健康与慢性病预防计划

世界卫生组织预计，在未来的25年内，非传染性疾病（NCD）造成的死亡人数将会占总死亡人数的2/3，而其中大部分都会出现在中低收入国家。世界经济论坛积极地参与寻找解决方法，以扭转这一日益严峻的趋势。

重点有两方面：作为雇主，可通过制定全面的工作场所健康计划减轻因非传染性疾病导致的健康和财务代价；而作为提供产品和服务的企业，可推动更健康的生活方式及促进非传染性疾病的预防。论坛也支持着世界卫生组织领导的NCDnet计划和世界卫生组织美洲地区办公室泛美卫生组织(PAHO)的慢性病行动合作伙伴论坛。

在达沃斯-克洛斯特斯2010年年会上，论坛推出了工作场所健康联盟，让人们认识到预防非传染性疾病的商业益处、开发用以解决非传染性疾病的经济模式和工具、并宣传拥有良好员工健康计划和健康工作场所环境的企业。

[www.weforum.org/wellness](http://www.weforum.org/wellness)

### 全球风险网络

全球风险网络跟踪一系列在性质和影响力上都具有全球意义的核心风险，评估其可能的演变趋势，并指出，由于风险之间的相互关联特性，如果要成功地化解这些风险，就要求多方利益相关者共同努力。此网络汇聚了商界、政府、公民社会机构和学术界的领导人，在这一年中召开了各项会议，评估中短期内全球风险全景中最紧迫的问题，并考量各种改善风险管理的方式。

所获得的各种见解被用于准备每年发布的《全球风险报告》，最新报告已在达沃斯-克洛斯特斯年会之前于2010年1月发布。

[www.weforum.org/globalrisks](http://www.weforum.org/globalrisks)

### 联合反腐倡议

世界经济论坛的合作反腐计划联合了全球多个行业155家以上的公司，共同反击贿赂和腐败，这是以行动为导向的全球领先的反腐计划，由私人部门推动实施。

在这一倡议书上签字的企业数量在2009-2010年增加了11%，体现了抗击腐败的强烈势头和承诺。在达沃斯-克洛斯特斯2010年年会、地区会议和在卡塔尔和越南举行的合作反腐计划会议上，企业、政府和公民社会的领袖进行了多次反腐讨论，为签字的企业提供了绝好的机会与世界各地各行业的同侪交流。

在为签字企业开发工具方面，合作反腐计划也继续取得了进展，可让这些企业充分利用这一计划的管理体系框架。

作为持续进行的行业反腐对话的一部分，合作反腐计划推出了一个项目，在物流和运输行业内采取行动，以提升国家海关管理的透明性。推出类似的高影响力项目将会是2010-2011年的一个关键目标。

[www.weforum.org/paci](http://www.weforum.org/paci)

## 我们的商业和非商业社区

“世界经济论坛致力于成为全球多方利益相关者组织，使商业和非商业社区结成合作伙伴关系。”

### 会员和合作伙伴

世界经济论坛为重要的全球利益相关者——企业提供了一个可与世界各地的其他企业、政府和公民社会团体进行接触的特殊机会。

会员：限制在1,000名以内；包括致力于改善世界状况的最重要的全球企业。2009-2010年，论坛迎来了117家新会员的加入，半数以上来自北美和西欧之外。

行业合作伙伴：许多会员选择通过行业合作计划（目前已到了第四年）更加深入地参加世界经济论坛的活动。2009-2010年，行业合作伙伴数量达到了创纪录的375家，增长了21%。

战略合作伙伴：战略合作伙伴是最尽职尽责的会员，为世界经济论坛的使命提供了必不可少的支持。在2009-2010年，战略合作伙伴的数量达到了目前的最高限额——100家。

[www.weforum.org/partners](http://www.weforum.org/partners)

