

世界经济论坛

www.weforum.org



我们的使命

以全球公共利益为本的创业精神

世界经济论坛是一个独立的国际机构，致力于召集商界、政界、学术界以及社会其它各界领袖开展合作以制定全球、地区和行业议程，从而改善世界状况。

世界经济论坛作为一个基金会成立于1971年，总部设在瑞士日内瓦，是一个非营利的中立组织，不介入任何政治、党派或国家利益。

我们的愿景

作为深受会员和相关方信赖的合作伙伴，论坛致力于推动并整合全球、地区和行业转型进程。



克劳斯·施瓦布（Klaus Schwab）
世界经济论坛创始人兼执行主席

我们生活在一个日新月异、高度互联的时代。各种紧迫的全球性问题在毫无征兆的情况下快速出现。然而，要解决这些问题需要我们在全球层面开展合作，而正因为这个世界错综复杂，要实现全球性合作困难重重。正是在这样的背景下，世界经济论坛采取了利益相关者合作的模式。实践证明，这样的模式不仅富有生命力，还能顺应形势的变化。

论坛成立40多年来的经验表明，只要我们构建一个互信、公开的环境，并汇聚企业、政府和公民社会等各行各业利益相关者的力量，我们就能有效解决几乎所有问题。

在各类国际机构中，唯有论坛打造了一个独立的平台，致力于将对话转化为洞察力，将洞察力转化为议程，再将议程转化为影响力。对于论坛而言，这也为其实现下列愿景奠定了基础：作为深受会员和相关方信赖的合作伙伴，论坛致力于推动并整合全球、地区和行业转型进程。

实现上述目标最有效的方法是不断变化的，但其模式却始终如一。世界经济论坛是一个由众多社区组成的大社区。我们打造了代表各方利益的多个社区；通过开展正式的互动，这些社区树立了自己的目标；而在切实推动各种倡议的过程中，这些社区取得了巨大成就。

世界经济论坛目前拥有38个正式社区，涵盖企业、政府和公民社会三大领域。我们的社区全面代表了全球的各利益相关者群体：战略合作伙伴是全球领先的企业，他们与论坛携手合作积极打造多方利益相关者合作平台，以此作为推动积极变革的力量；全球青年领袖与全球杰出青年将子孙后代的利益纳入当前各类话题的探讨；而全球议程理事会网络则汇聚了全球范围的专家，共同应对当今世界最为紧迫的问题。

制定新的方法，整合各社区的力量以发挥其合力，是论坛不断取得成功的关键，也是我们长期战略的基石。为了生存和发展，当今世界的领先企业必须向下一代学习。与此同时，如果我们不能理解全球企业的动力源泉，不能利用它们的力量推动变革，我们就无法找到未来问题的解决方案。论坛所有社区之间通过互动交流，可以就某些问题达成共识，进而找到解决方案。

论坛社区之间的独特互动不仅推动了各倡议和项目的进步，也为会员和相关方创造了巨大价值，产生了切实的影响力，从而改善世界状况。

我们所有的活动都与我们的文化相连。我们的文化结合了全球性社区、公共服务组织、国际组织、商业机构以及学术机构的文化特征。纵观论坛的发展历史，其领导者面临的最大挑战是如何融合并平衡上述各种不同的文化，以确保我们的工作富有意义，并能得到所有利益相关者的重视。论坛员工是我们最宝贵的资产，我们都秉承“同一个论坛、同一种文化、同一项使命”的原则，都信奉“以全球公共利益为本的创业精神”这一格言。我对于能领导一个吸引了众多人才的组织依然充满激情。

我们将继续竭尽所能、尽善尽美。我们在各领域开展的活动要求我们运用各方面的能力，以更强烈的使命感改善世界状况。

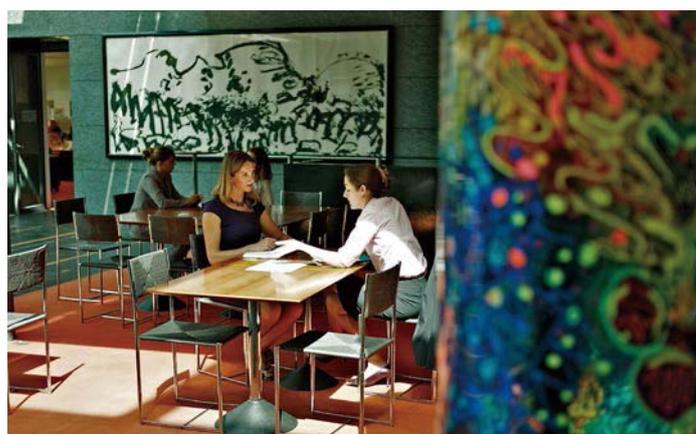
世界经济论坛的各位同仁及本人都坚定地致力于为我们的会员和相关方服务。他们从事着伟大的工作，是世界经济论坛生存的命脉。感谢大家坚定不移地对“以全球公共利益为本的创业精神”这一承诺投入巨大的热情。