### 全球成长型公司

全球成长型公司社区设立于2007年，其会员具有在未来成为行业领先企业的潜能，是充满活力的高成长性公司。目前这一社区的公司数量已经增加了20%，达到了250家以上，来自于59个国家，70%属于发展中国家。会员在大连2009年新领军者年会和世界经济论坛地区会议上发挥了积极的作用，展现了它们的活力，并在讨论中出谋划策。这一社区积极运用了论坛的世界经济领袖社区平台，与高层次领导人建立起了更紧密的关系，包括在开会时使用中文和俄语以吸引更多的参会者。

[www.weforum.org/ggc](http://www.weforum.org/ggc)

### 技术先锋

技术先锋是一个极具创新精神的企业群体，通常为新成立的公司或处于早期融资阶段的企业，来自于开创性技术的设计、开发和实施领域。

由世界经济论坛组织的委员会（成员包括全球最受尊敬的学者、媒体领袖、技术专家和风险资本家）每年都会为这一社区选择新会员。

这些领军企业被完全融入到论坛的各个项目和计划中，它们在推动技术创新以改善世界状况这方面发挥着至关重要的作用。2010年，世界经济论坛认可了信息技术、电信、清洁技术和生命科学领域的26家企业为技术先锋。

[www.weforum.org/techpioneers](http://www.weforum.org/techpioneers)

## 国际工商理事会

世界经济论坛国际工商理事会在瑞士蒙特勒召开了2009年夏季会议，这是首次举办的半年一度的会议，有助于同侪之间进行交流。会议的关注点是全球经济的前景以及政府与监管者为改善经济的努力。理事会成员讨论了政策制定者为了控制危机所采取的措施和对企业的影响。他们也与世界卫生组织总干事陈冯富珍就可能爆发全球流行病这一情景进行了深入的探讨。

在世界经济论坛达沃斯-克洛斯特斯2010年年会冬季会议上，国际劳工组织总干事胡安·索马维亚和世界贸易组织总干事帕斯卡尔·拉米和与会者一起讨论了如何应对危机产生的社会和政治后果。

他们探讨了失业率上升的影响、企业与政府之间关系的未来、金融领域的改革以及保护主义与经济民族主义的威胁。国际工商理事会会员也有机会与中国副总理李克强和韩国总统李明博进行了接触。

他们也听到了美国前总统、联合国海地特使克林顿强烈呼吁私营部门为海地这一加勒比海国家的震后救灾和重建做出贡献。

国际工商理事会的许多成员在大连举办的2009年新领军者年会上担任导师。

## 国际媒体理事会

在达沃斯-克洛斯特斯举行的2010年冬季年会上，国际媒体理事会会员会见了英国反对党领袖戴维·卡梅伦（2010年5月起任英国首相）、中国副总理李克强和韩国总统李明博。

其他亮点包括深入讨论了社交网络及其对国家的影响，同时也与媒体、娱乐和信息行业合作伙伴一起召开了有关创造性领导力和媒体公司经营环境变化的会议。

国际媒体理事会会员也相聚在大连2009年新领军者年会，与国际工商理事会技术先锋和社会企业家一起展开有关“亚洲世纪”和技术与社会创新如何决定亚洲的全球影响力的讨论。

国际媒体理事会每半年在纽约与世界经济论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布共进一次非正式的午餐，这已成为了一个传统。

## 信仰社区

由于认识到信仰社区在全球的极端重要性以及信仰与全球经济、政治、社会和个人的相关性，世界经济论坛在过去的一年中将信仰领袖的声音融入到了与全球议程相关的多个话题中，包括不同信仰间的谅解、价值观、道德和环境；宗教与科学、教育和健康的交叉；及宗教在发展过程中的作用。

具有影响力的宗教领袖（来自多个不同的信仰领域和信仰组织）通过参与年会和地区会议分享了他们的专长。鉴于近期发生的全球经济危机，价值观在为全球经济体系重建更强大基础过程中的作用获得了很大的重视。

《信仰与全球议程》第二版已于2010年1月在达沃斯-克洛斯特斯年会即将召开之前出版，其主题是“后危机时代的价值观”。

这份报告力图审视和了解公众对于价值观主题的意见，洞察这一领域内各个宗教的经验和专长。通过Facebook对10个主要经济体10万多人进行了独特的民意调查。

除获得其他调查结果之外，此调查还显示企业界的价值观缺乏信任。报告也汇编了全球15个以上的宗教领袖和信仰组织有关道德和经济的社论，显示出各宗教对于价值观作为经济体系基础的必要性有着非常一致的看法。

全球信仰议程理事会是由专家组成的多方利益相关者群体，包括商业、学术和宗教领袖，在过去一年内将工作重点放在了强调道德经济的重要性上。理事会重申：必须尤其重视同情心、人的尊严和责任等价值观，而且领导者的行为也应遵循这些原则，促进必要的全球合作，以有效、包容和可持续的方式应对当前的挑战。

[www.weforum.org/faith](http://www.weforum.org/faith)

## 妇女领袖和性别平等项目

2009-2010年，世界经济论坛妇女领袖和性别平等社区取得了重要的进展。全球性别平等小组和拉美与非洲的地区小组举办了第三届年会，深入审视已成功消除了性别差距的解决方案，并且制定能复制和扩展这些解决方案的方法。

全球性别差距议程理事会提出了有关重新设计国际合作的建议，呼吁设立一个虚拟平台，以整合各企业和国家已成功缩小性别差距的解决方法，同时将这些信息传递给寻求采用或学习这些经过验证的作法和政策的组织。

在与这些广泛的利益相关者群体一起开展工作的同时，世界经济论坛进一步加强了衡量性别差距的定量分析工作。《2009年全球性别差距报告》系列报告的第四期于2009年10月发布。

通过提供用以衡量全球性别差距的综合框架，报告中阐述的全球性别差距指数根据各国在男女之间平等分配资源的情况对134个国家（不论其资源水平如何）进行了排名。这一报告成为了政策制定者、学者和企业的参考，得到了媒体的广泛报道。

在2009年11月印度经济峰会上，世界经济论坛发布了《印度性别差距评述》，这一报告将印度在缩小性别差距方面的表现与其所在地区其他国家和其他新兴市场进行了对比。在峰会上，一些商业

领袖和政策制定者也以此报告为基础讨论了印度的女童教育和妇女经济赋权问题。

在2010年3月8日的国际妇女节当日，世界经济论坛发布了《2010年公司性别差距报告》。这也是全球首次进行类似的调查研究，它调查了20个主要经济体中的600家全球最大的雇主，对这些公司进行评估时考虑了公司内部的女性代表比例、性别平等作法（例如衡量指标和目标设定）、工作生活平衡政策、辅导和培训等。

此报告按国家和行业对些衡量指标进行了详细的分析，其中也包括一个定性章节，探讨了人力资源总监有关经济危机对于女性就业潜在影响的意见。

2010年4月，世界经济论坛宣布了有关其战略合作伙伴参加达沃斯-克洛斯特斯年会的新的内部政策：每五位高管参会者中必须有一位是女性。战略合作伙伴对这一决定普遍表示欢迎，2011年年会将实施这一决策。

[www.weforum.org/womenleaders](http://www.weforum.org/womenleaders)

## 施瓦布社会企业家基金会

自2000年以来，世界经济论坛一直与施瓦布社会企业家基金会密切合作，推广由全球领先社会企业家开创的切实可行的创新化模式。社会企业家在各个领域推动社会创新和变革，包括教育、健康、环境和企业发展。他们凭借着创业激情、商业方法以及改革或摒弃传统方法的勇气追