克劳斯·施瓦布 (Klaus Schwab)
世界经济论坛创始人兼执行主席

我们的文化

一个独特的全球性机构



独特的服务性机构文化是世界经济论坛工作开展的基石，我们认真地融合并平衡不同组织的优势之处。

一个全球性社区：首先，我们是一家建立在利益相关者理论基础上的多方利益相关者组织。根据利益相关者理论，一个企业除了要对其股东负责外，还要对社会各方负责，包括员工、公民社会、客户、政府以及能够影响其成功的其他个人和机构。作为一个代表国际社会的组织，我们积极召集社会各领域的利益相关者参与我们的互动。这项原则贯穿于我们的制度和流程之中，并从论坛诞生的第一天起就深植于我们工作人员的理念中。

一个公共服务机构：我们是一家具有强烈使命感的非营利性基金会。我们致力于改善世界状况，并基于这一使命进行所有决策。

一个国际组织：论坛致力于在一个有组织的非正式领域为全球治理做出贡献，这个领域是正式的多边法律框架和组织机构的基础，例如国际货币基金组织、联合国和世界贸易组织等机构。那些知识渊博的重要决策者有能力在这个领域进行变革，互相会面和探讨问题，并采取行动改善世界状况。因此，我们的文化必须能够体现这个领域的特点，了解其观点和策略。

一个商业组织：论坛的会员都是全球领先的企业。他们希望我们以最有效的方式利用资源，并在必要的情况下引入高效的商业流程。我们深知，论坛无法依靠公共资金、补贴或捐助，所以我们要根据这一原则运营。

一个学术机构：我们是一个多元化的跨学科学术机构。为了让我们的社区充分参与并提供战略洞见，从而制定全球、地区和行业议程，我们必须拥有世界一流的学术资源和机制。我们的公信力高度依赖于我们的学术能力以及学术公正性。任何企业、政府或个人的赞助都不会影响我们的工作重点。

多元文化的相互交融为论坛打造牢固的合作伙伴关系奠定了基础。我们的活动以思想为根基，而不是意识形态。论坛是一个激发对话、制定议程、推动倡议的独立平台。

社区

国际社会的缩影

世界经济论坛是一个在利益相关者理念的指导下,由多个社区组成的大社区。我们认为,如果相关决策者能够互相交流,所有的问题都可以迎刃而解。只有通过利益相关者之间的对话,我们才可以取得进步;也只有通过深入的参与,我们才拥有推动变革的力量。

世界经济论坛的会员和相关方是我们各项活动的核心。他们对各项会议及倡议的充分支持和积极参与表明,尽管论坛的各利益相关方在要处理的优先事务及掌握的资源 and 专长方面有所不同,但是都对我们改善世界状况这一使命作出了坚定的承诺。

世界经济论坛的会员和相关方与由来自商界、政界、学术界、公民社会、媒体、科技界、非政府组织和艺术界的领袖组成的各社区进行紧密合作。这些领袖是在各自领域内最具影响力、最有才华、最有创新意识和最能激励人心的人——他们挑战传统思维并决心塑造一个更美好的世界。

多方利益相关者社区

我们的多方利益相关者社区积极推动企业领袖(我们的会员)和非企业领袖(相关方)参与三大类社区活动:

政府

政府、国际组织与政治领袖

这些领袖参与论坛所有有关全球、地区和行业问题的活动。此外,论坛的“全球议题小组”还每年两次召集主要的多边机构负责人,在中立、无党派之见的气氛中讨论全球问题。

www.weforum.org/constituents

企业

基金会会员

世界经济论坛的1000家基金会会员是论坛所有活动的核心力量,它们的支持对于探寻可持续性全球解决方案、改善世界状况发挥着至关重要的作用。一般来说,基金会会员企业是所在行业和/或国家一流的全球性企业。会员企业对于塑造所在行业和/或地区的未来发挥着领导作用,因此被业内同行和公众公认为全球领先企业。

www.weforum.org/community/foundation-members

战略合作伙伴

战略合作伙伴社区由精心挑选的100家全球领先的企业组成,他们代表了不同的地区和行业,与论坛一样致力于改善世界状况。他们提供必要的支持,是世界经济论坛各项活动及其社区工作背后的主要推动力。这些合作伙伴相信多方利益相关者互动能够推动积极的变革,并与世界经济论坛密切合作,以协助制定行业、地区和全球议程。

www.weforum.org/strategic-partners

行业合作伙伴

行业合作伙伴是世界经济论坛精心挑选的会员企业，他们从行业层面积极参与推动论坛的使命。通过与论坛的多方利益相关者网络以及专家深入开展互动，行业合作伙伴为解决行业以及跨行业重大问题的有关战略决策提供洞察力。这样，行业合作伙伴就可以在诸多问题上引领积极变革，并从行动上支持全球企业公民精神。

www.weforum.org/industry-partner-groups

行业合作伙伴目前以社区形式运营，共设20个行业小组：

- 农业、食品与饮料
- 汽车
- 航空与旅行
- 银行与资本市场
- 化工
- 能源公用事业与技术
- 全球卫生与医疗
- 信息技术
- 基础设施与都市发展
- 机构投资、主权基金与家族理财
- 保险与资产管理
- 媒体、娱乐与信息
- 采矿与金属
- 石油与天然气
- 私人投资
- 专业服务
- 可再生能源
- 零售与消费品
- 供应链与交通运输
- 电信