求消除贫困的目标。与商业企业家一样，社会企业家也要建立可持续的强大组织，这些组织以非营利或营利的形式存在。

世界经济论坛邀请社会企业家积极参与达沃斯-克洛斯特斯年会和在全球各地举办的地区性会议。他们为世界经济论坛的各项倡议和特别工作组出谋献策，包

括举行会议制定各行业的未来议程及全球议程理事会的详细商讨。

2009-2010年，施瓦布基金会评选了28位代表各自国家和地区的“年度社会企业家”，邀请这些杰出社会企业家加入该网络。今天，这一基金会拥有来自50个国家内167个组织的184位社会企业家。

[www.schwabfound.org](http://www.schwabfound.org)

## 全球青年领袖论坛

全球青年领袖论坛拥有自己的自治结构，成员包括40岁以下的杰出领袖，他们都致力于建设更美好的未来。它是世界经济论坛内最多元化的多方利益相关者团体之一，其767位活跃会员来自近100个国家的商界、政界、学术界、艺术和文化界、媒体、公民社会和社会企业家阶层，其中约30%为女性。

2009-2010年，全球青年领袖参与了世界经济论坛的几个全球和地区性活动，会员因而有机会与同侪进行更多的接触，参与各项计划和工作组的工作。

除了极为成功的现有计划之外（例如“世界除虫运动”——去年在学校为两千多万名儿童治疗了寄生虫病，让他们得以继续上学并接受他们应该得到的教育；“两人餐桌”计划——在工业化国家解决肥胖和与生活方式有关的疾病问题，在发展中国家解决饥饿与营养不良的问题），全球青年领袖也在世界经济论坛全球重新设计倡议之下推出了一些新计划。

在由挪威哈康王储殿下领导的指导小组的带领下，全球青年领袖针对全球挑战采取了一些创新化方法，包括：

■ 鉴于在极度贫困人群的食品安全、清洁水源和健康等问题未取得进展——通过设计全球责任许可证，鼓励企业允许将其知识产权用于世界发展，例如食品分发和救灾，同时继续在商业用途中保护知识产权并管理体制风险。

在多个技术领域内放开知识产权将有助于创新并启动技术的设计、开发和运用。再加上技术和法律支持以确保许可证的条款适合于所涉及的技术和组织，全球责任许可证就有可能消除目前的专利共享计划所面临的障碍，鼓励前所未有的新合作。

为公民赋权，确保他们公平自由的选举权利得到尊重。基于全球青年领袖在阿根廷、莫桑比克和委内瑞拉获得的经验，公民的眼睛（Civic Eyes）计划开展三项工作。首先，改进现有的众包

（crowdsourcing）技术使之适应选举过程。其次，为当地的非政府组织提供改进并采用这一技术的培训和技术支持。第三，汇总最佳作法，定期更新所采用的方法。正是由于这些努力，该组织预计很多人参与选举监督这种现象将成为常态，从而加强问责制、透明度和公民的参与。

有关这些工作和许多其他计划的详情可在全球青年领袖公共讨论论坛上了解：[www.redesignourworld.org](http://www.redesignourworld.org)。

全球青年领袖论坛继续与哈佛肯尼迪政府学院一起成功地开展全球公共政策教育课程。它也于2010年5月在坦桑尼亚达累斯萨拉姆举办了最大的一届全球青年领袖峰会。全球青年领袖在坦桑尼亚拜访了20多个政府、公民社会和私营领域的组织，与他们一起就有关社会变化的挑战、创新和模式方面展开协作。开展这些“影响力之旅”的前提条件是公共、私营和公民社会领域的界限已变得模糊，应对全球性挑战的关键解决方案更可能会来自于各方的全面合作。在拜访完成后，全球青年领袖参与了有关创新、创业、衡量影响和赋权变化的会议和研讨会。

如需了解更多信息，请访问YouTube的yglvoices频道(<http://www.youtube.com/yglvoices>)或Twitter (<http://twitter.com/yglvoices>)或访问全球青年领袖博客 (<http://www.forumblog.org/ygl/>)。 [www.younggloballeaders.org](http://www.younggloballeaders.org) [www.weforum.org/ygl](http://www.weforum.org/ygl)