国际工商理事会

国际工商理事会由120名首席执行官组成，它既是解决全球性问题的社区，也是为世界经济论坛提供智力支持的顾问机构。理事会旨在发现并确定具有全球意义的重大问题，然后制定针对性的议程，并在一年两次的会议上利用个人和社区的力量应对这些问题；帮助人们更好地认识与了解这些问题；并在必要的时候与其他商界、政界、学术界以及公民社会的决策者携手合作。

全球成长型公司社区

全球成长型公司社区成立于2007年，旨在聚集一批充满活力的高增长型公司，这些公司都有成为未来行业领导者的潜力，能够推动经济和社会变革。社区目前有来自65个国家的360多家企业，其中有许多企业来自新兴市场。

www.weforum.org/community/global-growth-companies

公民社会

全球信仰领袖社区

该社区汇聚了精神领袖与宗教组织，他们广泛参与伦理与价值的讨论，并探讨宗教在应对关键的全球挑战、增强社会风险抵御力以及推动社会转型方面的作用。

www.weforum.org/faith

国际媒体理事会

国际媒体理事会是一个非正式的社区，由来自各大媒体的100位德高望重的舆论领袖组成，他们积极参与论坛的活动。

非政府组织与劳工组织社区

这是一个由来自全球、区域和国家的100多个非政府组织以及劳工组织组成的社区，为我们的多方利益相关者对话带来了公民社会的视角，确保低收入群体和边缘群体的诉求能够得以表达。在应对全球挑战的过程中，这些组织也是企业与政府重要的潜在合作伙伴。

www.weforum.org/ngo

妇女领袖社区和性别平等计划

这个项目旨在通过如下途径消除性别差距：通过年度《全球性别差距报告》提供客观的比较分析；从企业与政府获得有关最佳实践的深刻洞见；让领袖们参与多方利益相关者社区，通过合作与创新消除经济领域的性别差距；强调性别平等是经济与社会发展的必然选择。

www.weforum.org/women

面向未来的社区

技术先锋

技术先锋通常是那些处在创业阶段的企业，它们来自全球各地，正在设计、开发和运用新的技术。这些企业都有潜力对企业和社会的运行方式产生重大影响。技术先锋必须展现出具有远见卓识的领导力和成为长期的市场领导者的潜力。他们的技术必须经过市场的检验。论坛每年都会对数百家创新企业进行审核，并从中选出大约30家企业担任技术先锋，其涵盖的领域包括：信息技术、电信和新媒体、能源与环境、生命科学以及卫生。

www.weforum.org/community/technology-pioneers

全球青年领袖论坛

全球青年领袖论坛具有独立于世界经济论坛的组织结构，包括年龄在40岁以下的杰出领袖。他们共同致力于塑造更加美好的世界，影响全球议程，并创造积极的影响。

www.weforum.org/ylgl

社会企业家

施瓦布社会企业家基金会具有独立于世界经济论坛的组织结构，它致力于推动社会创新和转型。在解决诸如贫困、水资源短缺、粮食安全和环境恶化等长期存在的社会和生态问题方面，社会企业家发挥着领先作用。

www.weforum.org/schwabfoundation

全球杰出青年

这个社区于2011年启动，包括年龄在20岁至30岁之间、希望利用自己的领导力服务社会的杰出个人。全球杰出青年的分社区遍布全球各地的180多个城市。从全球来看，年龄在27岁以下的年轻人占全球人口的50%，全球杰出青年通过收集他们的意见，确保他们能在论坛的所有活动中发表自己的见解。

www.weforum.org/gs

战略洞察力社区

全球议程理事会网络

全球议程理事会网络是一个全球性社区，由来自学术界、商界、政界、国际组织和公民社会的1500多位权威思想领袖组成。理事会网络由88个专题理事会组成，理事会成员通过贡献自己的才智、激情、洞察力和渊博的知识，共同制定全球、地区与行业议程。

www.weforum.org/gac

全球大学校长论坛

全球大学校长论坛是一个由众多著名大学校长组成的社区。该社区鼓励各项尖大学在高等教育、研究和其它领域开展合作，并协助制定世界经济论坛的会议议程。

www.weforum.org/gulf

风险应对网络

在相互依存、日新月异的当今世界，各组织机构面临的风险不仅错综复杂，其影响力也覆盖全球。世界经济论坛的风险应对网络为私营部门和公共部门的领袖提供了一个独立、公正的平台，以识别、监控并减缓所在地区和国家存在的全球性风险。

www.weforum.org/rnn

全球竞争力与标杆分析网络

全球竞争力与标杆分析网络每年都会发布《全球竞争力报告》以及其它主题性及区域性出版物。通过这些出版物，该网络以结构化、系统化、综合性的方式对140多个经济体的经济增长动力加以分析和衡量。网络的各种报告在为独立的学术研究提供资料的同时，也为战略制定以及政策制定者、企业领袖与公民社会之间开展建设性对话提供了数据与洞察力。

www.weforum.org/competitiveness



用数字描述世界经济论坛

1,000

家基金会会员

基金会会员包括世界上最重要的企业，其中包括100家战略合作伙伴，他们深入参与论坛的活动与倡议，推动全球、地区与行业议程。此外，基金会会员还包括积极参与行业和跨行业倡议的400家行业合作伙伴。所有的基金会会员都支持我们“改善世界状况”这一使命。