## 公众参与

“在世界经济论坛的各项活动中，三个报告的发布——《全球竞争力报告》、《全球信息技术报告》和《全球性别差距报告》——引起了人们极其强烈的兴趣。”

在所有的活动和计划中，世界经济论坛均致力于透明和公开。在2009-2010年，通过借力主流新闻和社会化媒体，论坛实现了前所未有的公众参与度。

媒体非常积极地参与了世界经济论坛达沃斯-克洛斯特斯2010年年会，包括创记录的10次实况录像辩论得到了CNN(美国)、CNBC(美国)、英国广播公司世界新闻、中国中央电视台、NHK(日本)、Al Arabiya(阿拉伯联合酋长国)、NDTV(印度)和美联社电视新闻(APTN)的转播，它们将闭幕会议的转播分发给了全球550家电视台。观看辩论会的潜在观众达15亿人。

为了配合年会，《华尔街日报》发表了世界经济论坛创始人兼执行主席克罗斯·施瓦布的一篇有关“银行奖金与社区精神”的文章。

论坛向美国哥伦比亚广播公司新闻台敞开了大门，这家电视台在其旗舰节目“60分钟”中对年会进行了“内幕”报道。

这一年吸引了大量媒体报道的活动还有在大连举办的2009年新领军者年会、2010年印度经济峰会和在哥伦比亚卡塔赫纳举办的2010年世界经济论坛拉美峰会。在世界经济论坛的各项活动中，三个报告的发布——《全球竞争力报告》、《全球信息技术报告》和《全球性别差距报告》——引起了人们极其强烈的兴趣。

论坛认识到了通过互联网和社会化媒体让公众参与的重要性。我们正在努力改善论坛的网站，以及时、全面地报道所有活动，包括在网上转播达沃斯-克洛斯特斯年会的主要会议和所有地区会议。

论坛通过其YouTube频道和达沃斯辩论项目来鼓励公众通过虚拟方式参与达沃斯年会和其他活动，YouTube用户可向全球的领袖提出问题。

论坛在Facebook、LinkedIn和MySpace开设有网页，其Twitter帐号有150万关注者，年会期间在新浪网上开设了中文博客。越来越多的参会代表都通过他们的博客或Twitter等方式报道论坛的各项活动和计划。MySpace和YouTube上的两位用户被选中参加在达沃斯-克洛斯特斯举行的年会。

## 我们的组织

“ 一个组织只有管理层强大才是真正强大。世界经济论坛的领导机构是由一群杰出人士组成的基金董事会，他们是论坛使命和价值观的守护者，确保达到卓越的治理标准。 ”