100

家战略合作伙伴

战略合作伙伴是世界经济论坛精心挑选的会员企业，他们高度支持论坛“改善世界状况”的使命，积极参与基金会在全球、地区与行业开展的活动。战略合作伙伴也参与“行业合作伙伴项目”。

320

家行业合作伙伴

行业合作伙伴是论坛的会员企业，他们坚定地支持世界经济论坛及其使命，并积极参与相关行业的“行业合作伙伴项目”。

38

个社区

世界经济论坛是一个由诸多社区组成的大社区，由此发挥集体的力量。我们通过推动社区成员之间建立联系、深化并巩固联系，从而推动社区的发展，将社区成员的共同兴趣转化为共同目标，最终取得相应的成就，直接影响世界状况。

550

名来自60多个国家的员工

论坛大约60%的员工为女性，超过三分之二的员工拥有硕士学位。我们在日内瓦、纽约、北京和东京设立了办事机构。

350

家来自50个国家的全球成长型公司

全球成长型公司是充满活力的高增长型公司，具备成为未来行业领袖并推动社会和经济变革的潜力。50%的全球成长型公司来自于新兴经济体。

世界经济论坛是全球最重要的多方利益相关者组织，它召集商界、政界和公民社会的领袖共同改善世界状况。

1,500

位国际专家

全球议程理事会网络包括88个专题理事会，每个理事会都有15-20位国际知名的专家。为了改善世界状况，该网络通过一个持续进行的正式机制让专家参与论坛的活动，包括每年11月在阿拉伯联合酋长国举行的全球最大规模的头脑风暴会议——全球议程峰会。

3

大年会

世界经济论坛年会于每年1月份在瑞士达沃斯-克洛斯特斯举行。新领军者年会（也称为“夏季达沃斯年会”）于每年9月在中华人民共和国举行。全球议程峰会于每年的11月份在阿拉伯联合酋长国举行。

6

大区域会议

区域会议分别在拉丁美洲、非洲、东亚、印度、欧洲和中东举行。

20

个行业小组

我们的行业合作伙伴参与多个项目和倡议，以解决紧迫的行业问题。对于企业无法单独解决的特定问题，我们携手行业合作伙伴，通过参加我们的会议并运用我们在利益相关者中的号召力，提出战略洞察力并产生行业影响力。

80+

个项目和倡议

所有项目和倡议涉及一系列广泛的全球性主题，包括：卫生、环境、硬件基础设施、信息基础设施、教育、风险抵御力、交通、经济增长和竞争力、粮食安全、能源安全、透明度与治理，以及二十国集团事务。

3

大互动阶段

我们的活动通过三个互动阶段推动社区发展，每个阶段结束以后都会产生更大的影响力，这三个阶段分别为：激发对话，提出真知灼见；制定议程，打造影响力；以及推动倡议，扩大影响力。

互动性

价值创造的源泉

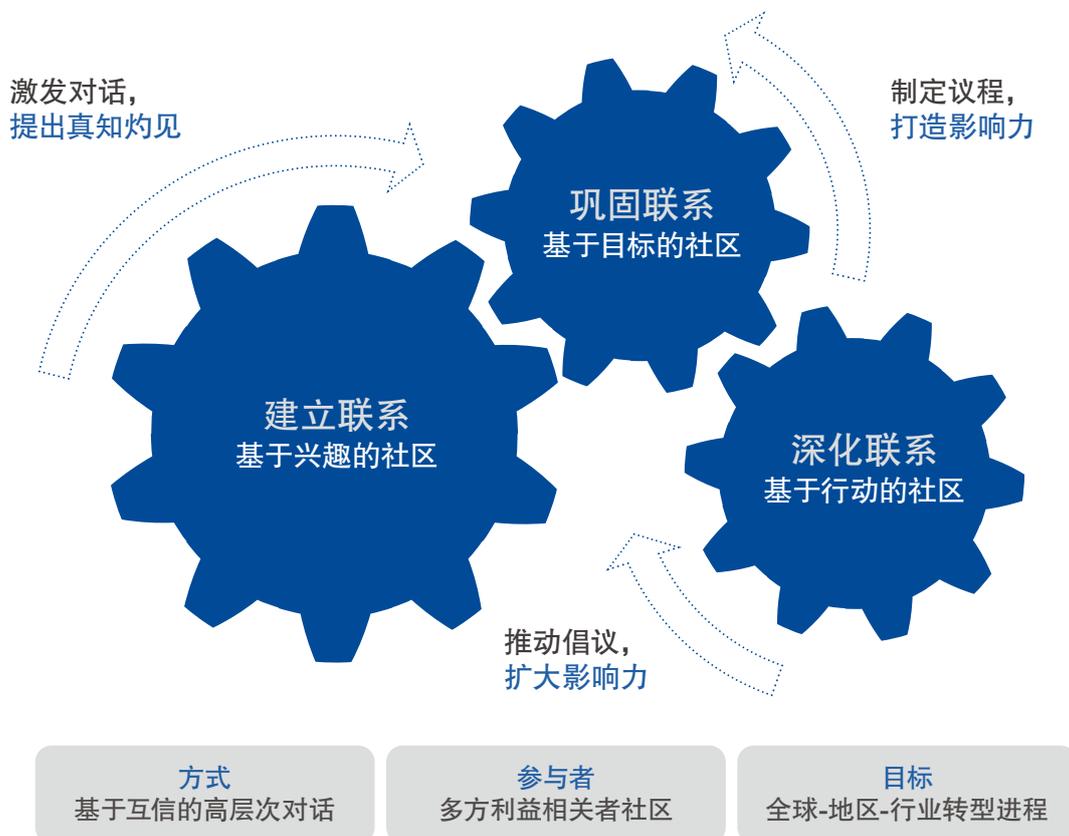
世界经济论坛把各个社区汇集到一起，在相互信任的基础上开展高层次互动，并将互动转化为行动。正是由于这种高度参与、相互联系的力量，论坛才得以创造价值，扩大信息交流，并加速取得成果。