### 基金董事会

**克劳斯·施瓦布\***  
基金董事会主席

**约瑟夫·阿克曼\***  
管理委员会主席，德国德意志银行集团执行委员会主席；世界经济论坛基金董事会副主席

**库尔特·阿里格 (Kurt Alig) \***  
瑞士Arcadia Treuhand公司董事长；基金董事会秘书

**科菲·安南**  
联合国秘书长(1997- 2006)

**托尼·布莱尔**  
英国首相(1997-2007)

**包必达**  
瑞士雀巢公司董事长

**褚立力\***  
香港第一东方投资集团董事长兼首席执行官

**迈克尔·戴尔**  
美国戴尔董事长兼首席执行官

**尼尔·菲茨杰拉德 (Niall FitzGerald)**  
英国汤森路透副董事长

**奥里特·加迪什**  
美国贝恩公司董事长

**卡洛斯·戈恩**  
法国雷诺-日产联盟 (法国和日本) 董事长兼首席执行官

**顾磊杰\***  
美国麦肯锡公司高级荣誉合伙人

**苏珊·霍克菲尔德**  
美国麻省理工学院校长

**克里斯汀·拉嘉德**  
法国经济、金融与就业部部长

**莫里斯·列维**  
法国阳狮集团董事长兼首席执行官

**卢英德**  
美国百事董事长兼首席执行官

**伊万·百达 (Ivan Pictet) \*\***  
瑞士百达银行高级执行合伙人

**拉尼亚·阿卜杜拉**  
约旦王后

**约瑟夫·肖恩多夫**  
美国Accel Partners合伙人

**彼得·德尼斯·萨瑟兰 \*\***  
高盛国际董事长；英国BP董事长；关贸总协定与世界贸易组织总干事(1993-1995)

**竹中平藏\*\***  
日本庆应大学全球安全研究所所长；日本经济大臣 (2001-2006)

**欧内斯特·齐狄洛·庞赛·德利昂**  
美国耶鲁大学耶鲁全球化研究中心主任；墨西哥总统(1994-2000)

\*执行委员会成员  
\*\*审计委员会成员

如需了解有关基金董事会的更多信息，请访问[www.weforum.org/foundationboard](http://www.weforum.org/foundationboard)

### 执行董事会

**顾润贺 (Robert Greenhill)**  
执行董事，首席商务官

**理查德·萨曼斯 (Rick Samans)**  
执行董事，机构计划

**安德烈·施耐德 (André Schneider)**  
执行董事，首席运营官

**Alois Zwinggi**  
执行董事，资源与过程

如需了解有关执行董事会的更多信息，请访问[www.weforum.org/leadershipteam](http://www.weforum.org/leadershipteam)

截止2010年7月1日

“ 我们在日内瓦、北京和纽约的办事处享有共同的文化，履行共同的使命。 ”

### 我们的员工

截止2010年6月30日，世界经济论坛的员工人数为313人，仅比一年前多了8人（不包括世界经济论坛美国分部以及北京与东京办事处的员工）。在2009-2010年，通过提高效率和加强各团队及员工之间的合作，论坛仍然成功地增加了相关方的数量，扩展了所有领域的活动。

论坛员工来自于56个国家，平均年龄36岁，约60%为女性。世界经济论坛是全球许多杰出人才的首选雇主，他们注重结果，尽最大能力为我们的相关方服务。

### 全球领导力研究生

全球领导力研究生项目现已进入第6个年头，吸引了世界各地的青年才俊。有2,000多人申请了2009年招生目录中的25个名额。这一项目的宗旨是培养在公私领域都十分杰出且通晓全球、地区及行业问题的领袖。学员们在三年期间为论坛全职员工，同时修读高级管理硕士学位课程。

在项目的头两年，学员要学习管理科目的诸多课程，这些课程由我们的学术合作伙伴提供，包括欧洲工商管理学院、哥伦比亚大学、伦敦商学院和宾夕法尼亚大

学沃顿商学院。此外，他们还要培养个人技能，例如演讲与沟通、谈判、团队合作和领导力。

2010年，50位学员在哥伦比亚大学艺术学院见习了一个星期，主要关注在一个互联性日益增强的世界中，艺术对于培养未来领袖的重要性。见习让学员们有机会与哥伦比亚大学的著名戏剧教员进行合作。在完成了哥伦比亚大学的项目之后，学员们在沃顿商学院参加了有关全球化、领导力和个人技能的研讨会。

### 世界经济论坛美国分部

世界经济论坛美国分部于2005年12月在纽约成立，是一个非营利的商业联盟。美国分部立场公正，不牵涉任何政治、党派或国家利益。美国分部是世界经济论坛的一个分支机构，在法律上独立，两者关系受附属协议的规范，根据这份合约式协议，美国分部在开展活动时与世界经济论坛协同配合。根据美国《国家税务局法》第501(c) 6节的规定，美国分部是一家非营利组织。

[www.weforum.org/USA](http://www.weforum.org/USA)

世界经济论坛美国分部受董事会的监督，董事会指导战略方向，其成员包括：

让·皮埃尔·罗索 (Jean-Pierre Rosso) (董事长)

阿尔弗雷德·伯克利 (Alfred Berkeley)

萨缪尔·迪皮亚扎 (Samuel DiPiazza)

威廉·乔治 (William George)

顾润贺 (Robert Greenhill)

拉贾特·古普塔 (Rajat Gupta)

乔·肖恩杜夫 (Joe Schoendorf)

凯文·斯坦贝克 (Kevin Steinberg) (公司秘书)

可登陆网站[www.weforum.org/usa/ar](http://www.weforum.org/usa/ar) 下载世界经济论坛美国分部2009-2010年年度报告。

### 世界经济论坛北京代表处

世界经济论坛北京代表处是第一家在中国合法注册的国际基金会。它是一个非营利机构，立场公正，不牵涉任何政治、党派或国家利益。代表处有13位全职员工，与世界经济论坛在日内瓦、纽约和东京的运作组成一个整体。代表处的负责人是总监兼首席代表韦瑞龙 (Christophe Weber)。

中国团队继续扩展世界经济论坛在中国的会员并使其多元化，具体表现为参加达沃斯-克洛斯特斯年会和新领军者年

会（也被称为“夏季达沃斯”）的中国的会员和合作伙伴的人数创下了纪录。代表处正在加深与中国中央和省级政府的关系，并扩大与多个部委和高级政府官员的合作。中国总理温家宝第三次参加了新领军者年会（2009年在大连举行），副总理李克强也率领中国代表团出席了在达沃斯-克洛斯特斯举办的2010年年会。

中国团队与中国的利益相关者进行了更广泛的接触，扩大了许多社区，包括媒体领袖、全球青年领袖和社会企业家。代表处得到了媒体更广泛的报道，制作了更多的宣传材料，开设了中文网站。

世界经济论坛中国代表处将于2010年12月迁至北京中央商务区的新办公地址。  
[www.weforum.org/cn](http://www.weforum.org/cn)

### 世界经济论坛东京代表处

2009年9月，在日本达沃斯社区的大力支持下，世界经济论坛在东京设立了代表处，这是论坛在日内瓦以外设立的第三个代表处，论坛创始人兼执行主席克劳斯·施瓦布在日本会议开幕大会上正式宣布了代表处的成立。

参加日本会议的代表包括日本民主党主席、日本国会达沃斯连线成员鸠山由纪夫和150位日本商界、政界和公民社会的高层领袖。设立日本代表处的目的是促进论坛与日本多方利益相关者社区的沟通与合作，以加强日本在制定全球、地区和行业议程中的作用。

### 执行董事(非董事会成员)

**李·豪威尔 (Lee Howell)**

执行董事，议程负责人

**艾德里安·蒙克 (Adrian Monck)**

执行董事，沟通与媒体负责人

**吉尔伯特·普罗贝斯特 (Gilbert Probst)**

执行董事，全球领导力研究生项目主任

**凯文·斯坦贝格 (Kevin Steinberg)**

首席运营官

### 日内瓦总部的高级总监

**David Aikman**

高级总监，全球青年领袖负责人

**Roberto Bocca**

高级总监，能源行业负责人

**Denise Burnet**

高级总监，活动(2010年7月起)

**Piers Cumberlege**

高级总监，合作伙伴负责人

**Elaine Dezenski**

高级总监，全球形势空间(2010年7月起)

**Sherif El-Diwany**

高级总监，中东负责人(2010年7月起)