一方面，我们要保证我们的社区能够发挥重大作用，吸引具有影响力的相关会员；另一方面，我们还要控制社区的规模，确保社区成员拥有共同的兴趣。我们就是通过这种方式推动真知灼见的产生，巩固利益相关者之间原本松散的关系。

对话是我们制定共同议程、了解必要举措的前提，同时也是探讨如何实施举措的基础。制定议程的目的是为了通过开展一系列多方利益相关者项目和倡议，从而取得切实成果，扩大影响力，并积极改善世界状况。

在每一个互动阶段，会员与相关方都会更为地开展更加正式的交流。互动共分为三个阶段：建立联系（开展对话）；深化联系（制定议程）；以及巩固联系（采取行动）。随着这三个阶段的推进，社区的性质在发生改变，合作也在不断增强，而社区参与者也将共同的兴趣转化为共同的目标，最终取得共同的成就。

只有围绕共同的目标把会员联合起来，并将对话转化为行动，论坛才能够创造持久的价值，并推动国家、社区、地区和行业的转型。



不论是国家、社区、企业还是个人，都不缺乏优秀的思想和美好的愿望。但是，他们缺乏的是一个可以把思想转化为行动的正式机制。论坛通过推动零散的项目向更加长久、更加可持续的合作伙伴关系转变，促进全球、地区和行业的变革，从而改善世界状况。

全球议程

世界经济论坛年会

世界经济论坛年会于每年1月份在瑞士达沃斯-克洛斯特斯举行，汇集来自于90多个国家的2,500多位商界、政界和公民社会的领袖。这是商界领袖最重要的一次全球性盛会，为人们提供无与伦比的机会，与最重要的政治领袖、非政府组织和国际组织负责人以及各领域的专家进行互动交流。

www.weforum.org/annualmeeting

新领军者年会

新领军者年会于每年9月在中国召开。年会重点关注正在改变新兴跨国企业与高增长型经济体的全球、地区和行业问题，因此越来越多的人称之为“夏季达沃斯”。新领军者年会重点探讨下一代领袖的各种观点，他们正在深刻影响未来的商业模式、可持续发展战略以及技术创新。

www.weforum.org/amnc

全球议程峰会

全球议程理事会每年都会与阿拉伯联合酋长国联合举办全球议程峰会，它是全球最大规模的头脑风暴会议。通过跨学科、跨理事会的合作与交流，理事会成员挑战传统思维，制定新型战略和创新解决方案，以应对当今世界面临的重大挑战。各理事会每年在协助论坛制定全球议程的时候，可以扩大峰会上提出的见解和倡议的影响。此外，这些见解还将被纳入论坛和社区的相关活动，以实现论坛改善世界状况的使命。

www.weforum.org/gacsummit

区域议程

论坛每年还会召开一系列区域会议，重点探讨采取哪些必要的措施以应对区域的挑战，提升区域竞争力。区域会议为商界、政界和公民社会的领袖提供了一个平台，让他们在全球治理中发挥更大作用，并确保本国和本地区的繁荣。区域会议定期在拉丁美洲、非洲、东亚、印度、欧洲、中亚、俄罗斯、中东以及北非举行。

www.weforum.org/events

为了推动世界经济论坛的区域互动性以及多元化，并配合其日内瓦总部的工作，世界经济论坛在纽约、北京和东京设有办事处。

行业议程

通过我们的行业合作伙伴计划、一系列行动倡议、区域研讨会以及非正式会议，我们的会员和相关方可持续参与一系列行业活动和跨行业活动。全球各行业所面临的问题涉及农业、汽车、零售和电信等20个行业类别，世界经济论坛通过在全年举行正式和非正式会议对这些问题展开探讨。

www.weforum.org/issues



洞察力

互动的基石

在这个复杂多变的世界中，领袖们必须深入了解全球性问题，并充分认识风险的规模及其相互关联的方式。他们需要具备敏锐的洞察力，以便指导自己如何制定战略和解决方案，从而应对全球性和区域性挑战。

世界经济论坛各个社区通过论坛活动、非正式聚会和我们的网上平台进行互动，提供有价值的信息并对众多全球性问题进行分析。世界经济论坛会员通过参加年会和区域会议开展互动，在这些会议上，各个领域内知识渊博的专家就最好的想法和建议进行讨论和分析。

世界经济论坛的作用是帮助确定优先事项并汇聚相关决策者，以探讨某特定问题或一系列挑战。所有利益相关方之间的协作至关重要，它有助于获取最深刻的见解以制定最佳解决方案。

如下三大网络推动着世界经济论坛的研究和分析，并为其活动提供支持：

风险应对网络

各类组织面临的风险日益复杂，且具有全球影响力。世界经济论坛于2011年推出的风险应对网络，为私营和公共部门的领袖提供一个独立的平台，以更好地监控、预防、应对和缓解所在地区和国家的风险。

作为一个值得信赖的专属社区，风险应对网络的战略定位是利用世界经济论坛的知识库以及多方利益相关者方法，应对不断变化的风险。

www.weforum.org/rrn

全球议程理事会网络

全球议程理事会网络是一个全球性社区，由来自学术界、商界、政界、国际组织和公民社会的1500多位权威专家组成。理事会网络由88个专题理事会组成，理事会理事通过贡献自己的才智、激情、洞察力和渊博的知识，共同制定全球、地区与行业议程。理事会理事每年都以虚拟方式召开几次会议，并在阿拉伯联合酋长国召开一年一度的全球议程峰会。

www.weforum.org/gac

全球竞争力与标杆分析网络

世界经济论坛研究与分析的一项关键内容是发布研究成果，让各经济体与企业能够将自身的表现与所在地区以及全球范围的其它经济体或企业进行对比。这些出版物帮助世界各国和企业发现自身的优势和劣势，并确定如何才能改善自身表现。为了实现这一目的，论坛从全球精心挑选分析人士、智库、行业组织以及学术机构，成立了“全球竞争力与标杆分析网络”，该网络携手论坛共同开发必要的标杆分析工具。

www.weforum.org/globalcompetitiveness

论坛每年针对包括竞争力与性别平等在内的各种主题发布150多份报告。公众可以登陆论坛的网站阅读这些报告。我们的主要出版物包括：

《全球竞争力报告》

世界经济论坛是进行竞争力分析的先锋力量，也被普遍认为是标杆分析研究领域最权威的领军力量。论坛为行业、政界和公民社会的领袖提供有价值的见解，使人们深入了解能提高生产力的政策和因素。世界经济论坛的全球竞争力与标杆分析网络也出版关于特定地区和经济体竞争力的报告，以及贸易和各行业竞争力的评论。

《性别差距报告》

世界经济论坛通过促使企业参与，强调性别差距能对竞争力产生负面影响这一观点，推动人们改变其思维和实践。在这方面，世界经济论坛走在了前列。衡量问题的严重程度是找出最佳解决方案的先决条件。通过《全球性别差距报告》，世界经济论坛量化了性别差距的程度，并对其进行了持续跟踪。通过提供用以衡量全球性别差距的综合框架，该报告树立了一些国家典范：这些国家无论自身的发展水平如何，都成功做到了在男性和女性之间公平分配资源。

www.weforum.org/gender

《全球风险报告》

自2006年以来，世界经济论坛的《全球风险报告》对影响全球格局的风险进行了及时的分析。由于变革速度之快前所未有，来自商界、政界和公民社会的利益相关者迫切需要了解并管理新兴风险。

www.weforum.org/risk

《全球信息技术报告》

在评估信息通讯技术对各国发展和竞争力的影响方面，这份报告是全球最全面、最权威的报告。报告中采用的“网络就绪指数”从三个方面分析了各国是否为有效使用信息通讯技术做好了准备，这三个方面分别为：1) 信息通讯技术的总体商业环境、监管和基础设施；2) 个人、企业和政府三大社会主体对使用信息通讯技术并从中受益的准备程度；3) 个人、企业和政府实际使用现有信息通讯技术的情况。

www.weforum.org/gitr

《金融发展报告》

《金融发展报告》衡量并分析了促进全球各经济体金融体系发展的因素。这份报告旨在为各国提供一个综合的手段，让他们可以对本国的金融体系进行标杆分析，由此确定本国需要优先改进的领域，并持续跟踪其进展情况。该报告还介绍了由论坛与学术团体、多边组织以及商业领袖共同开发的“金融业发展指数”的排名情况。该指数通过整合大量数据，从各个方面对错综复杂的金融体系进行评估，包括制度与商业环境、金融稳定性、银行、资本市场，以及整体的资本充足度与融资情况。