**Malte Godbersen**

高级总监，信息技术负责人

**Jeremy Jurgens**

高级总监，全球成长型公司

**Olivier Raynaud**

高级总监，健康计划与医疗

**Mirjam Sch?ning**

高级总监，施瓦布基金会

**Carsten Sudhoff**

高级总监，高级人力资源官

**Dominic Waughray**

高级总监，环境计划负责人

**Alex Wong**

高级总监，日内瓦全球行业中心负责人

### 纽约的高级总监

**Marisol Argueta**

高级总监，拉美负责人

**Alan Marcus**

高级总监，信息技术与电信行业

**John Moavenzadeh**

高级总监，交通运输行业负责人

**Sarita Nayyar**

高级总监，消费者行业负责人

**Paul Smyke**

主席高级顾问

### 日内瓦总部的总监

**Grant McKibbin**

**Guy-Serge Baer**

**Carine Benetti**

**Pratik Bhatnagar**

**Jennifer Blanke**

**Jean-Loup Denereaz**

**Laurent Desnoux**

**Margareta Drzeniek Hanouz**

**Diana El-Azar**

**Martina Gmür**

**Guy Goodwin**

**Julianne Jammers Thomas**

**Stéphanie Janet Renggli**

**Stephen Kinnock**

**Randall Krantz**

**Rodolfo Lara**

**Carina Larsfalten**

**Helena Leurent Cook**

**Emma Loades**

**Massimo Marino**

**Fon Mathuros**

**Irene Mia**

**Michele Petoichi**

**Sushant Rao**

**Melanie Rogers**

**Logan Stanton**

**Olivier Schwab**

**Sheana Tambourgi**

**Katherine Tweedie**

**Kristel Van der Elst**

**Regula Waltenspuel**

**Saadia Zahidi**

### 北京代表处的总监

**韦瑞龙**

**于江**

**张丽**

### 纽约分部的总监

**Giancarlo Bruno**

**Lisa Dreier**

**Emilio Lozoya**

**Max von Bismarck**

**Tiffany West**

## 我们的财务业绩

最主要的收入仍然来自那些成为合作伙伴并且参与活动的论坛会员。会员的队伍不断扩大，使我们的储备金增加了1,014,724 瑞士法郎。这一成绩也应归功于我们在这一年中引入了降低成本和提高效率的重要措施。在财务方面，我们整个组织都致力于追求卓越，最大效率地利用所获得的资金。

### 财务政策

世界经济论坛的财务政策规定，原则上，会员缴费满足运营开支，各项活动由捐献资助，而项目经费来自合作伙伴关系合同的收入。论坛可以接受拨款、捐款、遗产及其它献金，但须符合论坛“吸引商界、政界及广大社会的领袖参加全球行动，致力于改善世界状况及人类社会的福祉和繁荣”的目的。世界经济论坛不向任何政治人物、政党或其他组织提供任何资助，也不介入任何国家的政治。

### 审计

世界经济论坛的财务由普华永道负责审计。普华永道将审查资产负债表和账目。年度报告以及所有机构文档将提交至瑞士联邦政府，由其依法监督本基金。

年份	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010
<b>总收入</b>	104,766,543	114,574,874	135,658,953	139,218,416	143,407,241
其中					
会费	26,410,294	27,763,750	34,507,970	34,853,240	36,769,181
参会费	27,063,138	30,160,303	33,760,750	32,276,553	30,874,638
合伙款项	44,668,943	50,881,934	58,701,386	60,572,903	62,149,264
<b>总支出</b>	102,735,578	111,805,027	133,270,705	137,867,514	142,392,517
其中					
人事成本	40,035,452	47,887,856	52,046,876	56,243,901	59,428,694
办公成本	12,537,175	11,884,632	14,679,276	26,356,814	26,041,288
与活动相关成本	42,732,347	52,032,539	66,544,553	55,266,799	56,922,535
<b>待添加到基金会资本中的盈余</b>	2,030,965	2,769,846	2,388,248	1,350,902	1,014,724
<b>基金会资本</b>	17,150,381	19,920,227	22,308,475	23,659,377	24,675,300
<b>员工人数总计</b>					
全职	204	239	266	304	319
其中从论坛会员公司借调的人员	7	8	11	9	6
兼职人员	25	30	31	38	42

具有独立法律地位、隶属于世界经济论坛的世界经济论坛美国分部的总收入为35,148,935美元，支出为33,241,256美元。这些财务数字未并入世界经济论坛的财务业绩中，目前尚未进行审计。