www.weforum.org/fdr

《全球贸易促进报告》

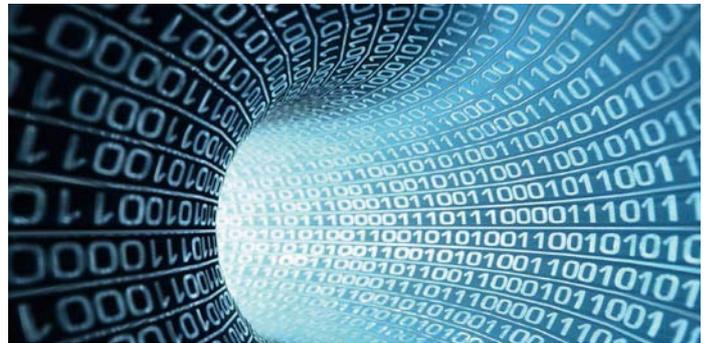
论坛的《全球贸易促进报告》重点衡量各经济体是否具备了促进贸易发展的要素，以及哪些领域亟需改善和提高。作为一份被广泛参考的文件，本报告可以帮助各国融入全球价值链，帮助企业做出更好的投资决策。此外，发布这份报告也是为了激励变革、推动对话。

www.weforum.org/getr

《旅游业竞争力报告》

旅游业的竞争力是衡量一国经济的重要指标，也是刺激经济发展的重要力量。在大多数国家，旅游业是创造就业机会最多的部门之一，也是年轻人与女性实现快速就业的载体。鼓励旅游业发展不仅可以提振消费者与企业的信心，还可以扩大双向贸易，提高出口收入。

www.weforum.org/traveltourism



影响力

全球、地区与行业转型进程中值得信赖的合作伙伴

论坛是一个中立的独立平台，在帮助领袖们了解及塑造未来方面发挥着关键作用。论坛还是一个促进交流与行动的中心，不仅推动人们就全球问题进行公开探讨，还为深刻影响这些讨论的地区、国家和国际决策提供支持。

我们通过引导会员及相关方全面参与开放式的讨论，进而推动他们实施项目和倡议采取切实行动，从而有助于我们的多方利益相关者社区应对错综复杂的问题。

论坛与各领域经验丰富、知识渊博的专家进行互动，推动各个社区实施大量倡议。在过去40多年里，这些倡议产生了广泛而持久的影响。一般来说，论坛始终有80个左右的倡议在实施。

下列案例展示了论坛的会员和相关方是如何打造影响力的。这些案例体现了各种类型的合作伙伴关系，包括会员企业、新企业或政府。论坛的做法是让多元化的主体参与合作，而下列案例则是此类合作的典范。

联合反腐倡议 (PACI)

PACI是世界经济论坛的一个全球性反腐败倡议，由企业发起，为企业服务。PACI作为一个缓释风险的平台，帮助企业制定并实施有效的政策和制度，以预防、发现并应对腐败；通过同行交流与学习，对比内部实践与全球最佳实践；联合其它企业、政府与公民社会采取集体行动，创造一个公平的竞争环境。

全球水资源行业转型项目

这个合作项目旨在通过“水资源组织”（该组织是一个由公共部门、私营部门和公民社会领袖组成的强大联盟）确保未来的水资源安全。水资源组织帮助政府认识到水资源短缺对增长的影响。如果我们能够消除了解水资源问题的各种障碍，各国相关部门就可以把有效的水资源管理政策纳入其议事日程。

农业新愿景

“农业新愿景倡议”通过推动企业、政府、国际组织、公民社会以及学术界高级别领袖的参与，充分挖掘农业的潜力，以确保粮食安全和环境的可持续发展，并推动经济发展。该倡议推动与八国集团以及二十国集团的公私合作，并把这样的合作拓展到了非洲、亚洲和拉丁美洲的11个国家。其中的一个合作项目便是“非洲增长”（Grow Africa），这是一个与非洲联盟以及非洲发展新伙伴计划（NEPAD）合作发起的项目，旨在推动七个国家对农业进行可持续的投资。



联合抵御网络风险倡议

该倡议是一个全球性倡议，涉及多个行业和多方利益相关者，旨在加强网络风险抵御力，提高商业标准，并打造一个更加安全、更加强大的互联社会。倡议要求领袖们签署一系列原则，并为各组织提供各种工具，以评估并提高它们的自身能力。

全球战略性基础设施倡议

该倡议是一个协作性倡议，反应了我们为有效落实战略性基础设施项目所需要采取的措施。最具战略意义的投资都是具有功能性，并且能对经济增长、社会进步以及可持续发展产生重大影响。倡议认为，战略性基础设施建设面临下列各项关键挑战：缺乏有效的项目筹备设施、缺乏硬件基础设施投资资金。



稳健治理 全球公民

世界经济论坛作为一个基金会成立于1971年，总部设在瑞士日内瓦，是一个非营利性的中立组织，不介入任何政治、党派或国家利益。论坛的监管部门是瑞士联邦政府内政部。

论坛致力于树立世界一流公司治理的典范，推崇价值观与规则同等重要。

合法性、问责性、透明度和协调一致的行动是有效治理的关键词，也是世界经济论坛宗旨的内部指导原则。世界经济论坛通过阐明并提倡该原则，继续增强使其保持重要性和独特性的源动力，并赋予其新的活力，在坚守其“改善世界状况”这一使命的同时保持自身独立性。

由于认识到优秀领导力是一个组织强大的保证，世界经济论坛成立了由一群杰出个人组成的基金董事会作为领导班子。基金董事会作为世界经济论坛使命和价值观的守护者，指导世界经济论坛为推动真正的全球公民所开展的工作。

基金董事会

基金董事会由来自于商界、政界、学术界和公民社会的杰出领袖组成。他们在董事会的工作不代表任何个人或行业利益。

为了保持基金董事会的多方利益相关者地位，董事会一半董事代表企业，另一半董事则代表国际组织、学术界以及公民社会。

作为一个受托委员会，基金董事会决定并监督基金会及其机构的活动，包括审批年度决算、决定论坛的战略方向以及管理其章程。

基金董事会有两个委员会配合其工作：执行委员会和审计委员会。执行委员会负责执行治理和战略方面的工作，而审计委员会则与审计师以及论坛的首席财务官保持密切联系。

作为世界经济论坛的品牌管理人，基金董事会成员不断地审查论坛的内部运作并提出建议，以满足世界经济论坛所有利益相关方的需求。



执行董事会

执行董事会是基金会的执行机构，确保基金会的活动履行世界经济论坛的使命，并代表基金会与外部各方接触。

执行董事会集体对基金会负责，并向基金董事会汇报工作。

全球公民

利益相关方的概念与全球公民的概念紧密交织在一起。在世界经济论坛1973年的年会上，利益相关方的概念成为“达沃斯宣言”的基石，它阐明了社会和经济责任的基本原则。20世纪70年代，这一概念发挥了重大作用，使世界领袖认识到他们对全球环境的集体责任。20世纪80年代，论坛在推动外交关系和公私合作伙伴关系事务方面发挥了领先作用。20世纪90年代，论坛培育了社会企业家社区，并纳入了全球青年领袖社区与女性领袖社区。

如今，不论是从理论还是实践上来说，论坛都是推动全球公民概念发展的机构，这一概念远远超出了社会与环境责任这样的传统概念。它作为利益相关方概念的外延，表达了这样一种观点：政界、商界和公民社会无法独立应对我们这个时代的挑战。越来越多的问题需要双边、区域或全球性解决方案；在许多情况下，调动更多资源而不是单一的主体可以发挥更大作用。

全球公民概念要求我们必须关注“全球空间”，而建立全球空间的力量日益超出了主权国家的控制能力范围。跨国公司不仅有权在国际舞台上经营业务，也有公民义务与各国政府以及公民社会携手合作，以改善人类的福祉。

全球公民意味着要在宏观层面上参与解决那些对全世界都很重要的问题，如：气候变化、水资源短缺、传染病和恐怖主义。其他挑战包括提供粮食、教育和信息技术；极端贫困；跨国犯罪；腐败；失败国家；救灾和救济。尽管上述问题的解决方案可能集中在某个局部地区，但是这些问题的影响却是全球性的。

世界经济论坛在这些行动中发挥核心作用。它旨在为世界各国领袖提供最重要的全球多方利益相关者平台，使他们汇聚在各个社区中，激发他们的战略洞察力并使他们参与各项行动倡议。





2012-版权所有

严禁以任何形式或方式（包括复印和录制）或通过任何信息存储和检索系统复制或传输本出版物的任何内容。

ISBN-10: 92-95044-61-4

ISBN-13: 978-92-95044-61-6



COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

世界经济论坛是一个独立的国际机构，致力于召集商界、政界、学术界及社会其它各界领袖开展合作以制定全球、地区和行业议程，从而改善世界状况。

世界经济论坛作为一个基金会成立于1971年，总部设在瑞士日内瓦，是一个非营利的中立组织，不介入任何政治、党派或国家利益。

世界经济论坛

地址：91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
(瑞士)

电话：+41 (0) 22 869 1212
传真：+41 (0) 22 786 2744

邮箱：contact@weforum.org
网址：www.weforum.org

世界经济论坛北京代表处

地址：中国北京市朝阳区东三环中路1号环球金融中心西楼
501-503 (邮编：100020)

电话：+86 10 6599 9500
传真：+86 10 6599 9501/02

世界经济论坛日本办事处

地址：Roppongi Hills Mori
Tower 49F 6-10-1, Roppongi,
Minato-ku Tokyo 106-6149
(日本)

电话：+81 (0) 3 5771 0067
传真：+81 (0) 3 5771 0068

世界经济论坛美国分部

地址：3 East 54th Street, 18th
Floor, New York, NY 10022
(美国)

电话：+1 212 703 2300
传真：+1 212 703 2399